

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme torsdag d. 21/3 2024 kl. 19:00 – 22:30

Generalforsamlingen blev afholdt på værket, Løsningvej 26, 8722 Hedensted.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog Christian Anker Hansen fra advokatfirmaet LRP som dirigent. Det blev enstemmigt vedtaget. Direktør Martin Lindhardt blev valgt som referent.

Der var 71 fremmødte, hvoraf 48 var stemmeberettiget, til dette var 37 fuldmagter. Enkle deltagere forlod generalforsamlingen undervejs. Af de fremmødte var ca. 1/3 nye forbrugere der var tilsluttet fjernvarmen siden sidste generalforsamling.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var varslet i henhold til vedtægterne. Der var annonceret i Hedensted Avis d. 28/2-2024 og d. 13/3-2024, og endvidere opsat på fjernvarmens hjemmeside d. 5/3-2024, fra samme dato var Årsrapporten 2023 også tilgængelig på hjemmesiden.

2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår

Bestyrelsesformand Morten Juhl Lassen (MJL) fremlagde bestyrelsens beretning. Den fremgår herunder i sin helhed, der henvises til de slides der blev brugt ved generalforsamlingen, disse er vedhæftede sidst i referatet.

Bestyrelsens beretning:

På den første slide kan man se udviklingen i varmesalget de seneste 5 år samt forventningerne til de kommende fem år. Hedensted fjernvarme har i det forgangne år i gennemsnit leveret varme til i alt 2.800 andelshavere med i alt 500.000 kvm opvarmet areal. I løbet af 2023 blev der tilsluttet 459 nye andelshavere med 189.000 nye kvadratmeter og vi har nu rundet de 3.000 andelshavere. De nye andelshavere omfatter bl.a. Hedensted Centeret, Normal, Stjernevejsskolen, Årup kvarteret og Parallelsvejsskvarterene.

Her på generalforsamlingen skal der lyde en varm velkomst til jer nye Andelshavere - vi håber at I bliver rigtig glade for at være med på fjernvarmen.

I forbindelse med at Stjernevejsskolen er kommet på, er der måske nogen af jer der har hørt at der har manglet varme på stjernevejsskolen december og starten af januar hvor det var frostvejr. Det er vigtigt for mig at nævne at Hedensted Fjernvarme har brugt mange ressourcer på at hjælpe Stjernevejsskolen til at finde ud af hvad problemerne skyldes. Vi fandt i samarbejde med skolen ud af at årsagen var, at skolens interne varmesystem ikke var dimensioneret til at modtage den varme mængde som fjernvarmen kunne levere. Efterfølgende har Hedensted Fjernvarme evalueret forløbet med Hedensted Kommune og Stjernevejsskolen. Alle parter vurderer, at udfordringerne har skyldes skolens eget varmesystem og ikke Hedensted Fjernvarme.

Af de forskellige slides kan varmeprisen, varmeproduktionen og produktionsfordelingen ses, næsten halvdelen er el overskudsvarme/elkedel, mens er 30% gas, 15% træpiller og solvarmen har produceret 10 %.

Det kan af slides der viser varmeprisen fra 2011 til i dag, ses at der har været en lang stabil periode. Varmeprisen har stort fokus i bestyrelsen og følges nøje.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 21/3 2024

El og gaspriser betyder meget for forsyningen, næste slide viser el og gaspriserne. Bemærk 2022 i forhold til 2021 og 2023

De næste slides viser gennemsnitsprisen fra alle fjernvarmeværker i Danmark, ca. 360 værker, variationen er stor, hvor de dyreste betales 32 tkr, til det billigste der betaler 6 tkr. pr år. I gennemsnit koster fjernvarmen i Danmark 16.000 kr. i 2024, opgjort pr Standard hus.

Næste slide viser opvarmningsprisen med andre opvarmningsformer, hvor dyrest er olie og Naturgas, lidt billigere er VP og træpiller, billigst er fjernvarme i gennemsnit. Tallene er fra Dansk Fjernvarmes årlige prisoppgørelse.

Årsregnskabet viser en omsætning på 44,5 mio kr. og et overskud på 3,6 mio. Kr. Overskuddet har vi brug for, som I måske kan huske fra sidste års generalforsamling, havde vi et stort underskud i 2022, på grund af de voldsomme stigninger i energipriserne som Ruslands krig imod Ukraine førte med sig i 2022. Bestyrelsen besluttede sidste år at det store underskud skulle betales af over to år dvs. i 2023 og 2024. De høje priser vi har i øjeblikket skyldes altså, at vi betaler af på vores underskud fra 2022 og vil altså være ved resten af 2024, herefter får vi forhåbentlig en normalisering af priserne igen i 2025.

Ombygning af værket blev også afsluttet i 2023 – resultatet er bl.a. mødelokaler, nye gode kontorlokaler til medarbejderne, samt til produktionen og lageret. Med ombygningen blev der plads til at få fortaget de ansættelser, der manglede og vi fik i efteråret ansat en økonomi assistent og en projektleder.

Direktør Anders Jepsen valgte at opsigte sin stilling i sommeren 2023. Opsigelsen skyldtes, at han fik tilbudt et andet attraktivt job indenfor fjernvarmesektoren. Anders Jepsen fratrådte den 31. oktober 2023 og det viste sig at den ny direktør Martin Lindhardt først kunne tiltræde den 1. februar 2024.

Direktørskiftet har givet en del arbejde i Bestyrelsen i det forgangne år. Dels fordi vi nu igen, efter så kort tid, skulle ud at finde en ny direktør i et vanskelig job marked med generel mangel på arbejdskraft i stort set alle brancher og dels fordi vi i tre måneder var uden direktør. I de tre måneder der gik fra Anders fratrådte og til Martin begyndte, var bestyrelsen inde og forestå den daglige ledelse af værket i samarbejde med vores driftsansvarlige Karsten Solsø Tidemann. Tak Karsten.

Bestyrelsen er derfor rigtig glad for at Martin Lindhardt er begyndt og nu begynder at tage fra på de daglige ledelsesopgaver. Martin præsenterer herefter kort sig selv.

I det forgange år har bestyrelsen også arbejdet med hvordan bestyrelsen aflønnes. Sidste gang vi kiggede på det var i 2018. Denne gang er det Malik fra bestyrelsen der har været primus motor for undersøgelserne, og kort fortalt er honoraret øget så det ligger omkring middel for hvad der anbefales for bestyrelser af Dansk Fjernvarme.

2024 bliver ligesom 2023 et travlt år, hvor arbejdet med tilslutningen af Parallel Kvarteret forsætter det meste af året, samtidig med at udbygningen i Daugaard starter op om få måneder og forsætter de næste to år. Derudover laves der hele tiden nye byggemodninger hvor vi skal være klar med tilbud om fjernvarme.

Derudover må renoveringen af det eksisterende fjernvarmenet ikke nedprioriteres. Vi har stadig hovedledninger og stikledninger fra 60'erne og 70'erne som vi har brug for at få renoveret og samtidig få øget ledningskapaciteten på de vigtigste strækninger.

Siden sidste generalforsamling er der lagt meget arbejde i at skabe overblik over hvordan Hedensted forventes at udvikle sig de næste mange år, hvor det forventes at byen vil forsætte med at vokse kraftigt. På slide "Forbrugere pr år" kan man se antallet af forbrugere de seneste fem år og samt forventningerne til

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 21/3 2024

de kommende fem år. Kigger vi endnu længere frem tyder det på at denne udvikling bare fortsætter og fortsætter. Dette planlægningsarbejde som kaldes varmeplan for Hedensted Fjernvarme kommer til at danne grundlag for de fleste projekter og aktiviteter hos værket i de kommende år. Det er Bestyrelsens strategi, at vi skal følge med denne udvikling og tilbyde fjernvarme til alle, både nye boligområder i Hedensted by samt ved ombygninger af eksisterende boliger og erhvervsvirksomheder. Samtidig skal vi have øje på forsyningssikkerheden og et fortsat skarpt fokus på grøn varmeproduktion og bæredygtig vækst.

Den store interesse for at blive tilsluttet fjernvarmen giver travlhed hos medarbejderne. Som nævnt tidligere har vi i 2023 fået mange nye kunder. Det stiller store krav til vores medarbejdere som vi skylder en stor tak for den store indsats som I gør i det daglige. Tak for det!

Udover krav til medarbejdere stiller de mange nye kunder også krav til produktionskapaciteten. Hedensted Fjernvarme producerer i dag ca. 50.000 mwh varme om året og vi ser ind i en fordobling af varmebehovet frem mod år 2030. Derfor arbejder bestyrelsen meget med hvor varmen skal komme fra i fremtiden, hvor vi har undersøgt mulighederne for at få varme via en rørledning fra TVIS. Desværre bliver denne løsning for dyr.

Det der ligger lige for er derfor en udvidelse af varmepumpen ved AIR LIQUIDE samt etabler en kølegård og derudover en spildevandsvarmepumpe ved Hedensted spildevand i Daugaard som bestyrelsen foreløbig har sagt ja til at arbejde videre med. Vi kommer formentlig til at træffe endelig beslutning omkring de to ting indenfor det kommende års tid og her får vi brug for generalforsamlingens godkendelse evt. ved en ekstraordinær generalforsamling til efteråret.

I forbindelse med udvidelser og investeringer i ny produktionskapacitet ved jeg at der tidligere har været andelshavere der har været bekymret for om det nu bliver dyrere at være fjernvarmekunde fordi de eksisterende andelshavere, skal betale for de nye investeringer. Jeg kan godt forstå man kan tænke sådan men svaret er nej. Og årsagen er at en ekstraregning til de eksisterende forbrugere ville være ulovlig i henhold til Varmeforsyningsloven. Vi skal hver gang lave et projektforslag som skal vise positiv samfundsøkonomi, selskabsøkonomi og forbrugerøkonomi.

Som afslutning vil jeg gerne takke bestyrelsen for et godt samarbejde. Vi har haft et travlt år hvor vi har været udfordret af at følge med Hedensted Fjernvarmes udvikling både i forhold til at få ansat nye medarbejdere, men også i forhold til vigtige beslutninger der skal træffes. Jeg tror vi alle er blevet klar over, at Hedensted Fjernvarme ikke længere er det fjernvarmeværk vi blev valgt til i 2010. Hedensted Fjernvarme har i dag vokset sig til at være en større forsyningsvirksomhed med behov for en professionel tilgang til tingene og et behov for rettidig omhu i de strategiske beslutninger som kræves af bestyrelsen og ledelsen.

Tak

Spørgsmål til bestyrelsens beretning:

- Kan bestyrelsen selv ændre sit honorar, når dette ikke fremgår af vedtægterne, bør ændringer til dette i stedet ikke godkendes på generalforsamlingen?
Værkets vedtægter følg brancheforeningen Dansk Fjernvarmes anbefaling/standard vedtægter, og bestyrelsen vurderer på baggrund at metoden er i orden, men tager spørgsmålet til efterretning.
- Der var flere spørgsmål omkring differentierede priser for nye og gamle forbrugere, hvor nye forbrugere er med til at betale gæld fra før de blev tilsluttet og de gamle forbrugere er med til at betale investeringer der laves, fordi der kommer flere forbrugere på, særligt investeringer i nye produktionsanlæg.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 21/3 2024

Det er valgt ikke at anvende differentierede priser, da dette er krævende at administrere og ofte i fremtiden vil forekomme ulogisk, hvor en vej betaler en pris og nabov ejen en anden.

Det er fra værkets side ikke et mål at få flere forbrugere bare for at vokse. Hvert enkelt projekt vurderes selvstændigt, blandt andet med en vurdering af, om projektet kommer de eksisterende forbrugere til gavn eller ej. Er det ikke tilfældet, gennemføres projektet ikke.

Generalforsamlingen tog beretningen til efterretning.

3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse

Revisor Lene Brødsgaard fra revisionsfirmaet Martinsen fremlagde årsrapporten for 2023.

Årsrapporten blev taget til efterretning og enstemmigt godkendt.

4. Budget opgjort efter varmforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering

Revisor Lene Brødsgaard fra revisionsfirmaet Martinsen fremlagde budget 2024.

Der var følgende forslag/kommentarer/spørgsmål fra salen:

- Renten på lån ser meget fordelagtige ud, hvor er lån optaget?
Alle langvarige lån er igennem Kommune kredit.
- Der var flere spørgsmål omkring budgettet og hvorvidt dette var realistisk.
Bestyrelsen mener, at budgettet er realistisk, da der tilsluttes flere forbrugere, optimeringer og det forventes at energipriserne forsat vil falde igennem året.

Budgettet blev taget til efterretning.

5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering

Bestyrelsesmedlem Peder Pedersen fremlagde investeringsplan for 2024.

Investeringsplanen blev taget til efterretning.

6. Forslag fra bestyrelsen

Ingen forslag.

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

Ingen forslag.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 21/3 2024

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer

Ifølge vedtægterne er et bestyrelsesmedlem på valg hvert 2. år. Med fem bestyrelsesmedlemmer, er der på skift to eller tre på valg. I år var følgende på valg:

- Morten Juhl Lassen
- Susanne Trend
- Jens Nordal Madsen

Alle 3 modtager genvalg.

Derudover opstillede:

- Palle Rasmussen
- Ove Fjordmand
- Bruno Michael S. Poulsen

Palle Rasmussen præsenterede baggrunden for at opstille 3 nye bestyrelsesmedlemmer. De 3 gav hver især en individuel præsentation.

Efter en kort pause, gav de 3 siddende medlemmer af bestyrelsen deres individuelle præsentationer.

Der blev valgt 3 stemmetæller der stod for at indsamle og optælle stemmer.

Der skulle stemmes på 3 kandidater pr. stemme, og de 3 af de opstillede med flest stemmer, blev således valgt til bestyrelsen.

Stemmefordelingen blev:

• Morten Juhl Lassen	17	
• Susanne Trend	20	
• Jens Nordal Madsen	20	
• Palle Rasmussen	66	Valgt
• Ove Fjordmand	64	Valgt
• Bruno Michael S. Poulsen	59	Valgt

I alt 246 navne på stemmesedlerne svarende til 82 stemmer.

9. Valg af suppleanter til bestyrelsen

Ifølge vedtægterne er suppleanterne på valg hvert år.

1. suppleant: Niels Otto Damholdt, modtog genvalg

2. suppleant: Kurt Vesterled, modtog ikke genvalg

- Jens Roth stillede op som 2. suppleant

Niels Otto Damholdt og Jens Roth blev enstemmigt vagt.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 21/3 2024

10. Valg af revisor

Bestyrelsen indstillede, at revisor Martinsen skal fortsætte som revisor.
Det blev enstemmigt vedtaget.

11. Eventuelt

Under eventuelt blev en række punkter vendt, herunder forskellige meninger om udskiftningen i bestyrelsen.

Dirigenten takkede for god ro og orden og gode spørgsmål og afsluttede herefter generalforsamlingen.

Efter generalforsamlingen blev der inviteret til rundvisning på værket



Referent: Martin Lindhardt, direktør



Dirigent: Christian Anker Hansen, LRP Advokater



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper

**Grøn varme – der holder
ind i fremtiden**

Velkommen

til

Generalforsamling 2023 i Hedensted Fjernvarme

Torsdag d. 21/3 kl. 19:00

Løsningvej 26
Hedensted Fjernvarme

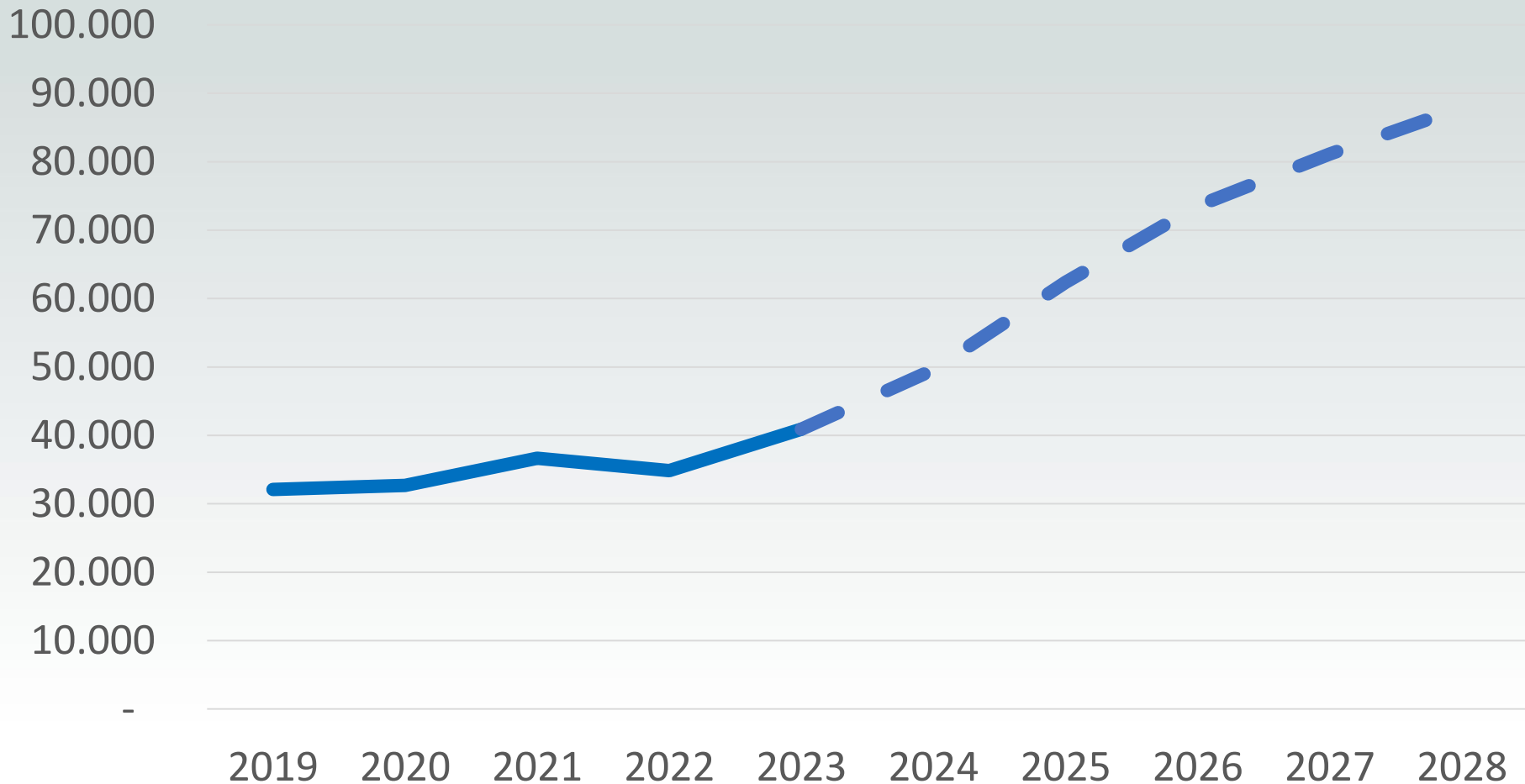
Dagsorden generalforsamling

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse
4. Budget opgjort efter varmforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering
5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt

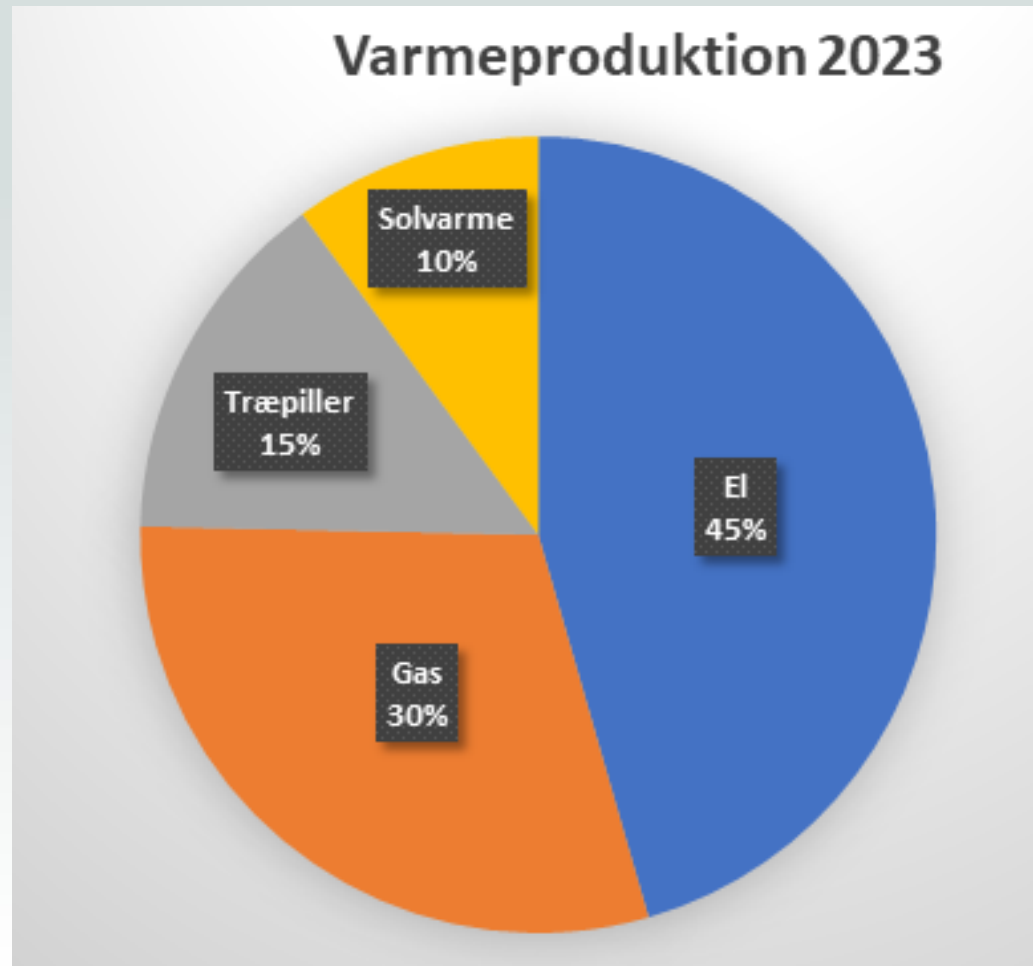
1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår

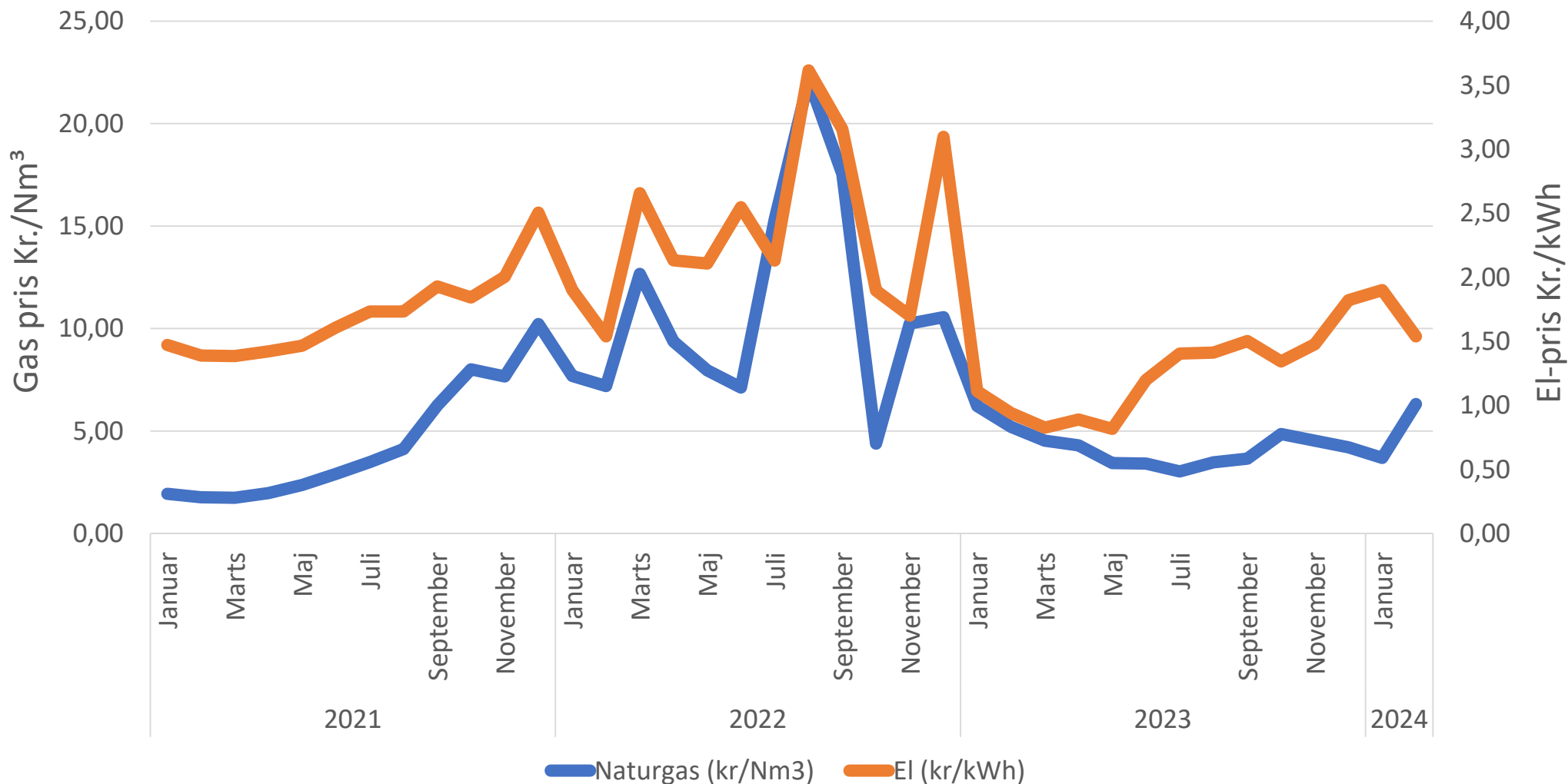
Varmesalg pr. år [MWh]



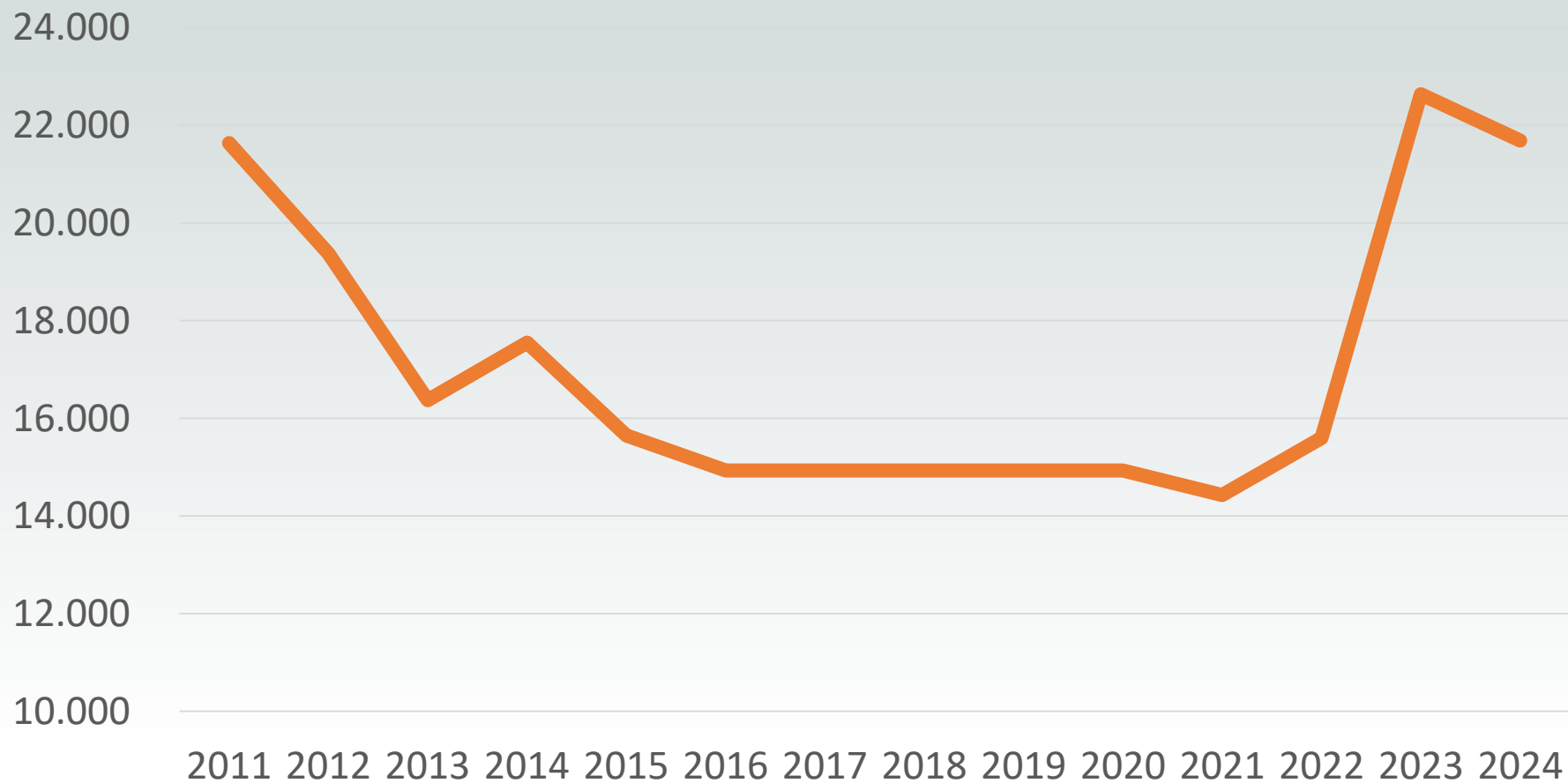
Bestyrelsens beretning



Gas og el priser



Varmepris kr. Pr. år (standardhus)



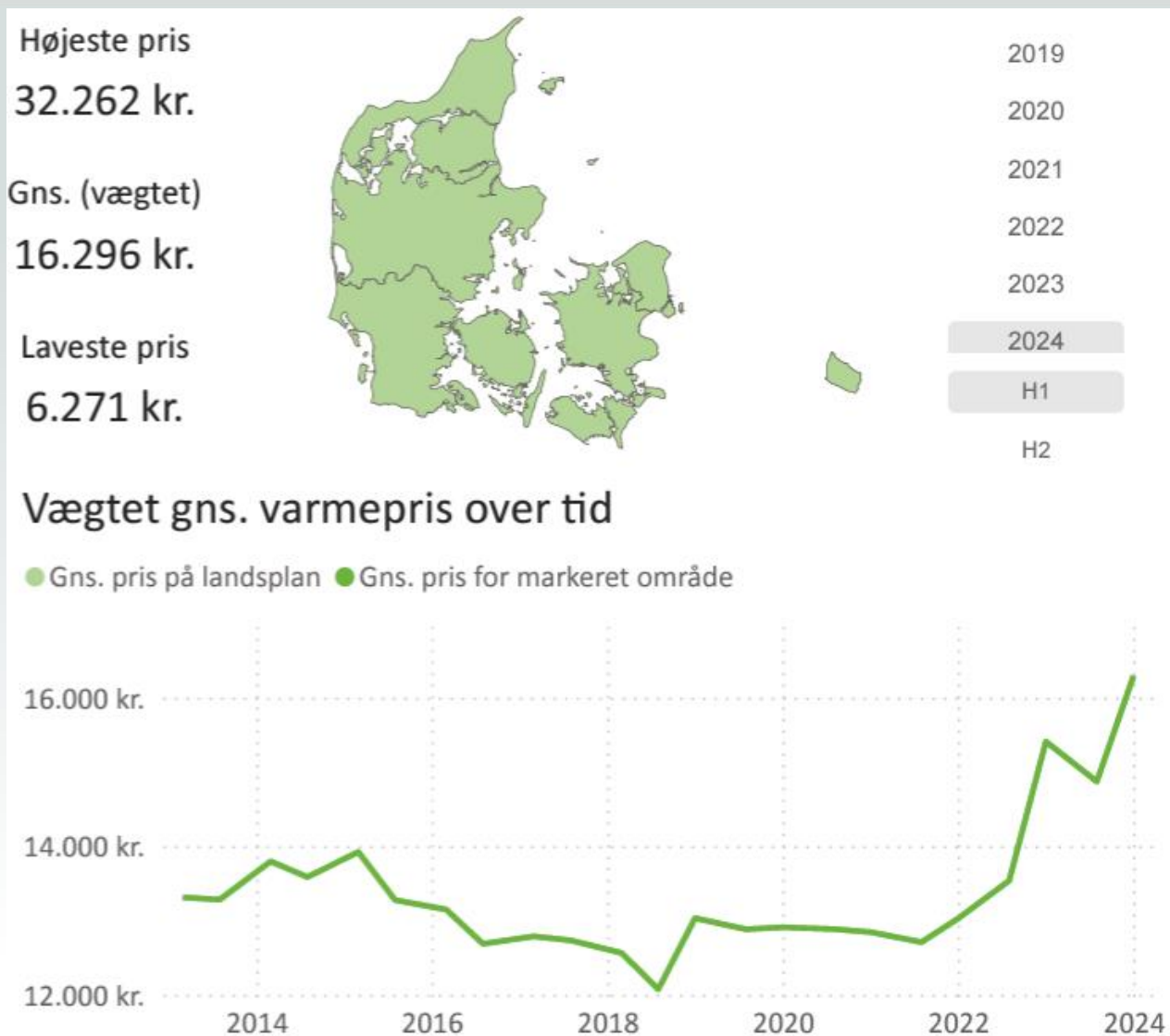
Bestyrelsens beretning

Gns. årsomkostning for opvarmning af et standardhus

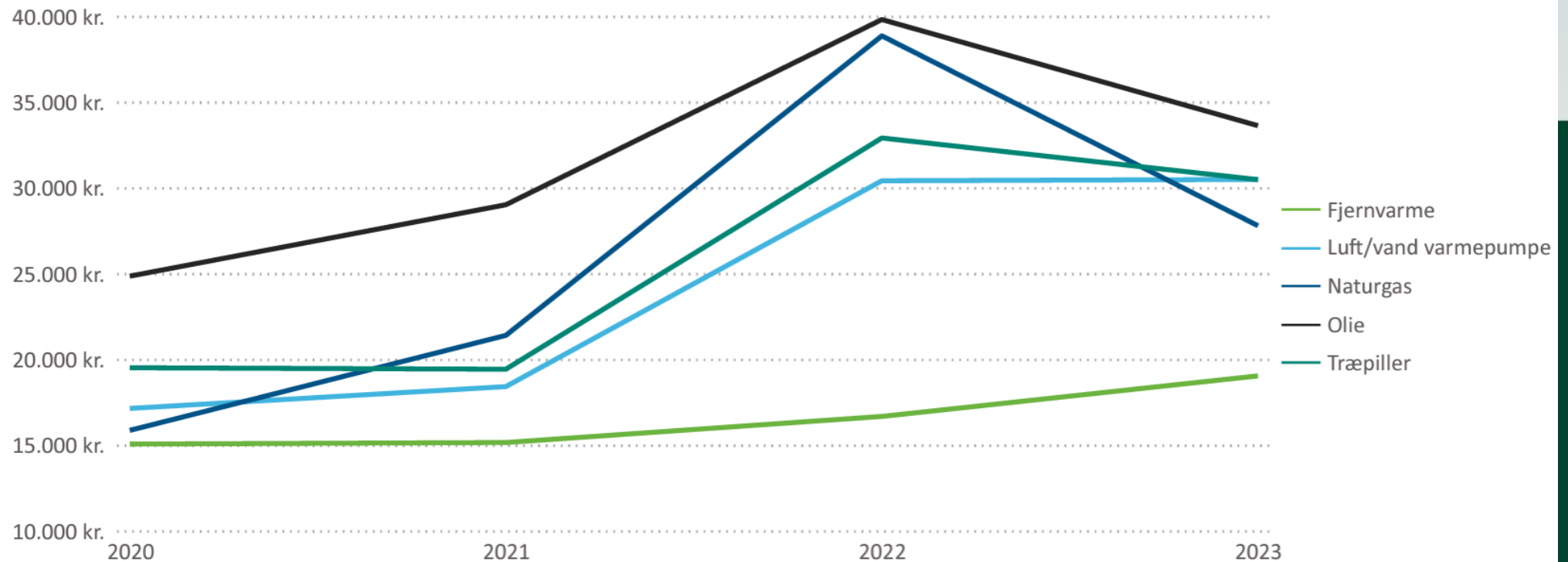
2013 2024



Bestyrelsens beretning



Årsomkostning for opvarmning af standardhus



Årsregnskabet

Vi betaler stadig af på underskudet fra 2022

Martin Lindhardt

Ny direktør pr. 1. feb. 2024

Uddannelse:

Ingeniør

Tidligere ansættelser:

Projektleder hos COWI

Vision for Hedensted Fjernvarme:

Lavere priser, flere nye forbrugere og mere grøn energi



Bestyrelseshonorar 2024

Formandshonorar	50.000kr. → 60.000kr.
Øvrige bestyrelsesmedlemmers honorar	10.000kr. → 15.000kr.

Hvorfor stigning i bestyrelseshonorar

I Dansk fjernvarme kodes for godt bestyrelsesarbejde, står der følgende om bestyrelseshonorar.

”For at kunne tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer og engagementet i bestyrelsen anbefales det at tilbyde en passende, men ikke lønførende honorering, der blandt andet tager hensyn til selskabets størrelse og kompleksitet, størrelsen af arbejdsbyrden samt honoreringen i sammenlignelige selskaber.”

Rapport fra Dansk Fjernvarme

”Bestyrelseshonorar i fjernvarmesektoren 2023”

Tabel 1: Gns. antal medlemmer i bestyrelsen

	Gns. antal medlemmer i bestyrelsen	Gns. antal forbrugere pr. bestyrelsesmedlem*	Antal selskaber som indgår i statistikken
Store selskaber	7	1.482	46
Mellemstore selskaber	6	272	90
Små selskaber	6	78	95
Alle selskaber	6	457	231
Koncernbestyrelser	11	9.703	6

* Antallet af forbrugere pr. selskab er estimeret af Dansk Fjernvarme

Gns. Antal forbrugere pr. bestyrelsesmedlem:

Ca. 500 forbrugere pr. bestyrelsesmedlem så ligger lidt over gennemsnittet for ”Alle selskaber”.

Formandshonorar

50.000kr. → 60.000kr.

Tabel 3: Formandshonorar

	Gns. formands- honorar	Formandens honorar som andel af samlet ud- giftspost (gns.)	Antal selskaber, som indgår i stati- stikken
Store selskaber	96.608 kr.	37 pct.	46
Mellemstore selskaber	63.365 kr.	49 pct.	82
Små selskaber	28.481 kr.	50 pct.	76
Alle selskaber	57.329 kr.	44 pct.	204

Øvrige bestyrelsesmedlemmers honorar

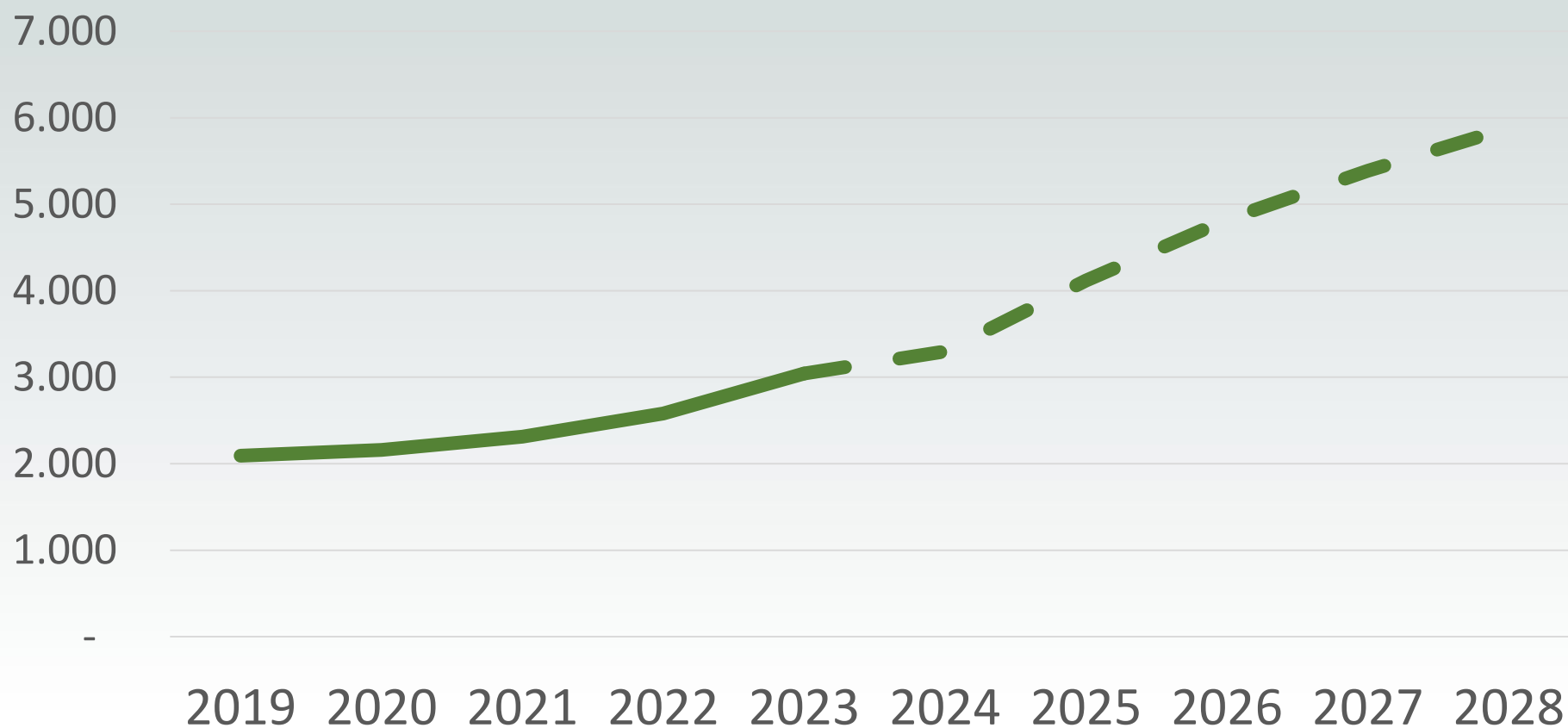
10.000kr. → 15.000kr.

Tabel 4: Honorar for almene bestyrelsesmedlemmer

	Gns. honorar for alm. bestyrelsesmedlem	Andel af selskaber, som udbetaler honorar	Antal selskaber, som indgår i prisstatistikken
Store selskaber	23.431 kr.	93 pct.	43
Mellemstore selskaber	13.293 kr.	76 pct.	65
Små selskaber	7.749 kr.	51 pct.	41
Alle selskaber	14.574 kr.	71 pct.	149

Fremtiden

Forbrugere pr år.



2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår

3. Det reviderede årsregnskab

martinsen

v/ Lene Brødsgaard

Den uafhængige revisors påtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hedensted Fjernvarmeværk A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven med de tilpasninger, der følger af selskabets art og den anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse

1. Januar – 31. december 2023

Note	2023	Budget	2022
		(2023 ej-revideret)	
1 Nettoomsætning	44.547.836	41.190.000	43.149.802
2 Produktionsomkostninger	-23.927.043	-23.118.000	-24.759.045
Bruttoresultat	20.620.793	18.072.000	18.390.757
3 Distributionsomkostninger	-13.504.986	-12.794.000	-13.168.603
4 Administrationsomkostninger	-2.911.026	-3.170.000	-3.435.707
5 Andre driftsindtægter- og omkostninger	91.339	69.000	-29.070
Resultat af primær drift	4.296.120	2.177.000	1.757.377
6 Andre finansielle omkostninger	-4.296.120	-2.177.000	-1.757.377
Resultat før skat	0	0	0

Resultatopgørelse

1. Januar – 31. december 2023

	<u>2023</u>	<u>Budget</u>	<u>2022</u>
		(2023 ej-revideret)	
1. Nettoomsætning			
Fast bidrag, 3.041 brugere (2.582)	1.586.759	1.546.000	1.397.298
Effektbidrag, 592.214 m ² (402.828)	12.015.430	11.511.000	9.467.176
Variabelt bidrag, 40.889 MWh (34.861)	32.889.717	33.834.000	16.024.842
Incitamentsbidrag	450.255	283.000	285.922
Uniabonnement	117.762	0	0
Årets over-/underdækning	-3.660.036	-6.986.000	12.078.378
Indtægtsført tidligere henlæggelse	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.225.000</u>
Salg af varme i alt	<u>43.399.887</u>	<u>40.188.000</u>	<u>40.478.616</u>
Salg af produceret el	<u>1.147.949</u>	<u>1.002.000</u>	<u>2.671.186</u>
Salg af el i alt	<u>1.147.949</u>	<u>1.002.000</u>	<u>2.671.186</u>
	<u>44.547.836</u>	<u>41.190.000</u>	<u>43.149.802</u>

Balance pr. 31. december 2023

Anlægsaktiver i alt	<u>214.961.014</u>	<u>166.397.763</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.941.494	5.915.580
Andre tilgodehavender	5.211.535	7.534.656
Underdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	9.441.027	13.101.063
Tilgodehavender i alt	<u>22.594.056</u>	<u>26.551.299</u>
Likvide beholdninger	<u>75.428</u>	<u>86.201</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>22.669.484</u>	<u>26.637.500</u>
Aktiver i alt	<u>237.630.498</u>	<u>193.035.263</u>

Balance pr. 31. december 2023

Egenkapital

Indskudskapital

4.820.491

4.820.491

Egenkapital i alt

4.820.491

4.820.491

Langfristede gældsforpligtelser i alt

185.400.678

149.078.628

Kortfristede gældsforpligtelser i alt

47.409.329

39.136.144

Gældsforpligtelser i alt

232.810.007

188.214.772

Passiver i alt

237.630.498

193.035.263

4. Budget 2024 iht. Varmeforsyningsloven

Forudsætninger for budget 2024

- Øget salg af varme
- Optimering af produktionsmix.
- Underdækning fra tidligere år opkræves som en del af varmeprisen, hvor underdækningen 2022 forventes delt over en 2-årig periode.

Varmeprisen i 2024 (incl. moms):

- Variabel pris pr. mwh kr. 937,50 (kr. 1.042,50 i 2023)
- Fast bidrag pr. m2 kr. 31,25 (kr 31,25 i 2023)
- Målerbidrag, årligt kr. 750,00 (kr. 750 i 2023)
- Standard hus på 130 m2+forbrug på 18,1 mwh: kr. 21.781,25 (kr. 23.681,75 i 2023)

t.kr.

Omsætning	50.335
Produktionsomkostninger	- 21.613
Bruttoresultat	28.722
Driftsudgifter	
Distributionsomkostninger	- 13.275
Administrationsomkostninger	- 2.750
Andre driftsindtægter	49
Resultat af primær drift	12.746
Finansieringsomkostninger	- 3.826
Periodens resultat	8.920

5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering

5. Investeringsplan for år 2024

Projekter mm 2024	Udgift i DKK
Bygninger mm	550.000
Produktionsanlæg	2.250.000
Målere	1.480.000
Abonnementsordninger	5.375.000
Ledningsnet	31.500.000
-færdiggørelse af konverteringer og nye tilslutninger	11.850.000
-konverteringsområder - Daugaard	15.300.000
-Diverse	0
-Ledningsnet renovering	3.350.000
-Andre mindre tilslutninger	1.000.000
I alt investeringer	41.155.000

6. Forslag fra bestyrelsen

6. Forslag fra bestyrelsen

Ingen

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmetagere

Ingen

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg er:

- Morten Juhl Lassen
- Susanne Trend
- Jens Nordal Madsen

Alle modtager genvalg

9. Valg af suppleanter til bestyrelsen

9. Valg af suppleanter til bestyrelsen

På valg er:

- 1. Suppleant: Niels Otto Damholdt,
modtager genvalg**
- 2. Suppleant: Kurt Vesterled,
modtager ikke genvalg**

10. Valg af revisor

10. Valg af revisor

Bestyrelsen indstiller:

**Martinsen Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab**

Bredgade 29, 7160 Tørring

11. Eventuelt

Afrunding



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



**Grøn varme – der holder
ind i fremtiden**