



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



**Grøn varme – der holder
ind i fremtiden**

Velkommen

til

Generalforsamling i

Hedensted Fjernvarme

tirsdag d. 29/3 kl. 17:30

Hedensted Sognegård - 8722 Hedensted

Aftenens program

- **Velkomst** - v/Morten Juhl Lassen, formand
- **Afholdelse af generalforsamling**
- **Middag ca. kl. 19 - herefter kaffe**
- **Præsentation af ny strategi** - v/Susanne Trend
- **Præsentation af medarbejderne i Hedensted Fjernvarme**
- **Afrunding** - v/Morten Juhl Lassen, formand

Generalforsamling

Dagsorden generalforsamling

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse
4. Budget opgjort efter varmemforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering
5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt

1. Valg af dirigent

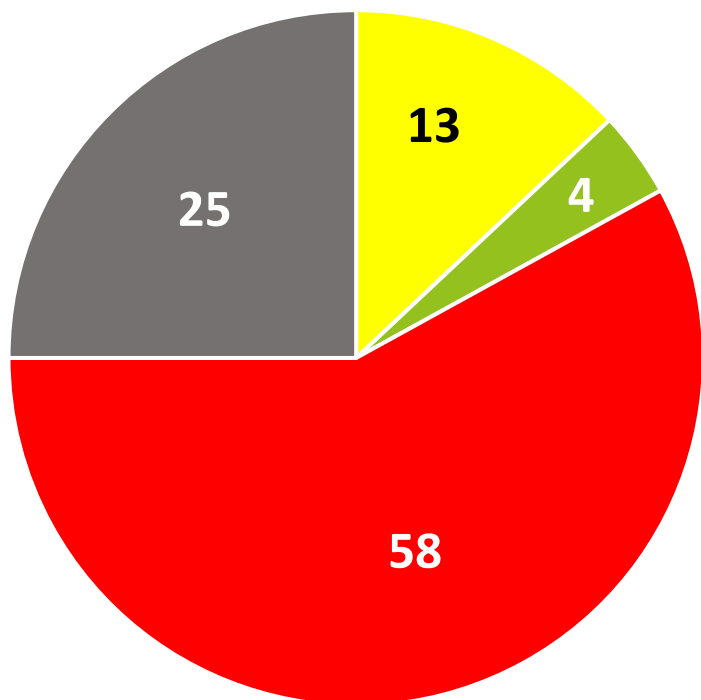
Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning

Beretning

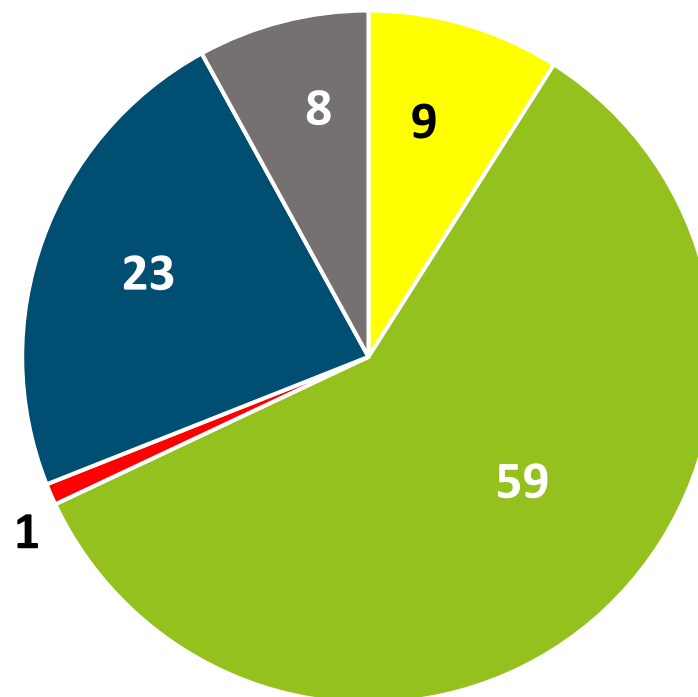
Produktionsfordeling 2020 - 2023

Mulig produktionsfordeling 2020



- Sol 13%
- Overskudsvarme 4%
- Gas 58%
- Træ satellit 25%

Mulig produktionsfordeling fra 2023



- Sol 9%
- VP-Syd og overskudsvarme 59%
- Gas 1%
- El-kedel 23%
- Træ satellit 8%

Indvielse af VP-SYD



Refer midler 576.000 kr. - Tilskud 7,5 mio. kr. - Udgift HF ca. 27,5 mio. kr.
VP-SYD kan udvides fra 8,6 MW til 12 MW

2. Bestyrelsens beretning

Beretning

Oversigt over nye kunder

Projekt	Adresse	Nye kunder	Antal m ²
NORMAL	Kilde Parken	1	77.500
Eltronic	Kilde Alle' 2 og 6	2	13.746
Erhverv – tilmeldte	Vejlevej 23	1	1.008
Konvertering	Parallelvejsskvart., Årupkvart. og Skoleområdet	344	55.000
Demenscenter	Rugmarken	8	5.841
Drejergårdshaven	Overholmvej	50	5.075
Remmerslund	Remmerslund Skovby mv.	131	11.903
Ny udstykning ved Constantiavej	Fejring- Enge,-Parken, -Toften, -Vænget mv.	187	17.990
Beboelse - tilmeldt	Bytorvet, Rønne Alle', Præstegårdsvej, Nymarksvej	56	3.657
Beboelse – tilmeldte diverse	Flere steder	2	749
I alt		782	192.469

Oversigt over tilbud

	Projekt	Adresse	Potentiel antal nye kunder	Antal m ²	
	Tilbud erhverv - diverse	Flere steder	9	31.485	
	Tilbud beboelse - tilbud	Flere steder	180	15.211	
	I alt		189	46.696	

Tre gasmotorer er skrottet



Grøn omstilling
– Hedensted
Fjernvarme
kommer ud af
EU's CO2 -
Kvøte ordning
reduktion
og



10 MW el-kedel på vej installeres forår 2022





- Bæredygtig forsyningssikkerhed
- Vækst
- "Grøn" varmeproduktion
- En god arbejdsplads med medarbejderne i fokus
- Digitalisere og optimere arbejdsprocesser



3. Det reviderede årsregnskab

martinsen

v/ Lene Brødsgaard

Ledelsespåtegning

Den uafhængige revisors påtegning

Ledelsespåtegning

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vor opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Den uafhængige revisors påtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hedensted Fjernvarmeværk A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven med de tilpasninger, der følger af selskabets art og den anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2021

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021	Budget	2020
		(2021 ej-revideret)	
1 Nettoomsætning	33.826.857	25.902.000	26.086.340
2 Produktionsomkostninger	-19.413.470	-12.587.000	-12.656.010
Bruttoresultat	14.413.387	13.315.000	13.430.330
3 Distributionsomkostninger	-10.340.352	-8.823.000	-8.830.535
4 Administrationsomkostninger	-3.095.856	-3.705.000	-3.893.065
5 Andre driftsindtægter- og omkostninger	99.016	0	61.229
6 Driftsomkostninger vedr. energibesparelser	0	0	-2.000
Resultat af primær drift	1.076.195	787.000	765.959
7 Andre finansielle omkostninger	-1.076.195	-787.000	-765.959
Resultat før skat	0	0	0
8 Skat af årets resultat	0	0	0
Årets resultat	0	0	0

Nettoomsætning

	2021	Budget	2020
Fast bidrag, 2.311 brugere	1.311.447	1.305.000	1.048.721
Effektbidrag, 385.293 m²	9.015.433	9.250.000	6.408.251
Bidrag til energirådgivning	0	0	356.108
Variabelt bidrag, 36.645 MWh	15.733.614	14.196.000	16.323.837
Incitamentsbidrag	372.367	0	331.879
Årets over-/underdækning	3.168.231	778.000	-1.149.497
Indtægtsført tidligere henlæggelse	1.900.000	0	1.935.000
Salg af varme i alt	31.501.092	25.529.000	25.254.299
Salg af produceret el	2.325.765	373.000	832.041
Salg af el i alt	2.325.765	373.000	832.041
	33.826.857	25.902.000	26.086.340

Ledningsrenovering, som er udskudt, og derfor skal henlæggelsen indtægtsføres.

Underskud, som følge af høje produktionspriser.

Underdækning til indregning i efterfølgende års varmepris

	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
16. Overdækning til indregning i efterfølgende års varmepris		
Overført resultat primo	2.145.545	996.048
Overført ifølge resultatfordeling	<u>-3.168.231</u>	<u>1.149.497</u>
	<u>-1.022.686</u>	<u>2.145.545</u>
I henhold til varmemforsyningsloven udgør over-/underdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	<u>-1.644.529</u>	<u>1.345.043</u>

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2021

2. Produktionsomkostninger

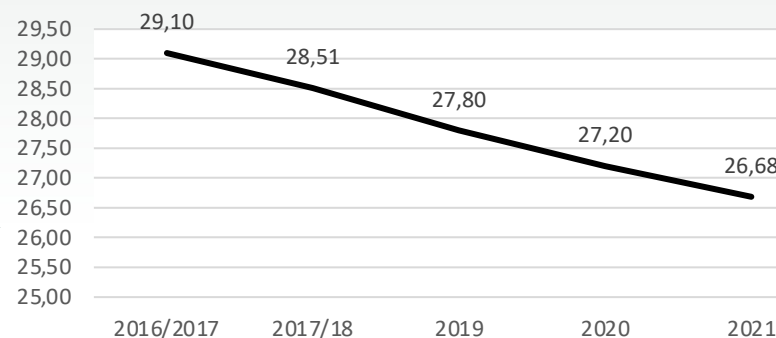
Naturgas	13.110.082	3.563.000	7.912.873
Overskudsvarme	134.196	217.000	79.531
Træpiller	1.939.211	1.990.000	3.012.516
Smørelolie	56.184	54.000	0
Abonnement, elsalg	5.795	0	7.326
Salg/Køb af energibesparelser m.v., netto	445.727	241.000	-1.020.842
Eget forbrug af varme	29.491	27.000	25.817
Vedligeholdelse af produktionsanlæg og bygning	990.728	1.146.000	786.152
Forsikringer	457.658	475.000	321.870
Småanskaffelser og værktøj	23.757	27.000	19.690
El og vand, ind. forbrug til varmepumper	4.351.159	4.491.000	1.571.283
Kursusudgifter	1.585	0	3.110
Drift af varebil	35.943	35.000	31.269
Andel personaleomkostninger	842.195	1.435.000	1.377.053
Andel lokaleomkostninger	41.439	45.000	38.035
Afskrivninger, bygninger og kraftvarmeværk	3.948.320	3.841.000	3.390.327
Overførsel af ledningstab	-7.000.000	-5.000.000	-4.900.000
	19.413.470	12.587.000	12.656.010

3. Distributionsomkostninger

	2021	Budget	2020
	(2021 ej-revideret)		
Aflæsningsservice	41.946	40.000	42.024
Småanskaffelser og værktøj	20.639	24.000	26.766
Vedligeholdelse ledningsnet	477.619	456.000	797.919
Forsikringsdækning, ledningsbrud	-258.000	0	0
Konsulentonorar	23.735	43.000	41.698
Drift af varebil	41.128	40.000	34.290
Andel personaleomkostninger	174.625	420.000	342.189
Afskrivninger ledningsnet og målere	2.818.660	2.800.000	2.645.649
Overførsel af ledningstab	7.000.000	5.000.000	4.900.000
	10.340.352	8.823.000	8.830.535

Udgift til køb af gas er markant større end forventet

Ledningstab fra 2016/17 - 2021



Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2021

4. Administrationsomkostninger

	2021	Budget	2020
	(2021 ej-revideret)		
Kontorartikler og tryksager	6.593	19.000	13.953
Edb-omkostninger	244.995	205.000	271.286
Tabsførte opgørelser	3.122	20.000	0
Mindre nyanskaffelser	1.364	0	29.082
Porto og gebyrer	24.395	18.000	1.136
Revisorhonorar	108.500	75.000	79.500
Advokat og konsulent honorar	107.681	73.000	263.353
Kontingenter	252.401	149.000	190.529
ATP	46.790	30.000	28.505
Gebyrer PBS mv.	53.723	50.000	49.831
Dataløn	6.383	10.000	6.715
Drift af varebil	33.390	26.000	48.936
Annoncer	217.433	270.000	551.122
Rejser og møder	105.228	130.000	59.603
Repræsentation	1.755	5.000	8.533
Kurser	45.062	0	42.554
Andel personaleomkostninger	862.602	1.590.000	1.353.520
Bestyrelseshonorar	167.904	243.000	249.060
Andel lokaleomkostninger	82.381	95.000	78.338
Afskrivninger inventar og driftsmateriel	724.154	697.000	567.509
	3.095.856	3.705.000	3.893.065

18. Personaleomkostninger

	2021	Budget	2020
	(2021 ej-revideret)		
Lønninger	3.144.247	3.433.000	3.353.905
Bestyrelseshonorar	167.904	243.000	249.060
Pensioner	376.031	370.000	332.357
Øvrige personaleomkostninger	28.377	30.000	21.595
Andre personaleforsikringer	42.946	50.000	25.842
Arbejdstøj	27.928	42.000	18.902
Overført til produktionsomkostninger	-842.195	-1.435.000	-1.377.053
Overført til distributionsomkostninger	-174.625	-420.000	-342.189
Overført til administrationsomkostninger	-862.602	-1.590.000	-1.353.520
Overført til anlægsaktiver	-1.740.107	-480.000	-679.839
Overført til administrationsomkostninger (bestyrelseshonorar)	-167.904	-243.000	-249.060
	0	0	0

Balance pr. 31. december 2021

Aktiver

Note	31/12 2021	31/12 2020
Anlægsaktiver		
9 Bygninger og kraftvarmeværk	77.806.487	72.002.708
9 Ledningsnet og målere	46.782.116	44.044.672
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.818.702	1.569.611
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>126.407.305</u>	<u>117.616.991</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	11.173	11.173
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>11.173</u>	<u>11.173</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>126.418.478</u>	<u>117.628.164</u>
Omsætningsaktiver		
10 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.464.310	2.963.796
11 Andre tilgodehavender	3.232.142	1.744.834
16 Underdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	1.022.686	0
Periodeafgrænsningsposter	0	5.000
Tilgodehavender i alt	<u>7.719.138</u>	<u>4.713.630</u>
12 Likvide beholdninger	<u>65.455</u>	<u>32.211</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>7.784.593</u>	<u>4.745.841</u>
Aktiver i alt	<u>134.203.071</u>	<u>122.374.005</u>

Passiver

Note	31/12 2021	31/12 2020
Egenkapital		
13 Andre reserver	4.820.491	4.820.491
14 Henlæggelser	1.225.000	3.125.000
Egenkapital i alt	<u>6.045.491</u>	<u>7.945.491</u>
Gældsforpligtelser		
15 Gæld vedr. kraftvarmeværk	99.722.640	83.034.699
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>99.722.640</u>	<u>83.034.699</u>
Kortfristet del af langfristet gæld	2.472.000	1.804.000
Gæld til pengeinstitutter	14.217.206	17.295.609
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.262.623	2.968.368
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.884.607	5.973.619
16 Overdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	0	2.145.545
17 Anden gæld	598.504	1.206.674
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>28.434.940</u>	<u>31.393.815</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>128.157.580</u>	<u>114.428.514</u>
Passiver i alt	<u>134.203.071</u>	<u>122.374.005</u>

22. Udtrædelsesvilkår

I henhold til værkets vedtægter §5, pkt. 5.8 skal det i årsrapporten fremgå, hvilke omkostninger, der er forbundet med at udtræde af selskabet.

På udtrædelsestidspunktet forpligter andelshaveren sig til at betale:

- a. Skyldige beløb i henhold til årsopgørelsen
- b. Eventuelt skyldige bidrag
- c. Et beløb til dækning af udgifter ved afbrydelse af stikledningen ved fordelingsledningen, nedtagning af måler og andet tilhørende selskabet
- d. Selskabets omkostninger ved eventuel fjernelse af selskabets ledninger på den udtrædendes ejendom i det omfang sådanne ledninger alene vedrører den udtrædendes varmemforsyning.

Hvis det ikke er muligt at overdrage den kapacitet, der er blevet ledig til nye andelshavere, kan varmeværket endvidere opkræve:

- e. En godtgørelse for udtrædelse, der beregnes som den udtrædendes andel af varmeværkets samlede anlægsudgifter med fradrag af de afskrivninger, der har været indregnet i priserne. Godtgørelsen opgøres på opsigelsestidspunkt på grundlag af den senest anmeldte priseftervisning til Forsyningstilsynet.

For et standardhus på 130 m² vil andelen af værkets samlede tilslutnings-m² pr. 31. december 2021 på 385.293 m² udgøre 0,0337% af anlæggets nedskrevne værdi, svarende til kr. 42.600 pr. 31. december 2021 tillagt afregning i henhold til ovennævnte punkter a-d.

4. Budget efter varmemforsyningslovens prisbestemmelser

4. Budget opgjort efter varmeforsyningslovens prisbestemmelser

Forudsætninger for budget 2022:

- Fastholdelse af uændrede priser.
- Produktion af varme kommer i højere grad fra varmepumpe = reduceret pris på produceret varme.
- Underdækning fra tidligere år opkræves som en del af varmeprisen.

4. Budget efter varmemforsyningslovens prisbestemmelser

Budget 2022				
RESULTATBUDGET	2021 i kr. 1000	2022 i kr. 1000		
Omsætning:				
Salg varme, 33.403 mwh / 40.000 mwh	14.196	17.000		
Effekt 370.000 m2 / 404.851 m2	9.250	9.579		
Abonnement 2.175 / 2.376 forbrugere	1.305	1.426		
Salg af el og co2-kvoter	373	3.400		
Tilbageført henlæggelse, ej udnyttet	0	1.201		
Omsætning i alt	25.124	32.605		
Energi køb	-10.261	-15.048		
Bruttoavance	14.863	17.557		
Driftsudgifter				
Personaleomkostninger	-3.688	-3.359		
Produktionsomkostninger	-1.774	-1.768		
Distributionsomkostninger	-664	-578		
Energi foranstaltninger / salg af energibesparelse	-241	-241		
Administrationsomkostninger	-1.149	-1.029		
Driftsudgifter i alt	-7.516	-6.974		
Resultat før afskrivning	7.347	10.582		
Afskrivninger	-7.338	-7.811		
Resultat før finansiering	9	2.771		
Finansieringsomkostninger	-787	-1.237		
Periodens resultat	-778	1.535		
Hensat til ledningsnet	0	0		
Overført over/underdækning	778	-1.535		
Netto	0	0		

Tariffer excl. moms	2020	2021	2022
Varme salg:			
Variabelt bidrag	496	425	425
Effekt:			
Fast afgift, bolig/erhverv	18	25	25
Fast afgift, erhverv > 300m2		18	18
Abonnement:			
Tilslutninger	500	600	600

5. Investeringsplan 2022

5. Investeringsplan for år 2022

Planlagte investeringer 2022 indtægter på tilslutning modregnes	
Elkedel - færdigetablering	5.000.000
Renovering og ombygning Løsningvej	3.550.000
Vandbehandlings- og nødstrømsanlæg, rep. motor 4, SRO, bil mv.	2.025.000
Energimålere – indkøb og udskiftning	2.000.000
Nord-Vest-ledningen – forsyner til konverteringsområdet	21.000.000
Syd-Øst-ledning med pumper mv. ved VP-Syd	7.800.000
Konvertering	3.200.000
Ny-tilslutninger	3.250.000
Renovering Østerbrogade	650.000
I alt	48.475.000

6. Forslag fra bestyrelsen

6. Forslag fra bestyrelsen

Ingen

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmetagere

Indsendt af Johannes Grane

Egernvej 17 - Hedensted

Glædeligt at Hedensted Fjernvarme arbejder med bæredygtig varmeforsyning. Følgende forslag har til formål, at sikre selskabet en skarpere bæredygtighedsprofil i fremtiden.

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmetagere

Forslag om:

1. at Hedensted Fjernvarmes hjemmeside bliver mere informativ om status og kommende indsatser på arbejdet med bæredygtig varmeforsyning. Eksempelvis vise fordeling af aktuelle energikilder og budget for fordeling på rejsen mod 2030.
2. at Hedensted Fjernvarme udarbejder Bæredygtighedsrapportering med de tre bundlinjer: Økonomi, Miljø og Social. Denne rapportering bør synliggøre hvilke af FN's 17 verdensmål selskabet arbejder efter. Den miljømæssige bundlinje skal også kunne levere et CO₂ regnskab for selskabet. Rapporteringen skal have en fremtrædende plads på selskabets hjemmeside.
3. at Hedensted Fjernvarme skal arbejde aktivt, fordomsfrit og målrettet for, at sikre et tværgående og værdiskabende samarbejde med andre varmeforsyningsselskaber. Primært i Hedensted kommune, og sekundært med selskaber udenfor Hedensted kommune.

Valg

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg er:

- Morten Juhl Lassen
- Susanne Trend
- Jens Nordal Madsen

Alle modtager genvalg

På valg er:

**1. suppleant: Niels Otto Damholdt,
modtager genvalg**

**2. suppleant: Daniel Jensen,
modtager ikke genvalg**

10. Valg af revisor

10. Valg af revisor

Bestyrelsen indstiller:

**Martinsen Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab**

Bredgade 29, 7160 Tørring

11. Eventuelt

Så er der mad



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



Grøn varme – der holder
ind i fremtiden

V
E
L
B
E
K
O
M
M
E

Ny strategi Hedensted Fjernvarme v/Susanne Trend

Præsentation af strategien for Hedensted Fjernvarme ved året generalforsamling d. 29. marts 2022



Formål = ønsket effekt af bestyrelsesseminaret

- ✓ At vi sikrer udviklingen af Hedensted Fjernvarme til fordel for ejere og forbrugere
- ✓ At bestyrelse og medarbejdere får ejerskab til den samlede strategi
- ✓ At vi får skabt stolthed og finder styrken sammen - bestyrelse og medarbejdere
- ✓ At få sikret en større synlighed i forhold til omverdenen/forbrugerne – særligt i forhold til at få kommunikeret strategien

Mål & Metode

- ✓ Strategiseminar den 15.-16. oktober 2021
- ✓ At bestyrelsen får et fælles billede af den strategiske platform gennem en SWOT- analyse og en efterfølgende TOWS-analyse
- ✓ At bestyrelsen får skabt en fælles Vision 2030 og sat strategiske "Fyrtårne" frem mod 2030

Missionen hidtil

Missionen defineret i 2018

Hedensted fjernvarmes mission

At sikre andelshaveres varmeforsyning, på den samfundsmæssige mest rentable måde, baseret på den mest fremtidssikre opvarmningsform.

Missionen defineret i 2021

Hedensted fjernvarmes mission

At sikre andelshavere og varmeaftageres varmeforsyning, på den samfundsmæssige mest rentable måde, baseret på den mest fremtidssikre opvarmningsform.



Vision 2023

Hedensted Fjernvarme vil gennem en proaktiv og ansvarlig ledelse levere nem og stabil varme:

Ved at:

- basere varmeforsyningen på miljørigtig og vedvarende energi til en attraktiv pris
- være en attraktiv arbejdsplads, som medarbejderne føler arbejdsglæde og stolthed ved at være en del af
- være en aktiv medspiller i energipolitikken



Indsatsområder/strategiske fyrtårne frem mod 2023

Med afsæt i ovenstående er defineret de vigtigste indsatsområder frem mod 2023. Det som vil være de "strategiske fyrtårne".

1. Sikre varmforsyningskapaciteten (optimering/udvidelse af produktionsapparat)
2. Styrkelse af organisationen (sårbarhed i organisationen, bestyrelse/medarbejdere)
3. Mere vedvarende energi (varmepumper, genbrugsvarme)
4. Økonomi/finansiering (herunder afskrivninger)
5. Udvide kundegrundlaget
6. Produktudvikling (convenience i forhold til at gøre det nemt)
7. Aktiv medspiller i energipolitikken
8. Samarbejde med naboværker

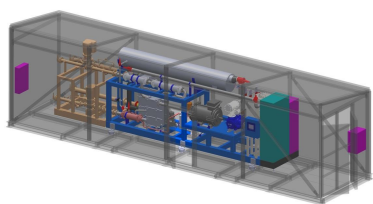


Hvor kommer varmen fra nu og i fremtiden?



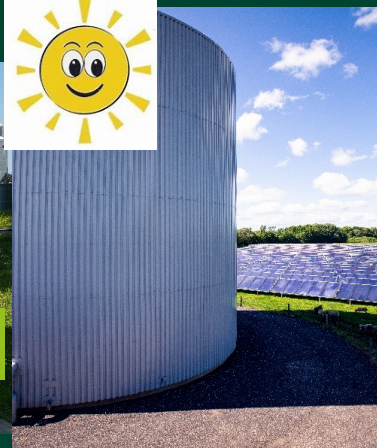
Grøn omstilling er synlig lige nu

Træpiller



Varmepumper i
Juelsminde

Overskudsvarme fra byens virksomheder



Ad 2: Personale og bestyrelse

Den daglige drift og anlægsstyring



Gitte Guldborg
Direktør



Karsten S. Tiedemann
Driftsansvarlig



Susanne Poulsen
Bogholder



**Casper Toftum
Nielsen**
Driftsassistent



Alex M. Terkelsen
Ledningsnet



Martin Zeuthen
Værker



Claus Vandel
Målere og alt



Susanne Trend



**Morten J.
Lassen**
Formand



Malik Johnsen



Peder Pedersen
Næstformand



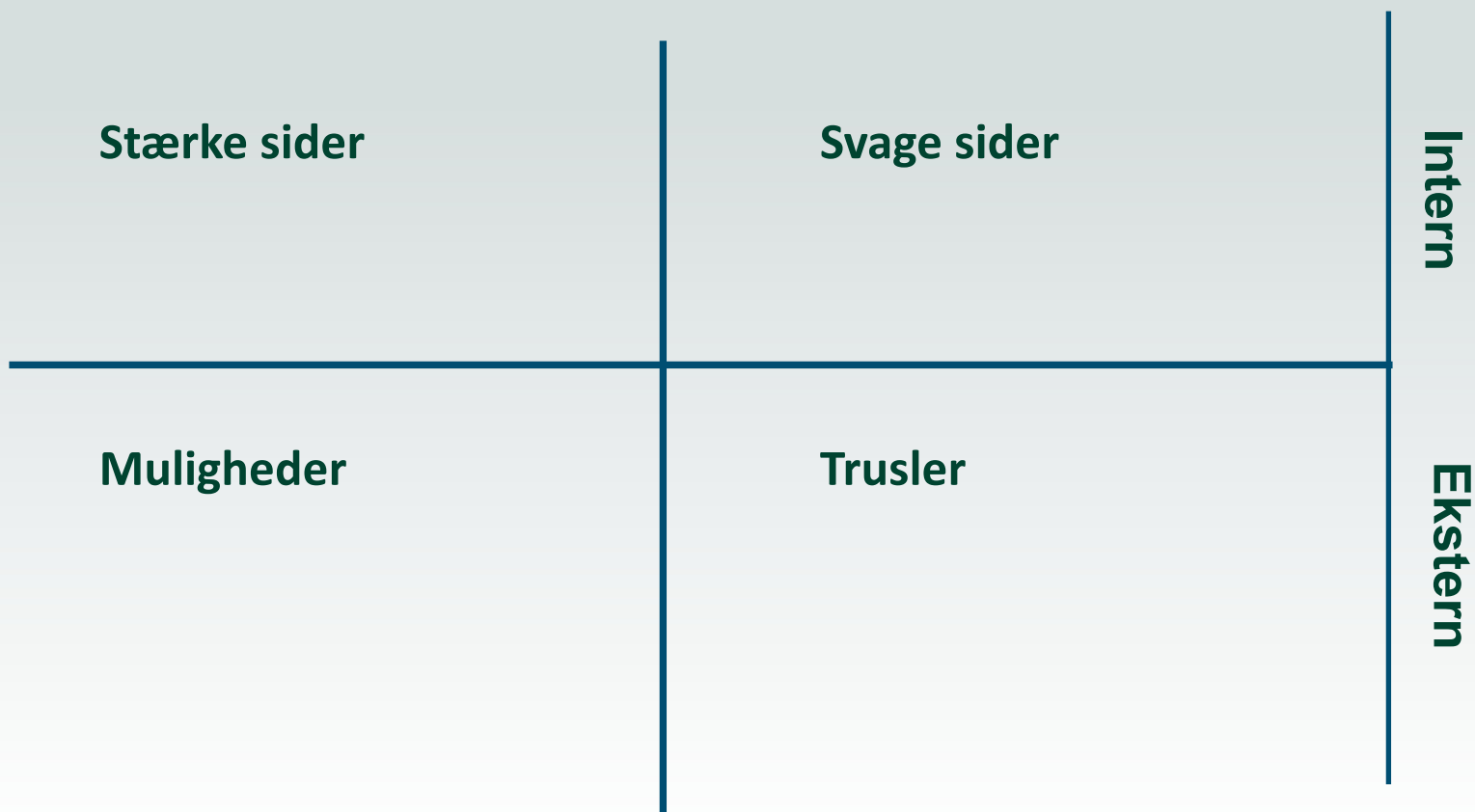
Jens Nordal

Bestyrelsen



**Vi skal have en kollega:
Energitekniker med håndværkerbaggrund**

Ledelse og bestyrelse trækker i arbejdstøjet bl.a. ved en S.W.O.T analyse



Hvordan laver man en vision?



- Overskrift som kan bruges markedsføringsmæssigt/brandmæssigt + en undertekst, f.eks.
- Overskrift, samt "det gør vi ved at..." + få punkter eller sætninger
- Visionen formuleres som en kort prosatekst

Vision 2030

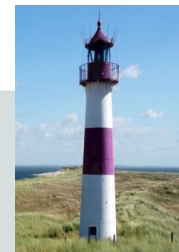
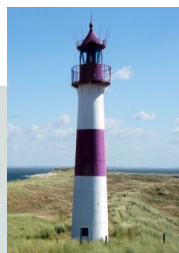
Vision 2030

Nem og bekvem varme til dig

- Sikker
- Billig
- Grøn
- Lokal

Gennem dygtige medarbejdere
og bredt samarbejde

Fem strategiske fyrtårne



Strategiske fyrtårne	Overordnede mål for hvert Fyrtårn	Ansvarlig for at det sker	Gennemført senest
Vi vil fortsat have fokus på forsyningssikkerhed		...	...
Vi vil sikre rentabel vækst		...	...
Vi vil fortsat have fokus på "grøn" varmeproduktion		...	...
Vi vil være en god arbejdsplads og have medarbejderne i fokus			...
Vi vil digitalisere og optimere arbejdsprocesser		...	...

Spørgsmål



Præsentation af medarbejderne

Karsten Solsø Tiedemann

Driftsansvarlig



Susanne Poulsen

Bogholder



Casper Toftum Nielsen

Driftsassistent



Alex Møller Terkelsen

Driftsassistent



Martin Zeuthen

Driftsassistent



Claus Vandel

Målerassistent



Gitte Guldborg

Direktør



Afrunding

Tak for i aften



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



**Kom
godt
hjem**

**Grøn varme – der holder
ind i fremtiden**