



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



**Grøn varme – der holder
ind i fremtiden**

Velkommen

til

Generalforsamling i

Hedensted Fjernvarme

mandag d. 2/6 kl. 19:00

Castbjerggård - Østerskovvej 1 - 8722 Hedensted

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse
4. Budget opgjort efter varmforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering
5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering
6. Forslag fra bestyrelsen – vedtægtsændring:
 - §2 Formål og Forsyningsområde opdateret
 - §5 Udtrædelsesvilkår
 - §7 Bestyrelse
 - §8 Selskabets ledelse
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt

1. Valg af dirigent

**Bestyrelsen indstiller
advokat**

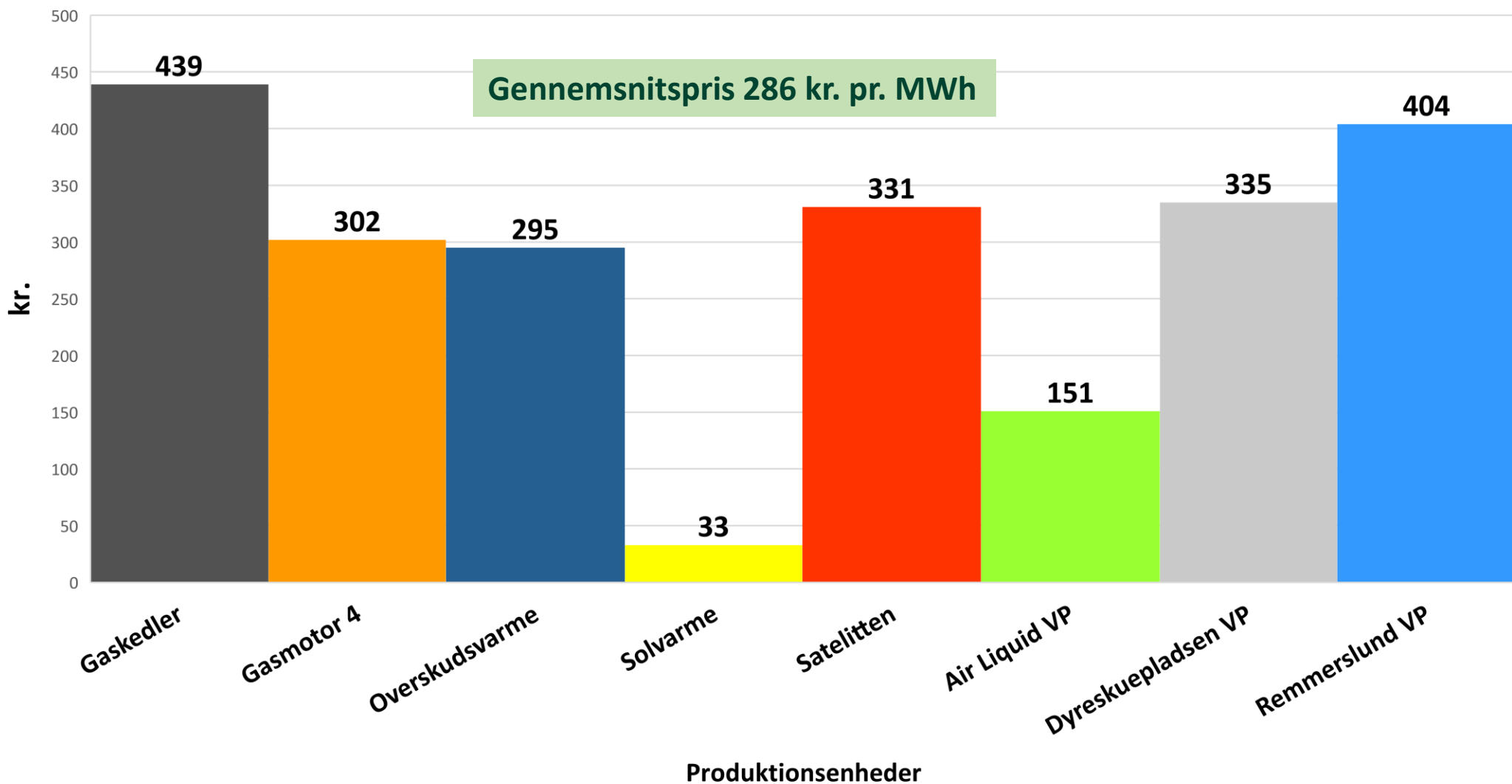
**Christian Anker Hansen fra LRP
som dirigent**

2. Bestyrelsens beretning

Det forløbne regnskabsår 2020

Produktionspriser fordelt på enheder

Varmeproduktionspriser i kr. pr. MWh - 1. januar - 30. april 2021



- Flere til at dække de faste omkostninger.
- Tilskudsordning – 20.000 kr. til HF pr. forbrugssted
- Mulighed for at få mange med på en gang
- Mere end 50% (det forventer vi) giver overskud
- Vi skal have nærområderne med – det giver god økonomi og mulighed for at følge med udviklingen til gavn for pengepungen for vores andelshavere
- Led i den grønne omstilling – vi har alle et ansvar

Oversigt over nye områder

Projekt/Bygherre	Adresse	Nye kunder	Antal m ²	Stade
Demenscenter, Hedensted Kommune	Rugmarken	75	5.841	Tilbud fremsendt
Hedensted Ejendomme Aps	Overholmsvej 28	50	5.075	Anlæg er i gang
NORMAL	Ringparken	1	77.500	Projektering er i gang
VEA boligselskab	Constantiavej	164	14.510	Tilbud fremsendt
Thomas Hansen	Bytorvet 6	33	1.900	Anlæg er i gang
Jacob Beier Banke, Nymarksvej APS	Nymarksvej	9	502	Anlæg lige afsluttet
Innovator	Remmerslund Skovby	80	6.963	Anlæg er i gang
Blandet	Diverse	3	400	Tilbud er sendt
Rønslev	Rønne Alle'	6	455	Ny henvendelse
GI plante skolegrund	Gesagervej	100	6.000	Ny henvendelse
I alt		521	119.146	

2. Bestyrelsens beretning

Det forløbne regnskabsår 2020

Aflønning af bestyrelsen



	Før 2002*-2018	Nu 2018 -
Formand	30.000 kr. pr år	50.000 kr. pr år
Øvrige	5.000 kr. pr år	10.000 kr. pr år
Kompensation	150* kr. pr time	500 kr. pr time
Udstyr	Intet	Nødvendigt udstyr



Bestyrelsens aflønning 2019 og 2020

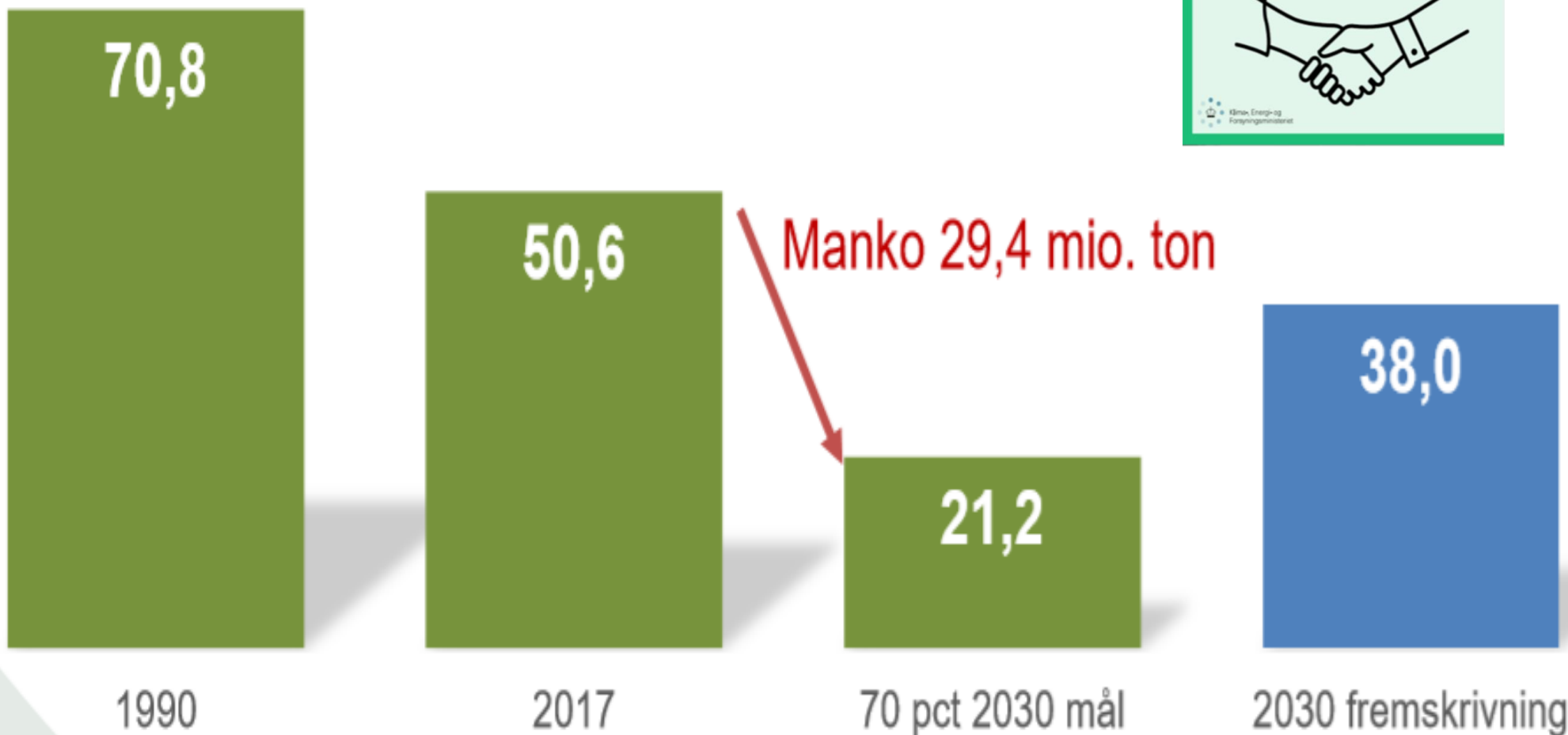
Formand			Øvrige fire bestyrelsesmedlemmer tilsammen	
Opgaver i alm. arbejdstid 2019	154 timer a' 500 kr.	77.000	172 timer a' 500 kr.	86.000
Honorar 2019 kr.		50.000		40.000
I alt kr.		127.000		126.000
I alt 2019 kr.	253.000 kr. for hele bestyrelsen			
Opgaver i alm. arbejdstid 2020	215 timer a' 500 kr. Kørsel	107.500 4.702	91 timer a' 500 kr.	45.500 1.358
Honorar 2020 kr.		50.000		40.000
I alt kr.		162.202		86.858
I alt 2020 kr.	249.060 kr. for hele bestyrelsen			

2. Bestyrelsens beretning

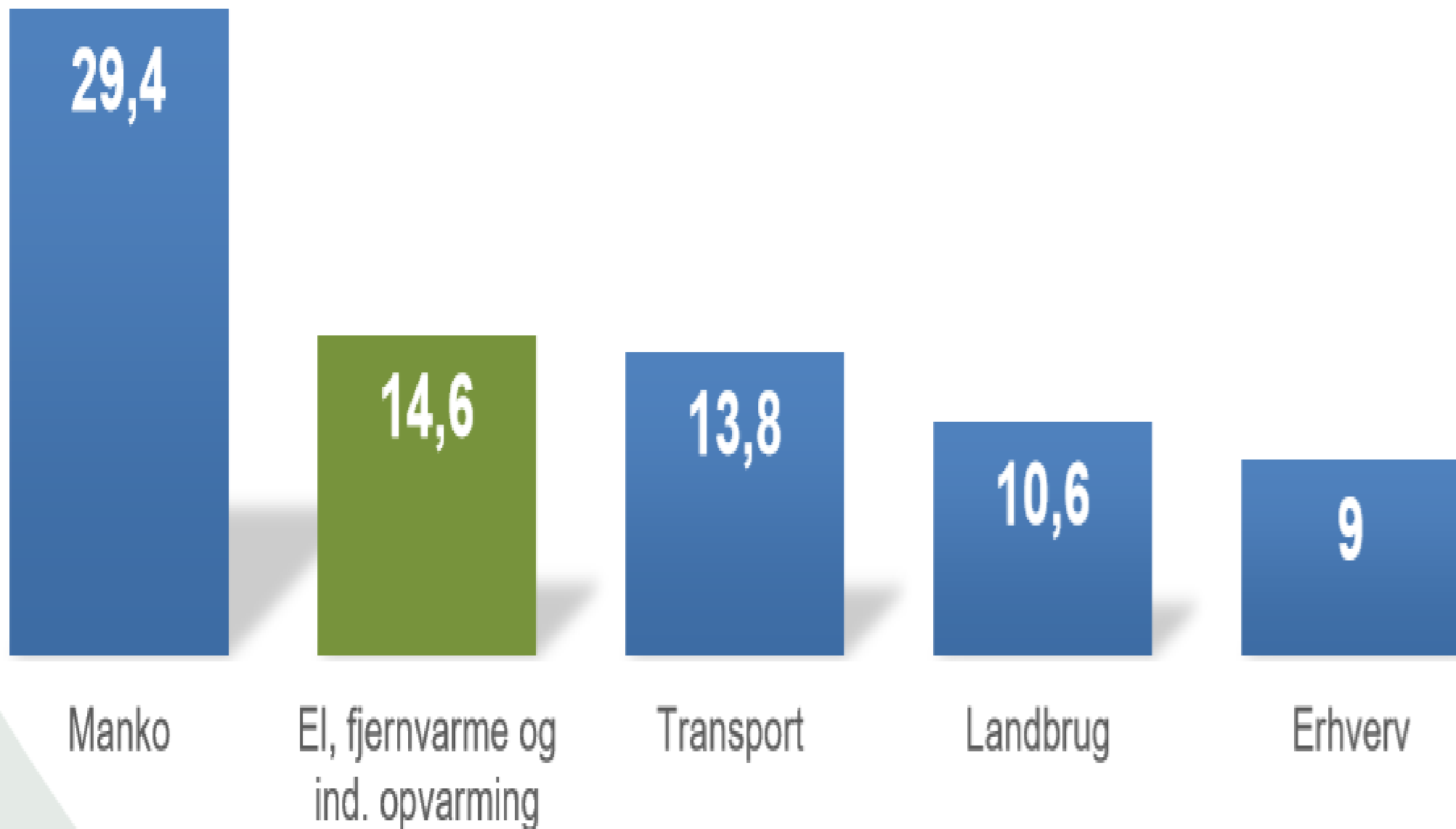
Det forløbne regnskabsår 2020

Danmark

CO₂ emissioner, mio. ton

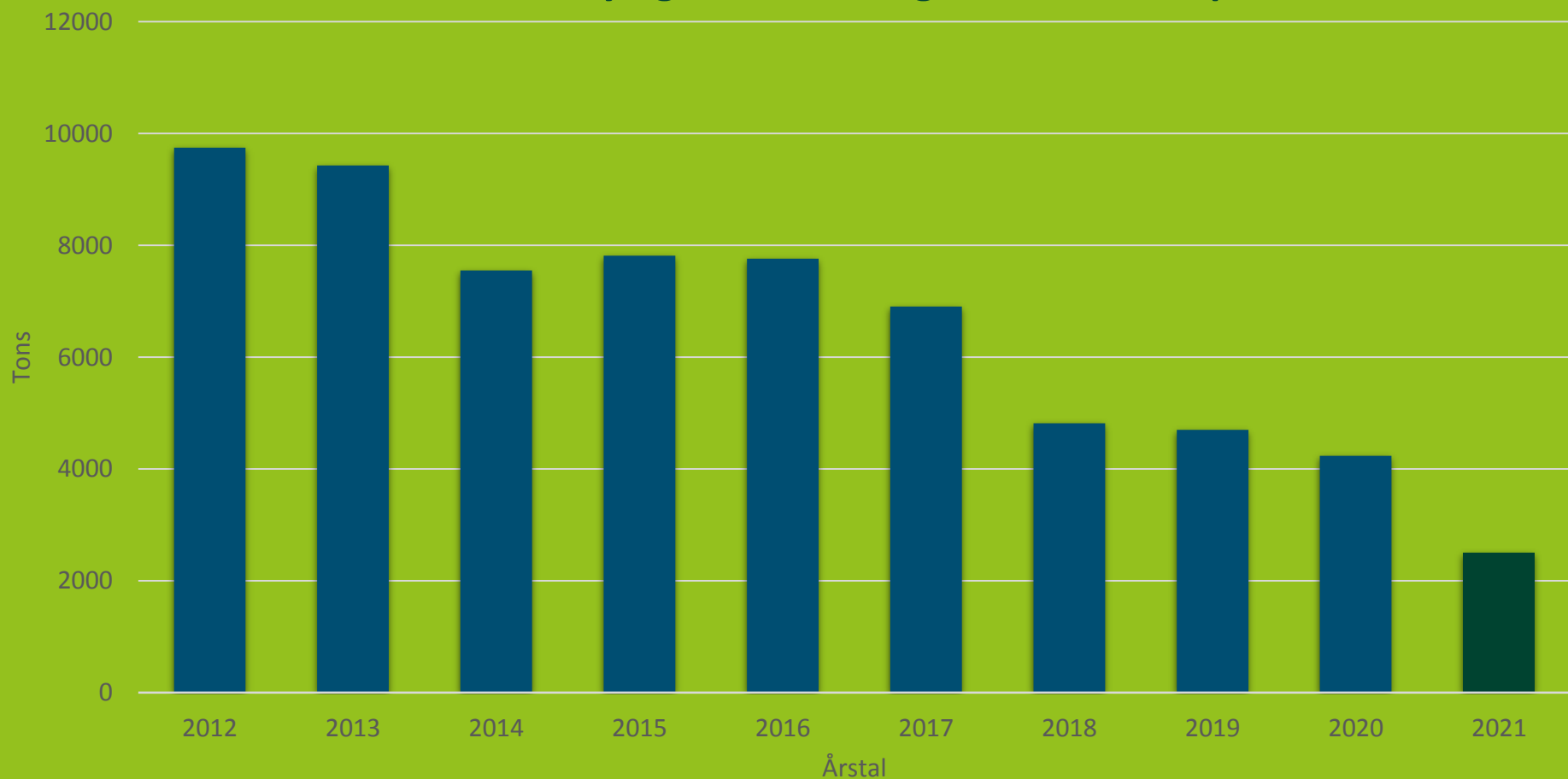


Potentiale



CO₂ – udledninger HF 2012 - 2021

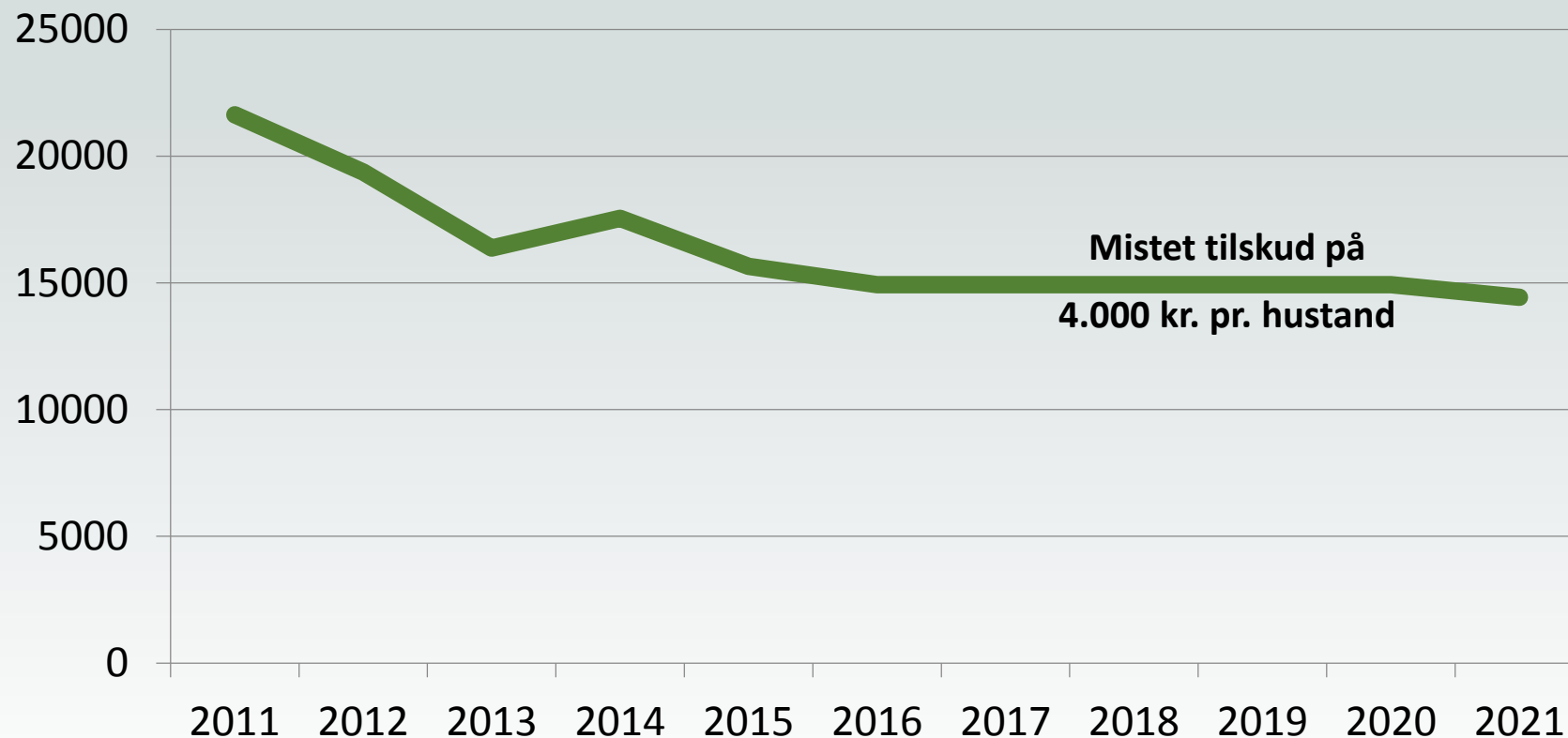
Hedensted Fjernvarmes CO₂- udledning er faldet markant
i takt med at nye grønne løsninger er blevet implementeret



Forventet udledning 2021

Varmeprisudvikling i HF

Varmepris kr pr år (standardhus)



Standardhus: 130 m² - 18 MWh

2. Bestyrelsens beretning

Det forløbne regnskabsår 2020

Pkt. 3: Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse

Ledelsespåtegning

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vor opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Den uafhængige revisors påtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hedensted Fjernvarmeværk A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven med de tilpasninger, der følger af selskabets art og den anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2020	Budget (2020)	2019
1 Nettoomsætning	26.086.340	26.863.000	27.091.943
2 Produktionsomkostninger	-12.656.010	-14.379.000	-14.351.332
Bruttoresultat	13.430.330	12.484.000	12.740.611
3 Distributionsomkostninger	-8.830.535	-8.580.000	-8.932.615
4 Administrationsomkostninger	-3.893.065	-3.025.000	-3.293.376
5 Andre driftsindtægter- og omkostninger	61.229	0	93.349
6 Driftsomkostninger vedr. energibesparelser	-2.000	0	-4.200
Resultat af primær drift	765.959	879.000	603.769
7 Andre finansielle indtægter	0	0	96.502
8 Andre finansielle omkostninger	-765.959	-879.000	-700.271
Resultat før skat	0	0	0
9 Skat af årets resultat	0	0	0
Årets resultat	0	0	0

Noter

	2020	Budget (2020)	2019
1. Nettoomsætning			
Fast bidrag, 2.160 brugere	1.048.721	1.050.000	990.056
Effektbidrag, 365.179 m ²	6.408.251	6.300.000	6.111.975
Bidrag til energisalgsgivning	356.108	350.000	339.554
Variabelt bidrag, 32.705 MWh	16.617.947	16.828.000	16.027.258
Incitamentsbidrag, rest tidligere år	37.769	0	-259.650
Årets over-/underdækning	-1.149.497	0	-642.643
Indtægtsført tidligere henlæggelse	1.935.000	1.935.000	2.670.000
Salg af varme i alt	25.254.299	26.463.000	25.236.550
Salg af produceret el	832.041	400.000	1.855.393
Salg af el i alt	832.041	400.000	1.855.393
	26.086.340	26.863.000	27.091.943

Overdækning til indregning i efterfølgende års varmepris

A blue arrow originates from the title and points down towards the table.

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
17. Overdækning til indregning i efterfølgende års varmepris		
Overført resultat primo	996.050	353.407
Overført ifølge resultatfordeling	<u>1.149.497</u>	<u>642.643</u>
	<u>2.145.547</u>	<u>996.050</u>
 I henhold til varmeforsyningsloven udgør over-/underdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	<u>1.345.043</u>	<u>180.544</u>

2. Produktionsomkostninger

Naturgas	7.912.873	6.386.000	8.925.156
Overskudsvarme	79.531	1.043.000	95.773
Træpiller	3.012.516	2.573.000	4.388.063
Smøreolie	0	0	53.287
Abonnement, elsalg	7.326	0	7.710
Salg/Køb af energibesparelser m.v., netto	-1.023.337	367.000	-185.236
Eget forbrug af varme	25.817	24.000	25.329
Vedligeholdelse af produktionsanlæg og bygning	786.152	907.000	1.112.341
Forsikringer	321.870	252.000	321.429
Småanskaffelser og værktøj	19.690	72.000	18.290
El og vand, incl. forbrug til varmepumper	1.571.283	3.557.000	735.733
Kursusudgifter	3.110	0	3.050
Drift af varebil	31.269	36.000	43.458
Andel personaleomkostninger	1.377.053	1.100.000	1.101.030
Andel lokaleomkostninger	38.035	35.000	45.565
Afskrivninger, bygninger og kraftvarmeværk	3.390.327	3.027.000	3.160.354
Overførsel af ledningstab	-4.900.000	-5.000.000	-5.500.000
	12.656.010	14.379.000	14.351.332

3. Distributionsomkostninger

	2020	Budget (2020)	2019
Aflæsningsservice	42.024	48.000	37.821
Småanskaffelser og værktøj	26.766	12.000	26.611
Vedligeholdelse ledningsnet	797.919	400.000	372.715
Konsulentonorar	41.698	0	33.695
Drift af varebil	34.290	36.000	46.420
Andel personaleomkostninger	342.189	420.000	415.727
Afskrivninger ledningsnet og målere	2.645.649	2.664.000	2.499.626
Overførsel af ledningstab	4.900.000	5.000.000	5.500.000
	8.830.535	8.580.000	8.932.615

Fordeling af varmekøb blev anderledes end forventet, da VP-syd først leverede varme sidst på året. Elforbruget blev derfor også mindre en budgetteret.

Salg af energibesparelser og co2-kvoter. Ekstra indtægt, der ikke var budgetteret med.

4. Administrationsomkostninger

Kontorartikler og tryksager	13.953	15.000	13.067
Edb-omkostninger	271.286	126.000	250.801
Tabsførte opgørelser	0	0	8.500
Ændring i nedskrivning på tilgodehavender	0	0	20.000
Mindre nyanskaffelser	29.082	0	22.263
Porto og gebyrer	1.136	0	3.054
Revisorhonorar	79.500	102.000	71.000
Advokat og konsulenthonorar	263.353	36.000	257.459
Kontingenter	190.529	184.000	172.332
ATP	28.505	30.000	32.292
Gebyrer PBS mv.	49.831	110.000	47.053
Dataløn	6.715	10.000	6.308
Drift af varebil	48.936	50.000	42.456
Annoncer	551.122	300.000	297.380
Rejser og møder	59.603	86.000	115.989
Repræsentation	8.533	10.000	20.381
Kurser	42.554	0	18.813
Andel personaleomkostninger	1.353.520	1.353.000	1.108.231
Bestyrelseshonorar	249.060	92.000	253.309
Andel lokaleomkostninger	78.338	80.000	84.082
Afskrivninger inventar og driftsmateriel	567.509	441.000	459.606
Avance/tab ved salg af driftsmidler	0	0	-11.000
	3.893.065	3.025.000	3.293.376

Advokater og konsulentonorar	
Medarbejder indlejet fra Løsning Fjernvarmes administration	183.553
LRP- advokater vedr. diverse kontrakter	37.400
LRP- advokater vedr. vedtægter og deltagelse generalforsamling	24.150
KPMG-revisor beregning vedr. ny lov om el-afgifter	18.150
I alt	263.253

Specifikation af Annoncer

Annoncering	
Mediegruppen - kuverter, foldere, skilte	32.335
Mediegruppen - kontrakt	187.540
Jysk Fynske medier	113.906
Kampagne Grøn Fjernvarme DFF	22.500
Blue Idea sms-varslingsordning	21.000
Krak	9.096
Randstad rekruttering af direktør inkl. annoncering	164.745
I alt	551.122

Balance pr. 31. december 2020

Aktiver			Passiver		
Note	31/12 2020	31/12 2019	Note	31/12 2020	31/12 2019
Anlægsaktiver			Egenkapital		
10 Bygninger og kraftvarmeværk	72.002.709	55.608.616	14 Andre reserver	4.820.491	4.820.491
10 Ledningsnet og målere	44.044.672	42.786.708	15 Henlæggelser	3.125.000	5.060.000
10 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.569.612	1.125.793	Egenkapital i alt	7.945.491	9.880.491
Materielle anlægsaktiver i alt	117.616.993	99.521.117			
Andre tilgodehavender	11.173	500	Gældsforpligtelser		
Finansielle anlægsaktiver i alt	11.173	500			
Anlægsaktiver i alt	117.628.166	99.521.617	16 Gæld vedr. kraftvarmeværk	83.034.699	84.660.000
			Anden langfristet gæld	0	86.000
			Langfristede gældsforpligtelser i alt	83.034.699	84.746.000
Omsætningsaktiver					
11 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.963.796	1.682.522	Kortfristet del af langfristet gæld	1.804.000	2.170.000
12 Andre tilgodehavender	1.744.834	2.345.152	Gæld til pengeinstitutter	17.295.609	0
Periodeafgrænsningsposter	5.000	5.282	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.968.368	1.223.958
Tilgodehavender i alt	4.713.630	4.032.956	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.973.619	4.389.497
13 Likvide beholdninger	32.211	667.435	17 Overdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	2.145.547	996.050
Omsætningsaktiver i alt	4.745.841	4.700.391	18 Anden gæld	1.206.674	816.012
			Kortfristede gældsforpligtelser i alt	31.393.817	9.595.517
Aktiver i alt	122.374.007	104.222.008	Gældsforpligtelser i alt	114.428.516	94.341.517
			Passiver i alt	122.374.007	104.222.008

4. Budget opgjort efter varmeforsyningslovens prisbestemmelser

Budget 2021				
		Budget 2021	Budget 2020	
		1.000 kr.	1.000 kr.	
Variabel bidrag, 33.403 mwh		14.196	16.828	
Effektbidrag, 370.000 m2		9.250	6.300	
Abonnement, 2.175 forbrugere		1.305	1.050	
Bidrag til energirådgivning			350	
Elsalg		373	400	
Indtægtsført tidligere henlæggelse			1.935	
Omsætning i alt		25.124	26.863	
Produktionsomkostninger		-12.276	-14.012	
Bruttoresultat		12.848	12.851	
Distributionsomkostninger		-8.831	-8.580	
Administrationsomkostninger		-3.767	-3.025	
Andre driftsindtægter- og omkostninger		-241	-367	
Resultat før renter		9	879	
Renteudgifter		-787	-879	
Årets resultat for skat		-778	0	
Skat af årets resultat		0	0	
Årets resultat – underskud (modregnes overdækning fra tidligere år)		-778	0	

4. Budget opgjort efter varmeforsyningslovens prisbestemmelser

Forudsætninger for budget 2021:

- Ændring af prisstruktur – Variable pris reduceret og Effektbidrag (fast afgift) hævet.
- Produktion af varme kommer i højere grad fra varmepumpe = reduceret pris på produceret varme.
- Overdækning fra tidligere år tilbageføres til forbrugerne via reduceret varmepris.
- Resterende henlæggelse til renovering af ledningsnet anvendes til modregning i investeringer i 2021.

4. Budget opgjort efter varmeforsyningslovens prisbestemmelser

BUDGET 2021									
Budgetforudsætninger:					I alt				
				Excl.. moms	1000 kr.	Standard Hus			130
Varme salg:									18,1
Mwh		33.403		Pris	425	14.196			
Effekt:								forbrug	7.693
BBR- kvm		370.000		Pris	25	9.250		effekt	3.250
Abonnement:								abon	600
Tilslutninger		2.175		Pris	600	1.305		E besp.	0
Bidrag til energibesparelse									11.543
BBR- kvm		370.000		Pris	-	0			
El- salg								moms	2.886
Mwh		927		Pris	400	371		i alt	14.428
Salg Co2 kvoter						0			
BUDGETTERET OMSÆTNING I 2021					25.122				
BUDGET 2020									
				Excl.. moms	1000 kr.	Standard Hus			130
Varme salg:									18,1
Mwh		32.705		Pris	496	16.618			
Effekt:								forbrug	8.978
BBR- kvm		365.179		Pris	18	6.408		effekt	2.340
Abonnement:								abon	500
Tilslutninger		2.160		Pris	500	1.048		E besp.	130
Bidrag til energibesparelse									11.948
BBR- kvm		365.179		Pris	1,0	356			
El- salg								moms	2.987
Mwh						832		i alt	14.935
REALISERET OMSÆTNING I 2020					25.262				

5. Investeringsplan for år 2021

Planlagte investeringer 2021		
	Elkedel med rømning og færdiggørelse af rum - fortsætter i 2022	8.000.000
	Nye pumper og fjerne 2 vekslere, Løsningvej	1.000.000
	Ny SRO fortsat	1.000.000
	Energimålere – etablering og køb	400.000
	Transmissionsledning, pumpestation, ledningsnet Remmerslund fortsætter i 2022	5.000.000
	Syd-østledning med pumper mv. ved VP-Syd	4.000.000
	Ny tilslutninger	4.000.000
	Opstart konvertering Parallelsvej mv.	1.000.000
	Løbende renovering ledningsnet	2.800.000
	I alt	27.200.000

6. Forslag fra bestyrelsen vedtægtsændringer

- **§2 Formål og Forsyningsområde opdateret**
- **§5 Udtrædelse af Hedensted Fjernvarme**
- **§7 Valg til bestyrelse**
- **§8 Selskabets ledelse**

Forslag til vedtægtsændringer

	2018 Vedtægter	2021 Vedtægter – i forslag
§ 2	Formål og Forsyningsområde	Formål og Forsyningsområde
2.3	Selskabet kan, ud over de aktiviteter, der er nævnt i paragraf 2.1 & 2.2, drive sideordnet aktivitet med udlejningsvirksomhed, hvis det er hensigtsmæssig i forhold til værkets strategiske udviklingsmuligheder.	Selskabet kan ud over de aktiviteter, der er nævnt i pkt. 2.1, drive sideordnet aktivitet med tilknytning til kollektiv varmforsyning. Sidordnet aktivitet kan udøves i særskilte selskaber
§ 5	Udtrædelsesvilkår	Udtrædelsesvilkår
5.1	Andelshavere kan udtræde af selskabet med en måneds skriftligt varsel til udgangen af en måned, når der er gået fem måneder fra aftalens indgåelse. Udtræden er dog til enhver tid begrænset af lovgivningen og offentlige myndigheders beslutninger.	Andelshavere, der er indtrådt før 1. januar 2010, kan udtræde af varmekædet med 18 måneders skriftlig varsel, til et regnskabsårs udløb
5.2		Andelshavere indtrådt fra og med 1. januar 2010 Andelshavere, der er indtrådt fra og med 1. januar 2010, kan udtræde af varmekædet med 1 måneds skriftlig varsel, til udgangen af en måned, når der er gået 5 måneder fra aftalens indgåelse. Udtræden er dog til enhver tid begrænset af lovgivningen og offentlige myndigheders beslutninger.

Forslag til vedtægtsændringer

5.3

På udtrædelsestidspunktet forpligter andelshaveren sig til at betale:

- a. Skyldige beløb i henhold til årsopgørelsen
- b. Eventuelt skyldige bidrag
- c. Et beløb til dækning af udgifter ved afbrydelse af stikledningen ved fordelingsledningen, nedtagning af måler og andet tilhørende selskabet
- d. Selskabets omkostninger ved eventuel fjernelse af selskabets ledninger på den udtrædendes ejendom i det omfang sådanne ledninger alene vedrører den udtrædendes varmemforsyning.

Hvis det ikke er muligt at overdrage den kapacitet, der er blevet ledig, til nye andelshavere, kan endvidere opkræves:

- e. En godtgørelse for udtrædelse. Godtgørelsen opgøres på opsigelsestidspunktet på grundlag af den senest anmeldte prisetervisning til Energitilsynet. Godtgørelsen beregnes som den udtrædendes andel af selskabets samlede anlægsudgifter med fradrag af de afskrivninger, der har været indregnet i priserne.

Den udtrædendes andel af selskabets anlægsudgifter, med fradrag af foretagne afskrivninger, beregnes på grundlag af den udtrædende andelshavers andel af selskabets samlede registrerede tilslutningsværdi, afgiftspligtige areal, rumfang, hede flade etc., i regnskabsåret inden opsigelsen.

På udtrædelsestidspunktet forpligter andelshaverne sig til at betale.

- a. Skyldige beløb i henhold til årsopgørelsen.
- b. Eventuelle skyldige bidrag.
- c. Et beløb til dækning af udgifter ved afbrydelse af stikledningen ved fordelingsledningen, nedtagning af måler og andet tilhørende varmekæret.
- d. Varmekærets omkostninger ved eventuel fjernelse af varmekærets ledninger på den udtrædendes ejendom, i det omfang sådanne ledninger alene vedrører den udtrædendes varmemforsyning.

Hvis det ikke er muligt at overdrage den kapacitet, der er blevet ledig til nye andelshavere, kan **varmekæret** endvidere **opkræve**:

- e. En godtgørelse for udtrædelse. Godtgørelsen **beregnes som den udtrædendes andel af varmekærets samlede anlægsudgifter med fradrag af de afskrivninger, der har været indregnet i priserne. Godtgørelsen opgøres på opsigelsestidspunkt på grundlag af den senest anmeldte prisetervisning til Forsyningstilsynet.**

Forslag til vedtægtsændringer

5.4	En udtrædende andelshaver har ikke krav på nogen andel af selskabets formue.	En udtrædende andelshaver har ikke krav på at modtage en andel af varmeværkets formue.
5.5	Hvis leveringsforholdet ophører, har varmeværket efter nærmere aftale, ret til at lade ledningsnettet til andre andelshavere blive liggende, og har fortsat adgang til drift, eftersyn og reparation af dette Såfremt ledningsnettets forbliven på ejendommen medfører væsentlige hindringer for rummenes eller grundens udnyttelse, og at der ikke kan opnås aftale, kan varmeværket anvende ekspropriationsreglerne i Varmeforsyningsloven	Hvis den udtrædende andelshaver eller offentlige myndigheder ikke kræver, at stikledningen til den udtrædende andelshavers ejendom fjernes efter afbrydelsen, overgår ejerskabet af stikledningen til den udtrædende andelshaver.
5.6		Hvis leveringsforholdet ophører, har varmeværket efter nærmere aftale, ret til at lade ledningsnettet til andre andelshavere blive liggende, og har fortsat adgang til drift, eftersyn og reparation af dette.
5.7		Såfremt ledningsnettets forbliven på ejendommen medfører væsentlige hindringer for rummenes eller grundens udnyttelse, og at der ikke kan opnås aftale, kan varmeværket anvende ekspropriationsreglerne i varmforsyningsloven.
5.8		I selskabets årsrapport tilføjes som note, hvilke omkostninger, der er forbundet med at udtræde af selskabet

Forslag til vedtægtsændringer

§ 7 Bestyrelse	Bestyrelse
7.1 Selskabets bestyrelse består af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer, som skal være andelshavere. Derudover kan kommunalbestyrelsen udpege et bestyrelsesmedlem, hvis kommunen har ydet kommunegaranti for selskabets lån. Selskabets bestyrelse består således af i alt maksimalt 6 medlemmer. Bestyrelsesmedlemmerne vælges for to år ad gangen, men kan genvælges. I ulige år afgår 2 bestyrelsesmedlemmer og i lige år afgår 3 bestyrelsesmedlemmer. Det bestyrelsesmedlem, som kommunalbestyrelsen har udpeget, kan når som helst udskiftes af kommunalbestyrelsen. Vælger kommunalbestyrelsen ikke at udpege et bestyrelsesmedlem, reduceres bestyrelsens antal tilsvarende med et medlem.	Selskabets bestyrelsen består af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf mindst 4 medlemmer skal være andelshavere. Derudover kan kommunalbestyrelsen udpege et bestyrelsesmedlem, hvis kommunen har ydet kommunegaranti for selskabets lån. Selskabets bestyrelse består således af i alt maksimalt 6 medlemmer. Bestyrelsesmedlemmerne vælges for 2 år ad gangen, men kan genvælges. I ulige år afgår 2 bestyrelsesmedlemmer og i lige år afgår 3 bestyrelsesmedlemmer Det bestyrelsesmedlem, som kommunalbestyrelsen har udpeget, kan når som helst udskiftes af kommunalbestyrelsen Vælger kommunalbestyrelsen ikke at udpege et bestyrelsesmedlem, reduceres bestyrelsens antal svarende til eller tilsvarende med et medlem.
§ 8 Selskabets ledelse	Selskabets ledelse
8.8 Selskabet tegnes af 2 bestyrelsesmedlemmer, hvoraf det ene skal være formanden	Selskabet tegnes af direktøren og formanden i forening eller 2 medlemmer af bestyrelsen hvoraf den ene skal være formanden eller af den samlede bestyrelse.

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmetagere

Ingen indkomne forslag

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg er:

Næstformand Peder Pedersen, modtager genvalg

Malik Johnsen, modtager genvalg

9. Valg af suppleanter til bestyrelsen

På valg er:

2. suppleant Johannes Grane

10. Valg af revisor

Bestyrelsen indstiller:

**Martinsen Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab**

Bredgade 29, 7160 Tørring

11. Eventuelt

Tak for i aften



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



**Grøn varme – der holder
ind i fremtiden**