

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme, torsdag d. 20/3 2025

Referent: *Martin Lindhardt*

Generalforsamlingen blev afholdt på Hedensted Skole, Østerled 6, 8722 Hedensted.

Formand Peder Pedersen bød velkommen og præsenteret dagsorden:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Den reviderede årsrapport 2024 fremlægges til godkendelse
4. Budget iht. Varmeforsyningsloven, til orientering
5. Investeringsplan for kommende år til orientering
6. Forslag fra bestyrelsen
 1. Etablering af luft til vand Varme pumpe
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt

I de kommende afsnit henvises flere steder til præsentationen fra generalforsamlingen, som er vedhæftet i bunden af nærværende referat.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog Christian Anker Hansen fra advokatfirmaet LRP som dirigent, hvilket blev enstemmigt vedtaget.

Der var 112 fremmødte + medarbejder, og i alt 84 stemmer blev udleveret.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var varslet i henhold til vedtægterne. Den var annonceret i Hedensted Avis d. 5, 12 og 19 marts 2025 og opsat på værkets hjemmeside 4 marts, derudover er der informeret via E-boks, som ekstra information.

2. Bestyrelsens beretning

Fremlagt af formand Peder Pedersen

Ny direktør

Året 2024 blev et travlt år for Hedensted Fjernvarme. Vi startede sidste år med en ny direktør, Martin, der tiltrådte 1. februar 2024 og det viste sig at han fik rigtig mange ting at tage sig af fra dag et. Der var en del økonomi, som skulle følges op på og rettes til, både ift. drift og projekterne. Det er der gået rigtig meget tid med.

Gennem det sidste års tid har Martin også brugt en del tid på at analysere på hvilke kompetencer Hedensted Fjernvarme skal have fremadrettet og foreslået organisationsændringer til bestyrelsen. Dette er resulteret i ansættelse af 2 medarbejdere mere, nemlig Søren og Viet.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Nyansættelser

Formålet med disse 2 nyansættelser er henholdsvis at styrke driften og sikre robust økonomistyring af værket drift og projekter.

Selvom Søren og Viet kun har været ansat i godt og vel et halvt års tid, så ser vi allerede nu resultaterne af at have øget bemanningen. Søren arbejder intensivt med optimering af værket og Viet med økonomidelen.

Dette har også resulteret i, at driften har fået luft til at kunne identificere en række effektiviseringsprojekter som Palle og Viet vil præsentere senere i aften.

60% ny bestyrelse

På den ordinære generalforsamling i 2024 blev 3 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer udskiftet. Det var sammenlagt over 40 års erfaring i Hedensted Fjernvarme, som forsvandt fra den ene dag til den anden.

Det er klart at sådan en omvæltning giver ekstraarbejde. Mange ting, som før var rutine, var der pludselig ikke længere og der har været rigtig mange bestyrelsesmøder det forgangne år og der har været rigtig mange overvejelser omkring sikring af forsyningssikkerheden og nedbringelse af varmeprisen.

Ekstraordinær generalforsamling

I november måned indkaldte Hedensted Fjernvarme til en ekstraordinær generalforsamling med det formål at få andelshavernes opbakning til at etablere en varmepumpe i Daugård, der skal udnytte overskudsvarmen fra Hedensted Spildevand. Der viste sig at være stor interesse for den ekstraordinære generalforsamling med 170 fremmødte her på Hedensted Skole.

Formålet med spildevandsvarmepumpen er at forøge værket grundlastkapacitet og "skubbe" nogle af de dyre produktionsenheder op som spidslast. Spildevandsvarmepumpen blev vedtaget med et overvældende flertal. Jeg giver en status på spildevandsvarmepumpen senere i beretningen.

Bestyrelsen benyttede også den ekstraordinære generalforsamling til at orientere om en midlertidig prisstigning for fjerde kvartal for at afvikle den resterende gæld fra energikrisen i 2022. Vi er nu igen nede på 937,5 Kr./MWh (750 kr./MWh + moms) og dette niveau ser ud til at fortsætte året ud.

Produktionsmix 2024 og 2025

For 2024 lykkes det at få reduceret gas i produktionen fra 30 % i 2023 til kun 19 % i 2024, dette lykkes fordi vi fik øget brugen af el i vores produktion fra 55 % i 23 til 67% sidste år.

Gas er forsat den dyreste energikilde på værket, hvilket betyder, at på trods af denne store reduktion i hvor meget gas der er blevet brugt, udgør gassen i 2024, stadig ca. 1/3 af vores samlede produktionsomkostninger. Hvorfor udgør gassen så meget af omkostningen, når nu den er blevet så billig igen?

For det første fordi den ikke er blevet billig igen, gasprisen er forsat et godt stykke over 20/21 prisniveauet, men den anden del af forklaringen er at transporttariffen, altså prisen for at få gassen leveret, er stødt stigende og i 2024 udgjorde den ca. halvdelen af gasprisen.

Optimeringen af værket lykkes kun ved hele tiden, time for time, året rundt at planlægge produktionen og producere på de billigste anlæg, alle jer med el-bil kender denne øvelse, med at vurdere hvornår der skal lades på bilen og hvornår tørretumbleren skal startes.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Hos Hedensted Fjernvarme foregår optimeringen ved at vi sammenligner hvad der er billigs at producere varme på; el-kedlen, gas-kedelen eller gas-motoren, der også leverer strøm, som vi sælger når el-prisen er høj nok.

Kombineret med optimeringen sælger vi systemydelser til at stabilisere elnettet, fx er det ofte for dyrt at have el-kedlen i drift mellem kl. 17 og 20, hvor elprisen er for høj. Til gengæld er der ofte god økonomi i at have elmotoren i drift. Omvendt får vi på andre tider af døgnet nogle gange penge for at bruge strøm, når produktionen på nettet er for høj.

Vores vigtigste produktionsenhed er naturligvis Varmepumperne, som i 2024 har sat produktions-rekord. En rekord vi gennem en række tiltag i 2025 forventer at slå og vi forventer derfor at varmepumperne samlet set i 2024 skal producere 1/3 af vores samlede varmeproduktion, hvilket ud fra produktionen i januar og februar ser lovende ud. Forventningen er at 2025 produktionsmæssigt vil følge 2024.

Underdækning i 2024

Grundet en meget varm december måned sluttede 2024 med en underdækning på 3,34 mio. kr., der skal hentes i løbet af 2025.

Mere om dette når senere når regnskabet og budgettet fremlægges.

Parallelvejskvarteret

I det forgangne år har vi færdiggjort Parallelvejskvarteret og denne sag er nu lukket. Vi er nu ca. 3.300 andelshavere i Hedensted Fjernvarme.

Udvikling i antallet af andelshavere

I løbet af 2024 gik Hedensted Fjernvarme fra at have 3100 forbrugere til 3300 og denne udvikling kommer til at fortsætte i 2025, hvor Daugård begynder at blive tilkoblet med yderligere ca. 350 forbrugere.

Dette betyder naturligvis, at varmebehovet i Hedensted/Daugård også stiger, hvilket medfører behov for investeringer i nyt produktionsudstyr, der kan sikre forsynings sikkerheden og nedbringe varmeprisen.

Daugård projektet

Som mange nok har bemærket, har Hedensted Fjernvarme været i gang med at etablere en forsyningsledning til Daugård. Hvis ikke lige man var klar over det, så er det årsagen til at Daugårdvej har været gravet op og trafikreguleret det sidste halve år.

Vi forventer at få sat vand på ledningen til Daugård i løbet af maj måned, hvorefter vi går i gang med at tilslutte de nye forbrugere. De første huse i Daugård bliver koblet på Hedensted Fjernvarme i første kvartal af 2025. Vi starter første leverance i Q2.

Netop forsyningsledningen, der har skabt så meget trafik kaos åbner op for nye muligheder for produktionsenheder. Hedensted spildevand har en masse overskudsvarme fra deres vandrensning, der egner sig til udnyttelse i en varmepumpe. Og når vi nu er ved at få forsyningsinfrastrukturen til Daugård på plads, så har vi benyttet lejligheden til at se på rentabiliteten i at etablere en varmepumpe ifbm. Hedensted spildevand.

Vi ser meget frem til at få koblet Daugård by på ledningsnettet.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Spildevandsvarmepumpe projektet

Jeg lovede at vende tilbage med en status på spildevandsvarmepumpen. Her er vi så langt at udbudsmaterialet er klar til at blive sendt ud til potentielle leverandører i løbet af den næste måneds tid, hvorefter vi så vil vurdere deres tekniske og kommercielle løsningsforslag.

Indførsel af processer

2024 blev også året, hvor Hedensted Fjernvarme indførte en række nye processer til at styre forretningen. Stage-gate modellen, der også blev præsenteret på den ekstraordinære generalforsamling er en proces, der skal sikre kontrol over både nye og igangværende projekter.

Det er et forholdsvis stift værktøj at arbejde efter, men det sikrer at hver en sten er vendt inden der tages beslutning om en investering. Omvendt giver denne arbejdsmetode klare rammer for hvornår bestyrelsen skal spørges, og hvilket materiale bestyrelsen skal tage en beslutning ud fra.

En anden proces som blev indført i det forgangne år er månedlig økonomiopfølgning, hvor Viet udarbejder en 13 siders rapport hver måned.

En tredje proces vi har indført i 2025 er effektiviseringsprojekter, hvor værket har fået en bunden opgave i at identificere steder i økonomien, hvor der kan foretages forbedringer.

I løbet af 2024 har vi arbejdet med risikovurderinger, hvor vi bl.a. vurderede på udvikling af gasprisen.

Afslutning

Dette var min første beretning som formand for Hedensted Fjernvarme, men det bliver også den sidste. Efter 15 år i bestyrelsen stopper jeg ved afslutningen af aftenens generalforsamling.

Beretningen blev taget til efterretning.

3. Den reviderede årsrapport 2024 fremlægges til godkendelse

Fremlang af Lene Brødsgaard, revisor fra Martinsen

Års rapporten kan ses her <https://www.hedensted-fjernvarme.dk/media/l24jrngw/101908-aar-2024-hedensted-fjernvarmevaerk-amba-underskrevet.pdf>

Se Power Point præsentation i bunden af referatet.

Der blev spurgt ind til renten, hvilket Lene forklarede ud fra præsentationen.

Der blev spurgt ind til, om alle betaler for at blive tilsluttet, Palle svarede, at det skal ind omkring Stage Gate modellen fremadrettet, hvilket er derfor den er indført. Tilslutninger i byggemodninger betaler i hht. Værkets Taktsblad, men for vores store konverteringsområder er der lavet en trappe ordning, hvor jo flere, der er tilsluttet sig jo, billigere bliver det, her er der tilsluttet så mange at tilslutningen har været gratis i enkelte områder.

Der var kommentar fra en nylig tilsluttet forbruger, der påpeger at de er med til at betale værket eksisterende gæld og faste udgifter.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Regnskabet blev enstemmigt godkendt.

4. Budget iht. Varmeforsyningsloven, til orientering

Fremlagt af næstformand Palle Rasmussen og Viet Ngoc Doan.

Budgettet kan ses af Præsentationen i bunden af referatet.

Budgettet er af bestyrelsen vurderet til at være middel risiko, altså et realistisk budget, uden at være for optimistisk. Hvilket også ses af resultatet de første to måneder af 2025, som har været over budget.

Palle præsenterede overordnet effektiviseringslisten, hvor der arbejdes systematisk med optimering af værkets udgifter og drift. Opfølgning på effektiviseringslisten er et fast punkt på alle bestyrelsesmøder.

Spørgsmål: Hvordan tænker bestyrelsen at køre konsolidering i forhold til renten på værkets gæld?

Svar: Vi søger naturligvis altid at holde så lav en rente som muligt, og holder løbende øje med værkets gældsposter, med udgangspunkt i mulige optimeringer.

Spørgsmål: Hvordan passer underdækningen fra 2022, sammen med underdækningen fra 2024? Forsætter det bare?

Svar: Underdækningen fra 22 er afsluttet, underdækningen fra 24 er opstået som konsekvens af forskellige forhold i løbet af 2024.

Spørgsmål: Er der i budgettet taget hensyn til hvordan forbruget for de nye forbrugere, der tilsluttes i løbet af året, bliver ud fra størrelse, alder på bolig mm.?

Svar: Der er anlagt nogle gennemsnitlige antagelser, men der er ikke kigget nøjagtigt på hvornår de tilsluttede bygninger er etableret, størrelse m.m.

5. Investeringsplan for kommende år til orientering

Fremlang af formand Peder Pedersen og Martin Lindhardt

Værket skal de kommende år forsætte med at investere i udvidelse af fjernvarmenettet og produktionsanlægget. Af investeringsplanen kan det ses at det især er naturgaskonverteringen i Daugaard, Spildevandsvarmepumpen, VP4+Kølegård (der er til afstemning på generalforsamlingen) og muligvis en kommende investering i øget strømtilslutning til el-kedel, der driver investeringsbudgettet.

Investeringsplanen kan ses af Præsentationen i bunden af referatet.

Spørgsmål: Hvordan ser bestyrelsen risikoen ved, at der bliver etableret en byggemodning, hvor ingen tilslutter sig, dette er antenneforeningen blevet ramt af flere steder?

Svar: Det er naturligvis en risiko at vi forbereder tilslutning i en byggemodning, og så bliver fravalgt når der bliver bygget. På de byggemodninger, der er gennemført de seneste år, har næsten alle valgt fjernvarmen, så risikoen er ikke så stor, men bestyrelsen er opmærksom på det.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Spørgsmål: Holder den annoncerede pris for spildevandsvarmepumpen?

Svar: Vi har ikke hørt andet fra vores rådgiver, men det er tilbuddene fra leverandørerne, der er afgørende, så det ved vi mere om de kommende måneder, når udbuddet afsluttes.

Spørgsmål: Skal alle projekterne fra investeringsplanen finansieres via lån?

Svar: Ja, som varmeværk underlagt Hvil-i-sig-selv princippet må vi ikke spare op, og har derfor kun lån til finansiering af projekter.

6. Forslag fra bestyrelsen

Fremlagt af formand Peder Pedersen og Martin Lindhardt

Luft-til-vand varmepumpen og investeringen i denne blev gennemgået ud fra præsentationen, der kan ses i bunden af referatet.

I forslaget fra bestyrelsen stod der en forventede reduktion på både 70 og 67 Kr./MWh, det rigtige beløb er 67 kr.

Spørgsmål: Når nu luft-til-vand varmepumpen er mere standard end spildevandsvarmepumpen, vil det så være muligt at etablere luft-til-vand varmepumpen før spildevandsvarmepumpen?

Svar: Der arbejdes ud fra en kortere tidsplan, men det er noget af det, der skal afklares hvis forslaget godkendes.

Spørgsmål: Hvad gør værket hvis der ikke er noget strøm, når nu mere og mere af produktionen elektrificeres?

Svar: Har værket ingen strøm, så kan vi ikke producere varme eller sende varmen ud i nettet. Er der heller ikke strøm i byen, vil forbrugeren heller ikke kunne modtage varmen. Der er kommet en ny beredskabsbekendtgørelse har i marts 2025, der sætter en række nye krav til fjernvarmeværker, hvor der bla. skal udarbejdes planer for hvordan vi håndterer en række nødsituationer, og her vil manglede strøm helt sikkert være et scenarie, der skal undersøges.

Afstemning:

Forslaget blev enstemmigt vedtaget, med 83 stemmer for og ingen imod.

Forslaget kan ses her <https://www.hedensted-fjernvarme.dk/media/lzybvlrs/vp-4-forslag-til-generalforsamling-2025.pdf>

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

Modtaget forslag med bestyrelsens kommentarer forud for generalforsamlingen kan ses her
<https://www.hedensted-fjernvarme.dk/media/d44nr2k2/modtaget-forslag.pdf>

Der var til generalforsamlingen modtaget 3 forslag, de 3 indkommende forslag kan ses nedenfor:

Forslag 1:

Forslags stiller: Johannes Grane Larsen

Jeg vil anbefale at Hedensted Fjernvarme i fremtiden koordinerer tidspunkt for den årlige generalforsamling med det andet store forbrugerejede selskab Hedensted Vandværk.

Derved får flest mulige andelshavere muligheder for at engagere sig i begge selskaber.

Behandling

Bestyrelsen vil fremadrettet søge at koordinere med vandværket.

Forslag 2:

Forslags stiller: Johannes Grane Larsen

Værket arbejder med en motivationstarif, som omtales på hjemmesiden. Den har til formål at motivere andelshaverne til at optimere sine anlæg, og dermed sikre tilstrækkelig afkøling af returvandet.

I årsrapporten for 2024 betegnes det tilsyneladende som Incitamentsbidrag. Dette beløb sig til kr. 568.687 i 2024 og kr. 450.256 i 2023

Et ganske stort beløb. Jeg vil foreslå, at værket i fremtiden stiller råd og vejledning til rådighed for andelshaverne om, hvordan de kan optimere sine anlæg. Jeg er bekendt med, at der er stor forskel på de enkelte anlæg, men det må være muligt at udarbejde let forståelige vejledninger, som kan være nyttige ved de forskellige anlæg. Måske har Dansk Fjernvarme materiale, der kan tjene som inspiration.

Udbyttet bliver en miljømæssig bedre udnyttelse af energien, og samtidig en forbedring af økonomien hos de berørte andelshavere.

Forslag 3:

Forslagsstiller: Anders Møller og Henny Tang

Hvis en forbruger har driftsproblemer som for eksempel dårlig afkøling, modtager forbrugeren tilbud om besøg fra Hedensted Fjernvarme. Forbruger og fjernvarmens repræsentant analyserer i fællesskab problemet, og er der tale om justeringer, rådgives og hjælpes forbrugeren. Ved fejl, der kræver udskiftning af dele, henvises forbrugeren til et VVS firma.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Begrundelse:

Ved dårlig afkøling er det i både forbrugerens og værkets interesse at få rettet fejlene.

Ved tilbud om besøg opstår tillid og god forståelse for Hedensted Fjernvarme.

Forslagsstiller Anders Møller afgav en uddybende begrundelse af forslaget på generalforsamlingen.

Behandling Forslag 2 og 3

Forslag 2 og 3 medførte en længere teknisk debat, hvor der bla. blev nævnt at det er meget svært, måske umuligt at lave en skriftlig vejledning, der kan dække alle forbrugernes mange meget forskellige anlæg.

Efterfølgende blev forslag 2 og 3 samlet til et forslag der kom til afstemning:

Skal Hedensted Fjernvarme i fremtiden stille råd og vejledning til rådighed for forbrugerne, hvilket naturligvis vil have en betydning for varmeprisen?

Afstemning:

Der blev afgivet 7 for og 69 i mod- forslaget er dermed faldet.

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer:

Peder Pedersen og Malik Johnsen er begge på valg og modtager ikke genvalg.

Palle Rasmussen præsenteret bestyrelsens overvejelser om sammensætning af bestyrelsen og præsenterede 2 kandidater til bestyrelsen Hhv.

- Per Langfeldt
- Jacob Rosenhøj Jørgensen

Per Langfeldt fik efterfølgende ordet og præsenteret sig selv.

Jacob, kunne af personlige årsager ikke være til stede på generalforsamlingen.

Præsentationen af begge kandidater kan ses i bunden af referatet.

Derudover ønskede følgende andelshaver at stille op til bestyrelsen

- Susanne Trend

Susanne præsenterede sig selv i forbindelse med sin annoncering.

Afstemning

Der skulle vælges to til bestyrelsen. Hver andelshaver kunne stemme på op til 2 kandidater. af de opstillede blev de 2 med flest stemmer valgt til bestyrelsen.

Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 20/3 2025

Stemme optælling:

• Per Langfeldt	73
• Jacob Rosenhøj Jørgensen	58
• Susanne Trend	15
I alt	146

Per Langfeldt og Jacob Rosenhøj Jørgensen er således valgt ind i bestyrelsen.

9. Valg af suppleanter til bestyrelsen

Suppleanter vælges årligt for et år ad gangen, de to kandidater for 2024 genopstiller begge, der var ikke nogen modkandidater, og suppleanter for 2025 er således:

- Niels Otto Damholdt
- Jens Roth

10. Valg af revisor

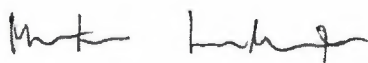
Bestyrelsen indstillede Lene Brødsgaard, revisor fra Martinsen.

Lene blev genvalgt uden modkandidater.

4. Eventuelt

Der blev spurt ind til offentliggørelsen af budgettet opfølgning, hvor bestyrelsen svarede at den vil søge at lave kvartalsrapport med opfølgning på budget, der kan offentliggøres på hjemmesiden.

Efterfølgende takkede afgående formand Peder Pedersen for god ro og orden.



Referent: Martin Lindhardt, direktør



Dirigent: Christian Anker Hansen, LRP Advokater



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



Grøn varme – der holder
ind i fremtiden

Velkommen

til

Generalforsamling 2025 i Hedensted Fjernvarme

Torsdag d. 20/3 kl. 19:00

Dagsorden generalforsamling

Dagsordenen ifølge vedtægter

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning - v/ Peder Pedersen, formand
3. Den reviderede årsrapport 2024 fremlægges til godkendelse - v/ Lene Brødsgaard, revisor fra Martinsen.
4. Budget iht. Varmeforsyningsloven, til orientering – v/ Palle Rasmussen, næst formand og Viet Ngoc Doan, regnskabschef.
5. Investeringsplan for kommende år til orientering – v/ Peder Pedersen, formand
6. Forslag fra bestyrelsen
 - a. Etablering af luft til vand Varme pumpe v/ Peder Pedersen, formand
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer: Peder Pedersen og Malik Johnsen er på valg og modtager ikke genvalg
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt

1. Valg af dirigent

1. Valg af dirigent

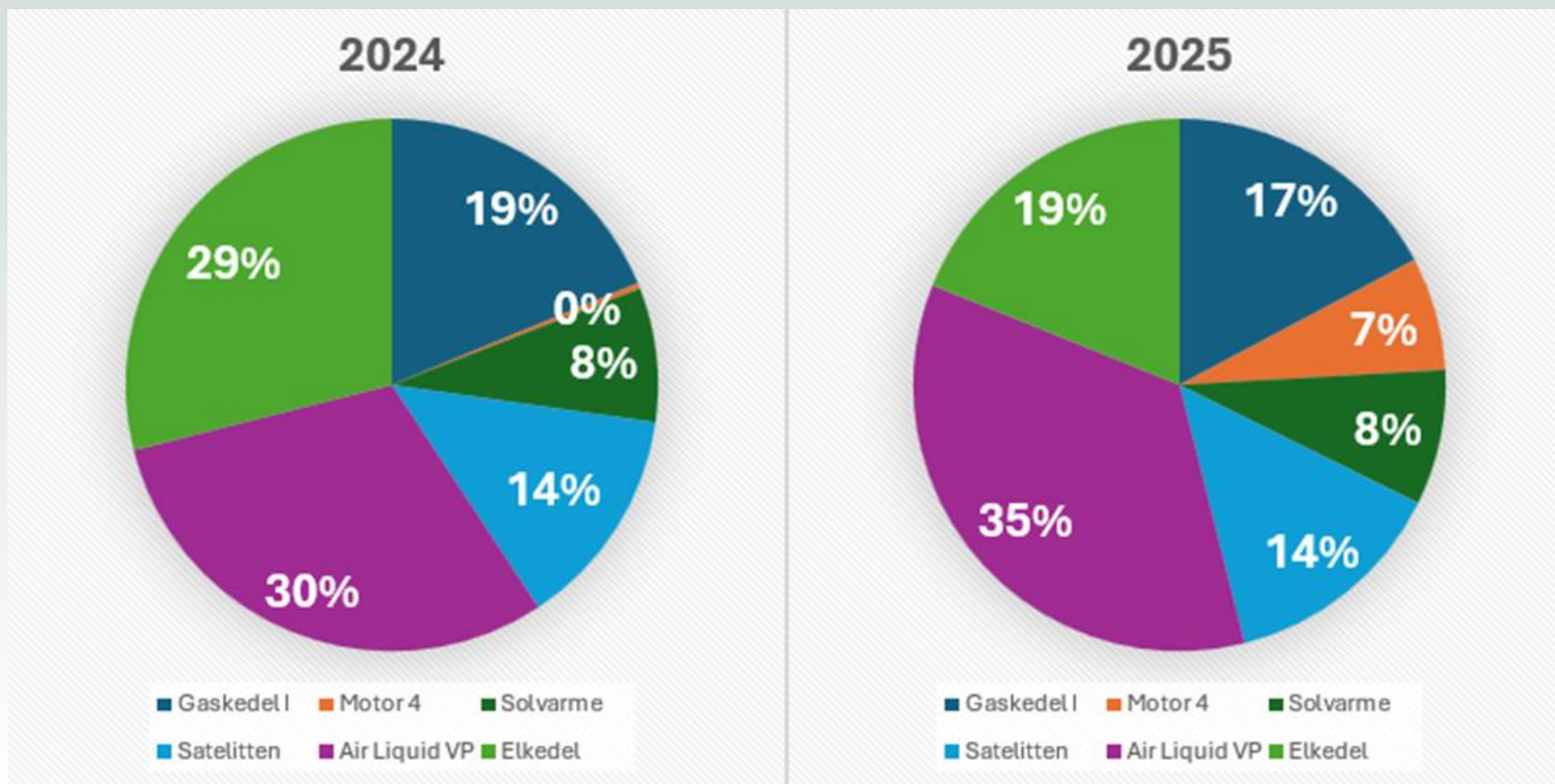
Bestyrelsen indstiller

- Christian Anker Hansen fra LRP advokater

2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår

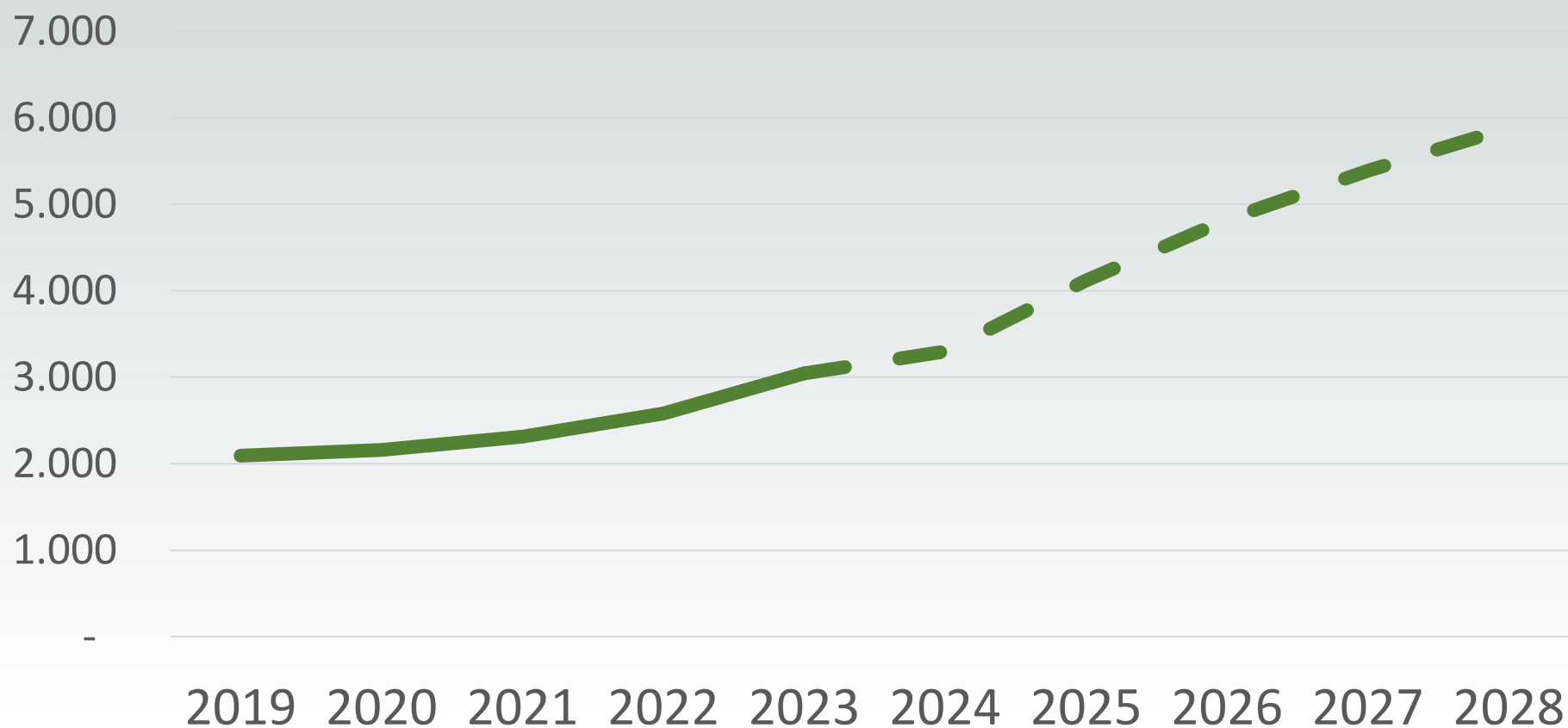
Bestyrelsens beretning

Produktionsmix 2024 vs. 2025

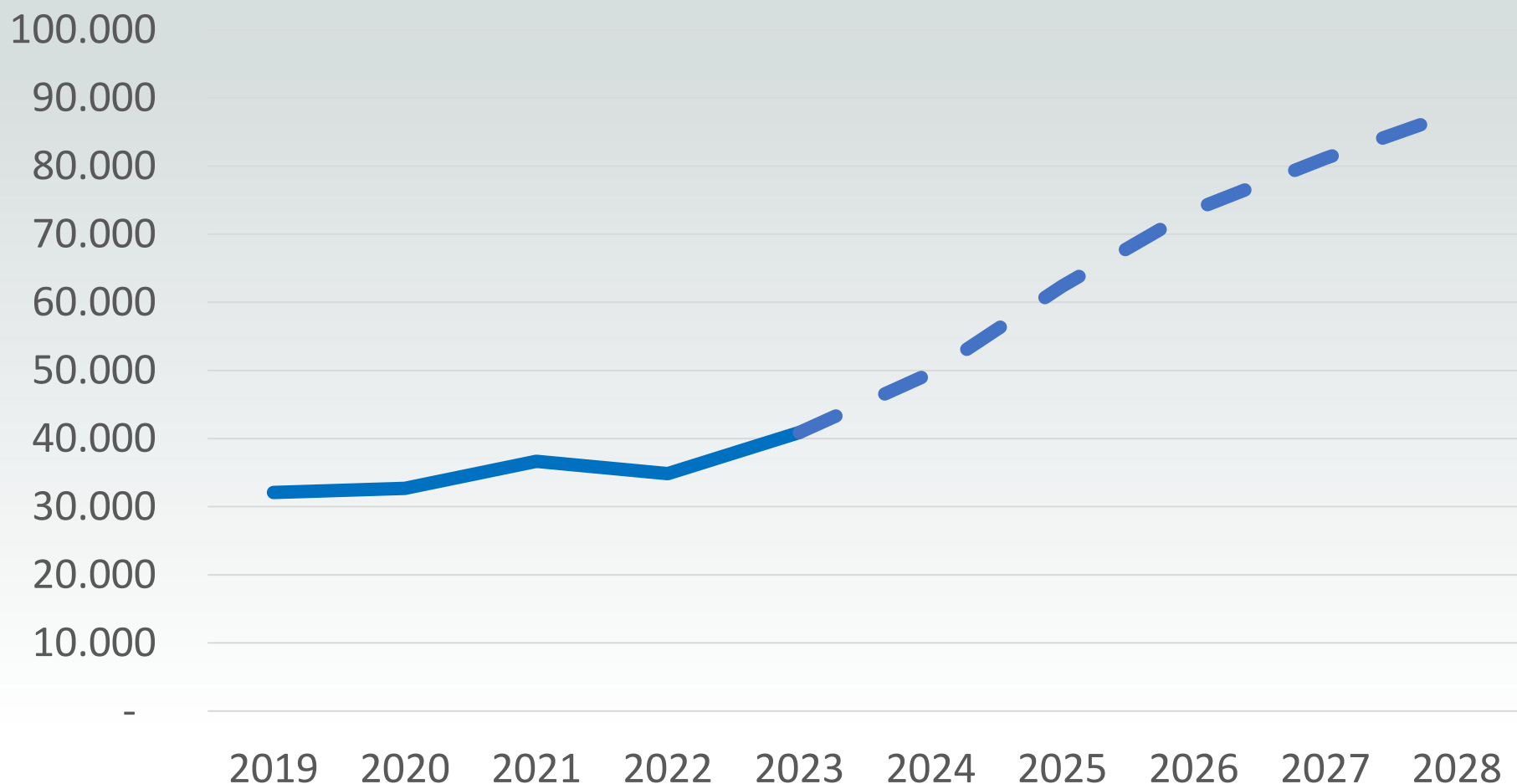


Bestyrelsens beretning

Forbrugere pr år.

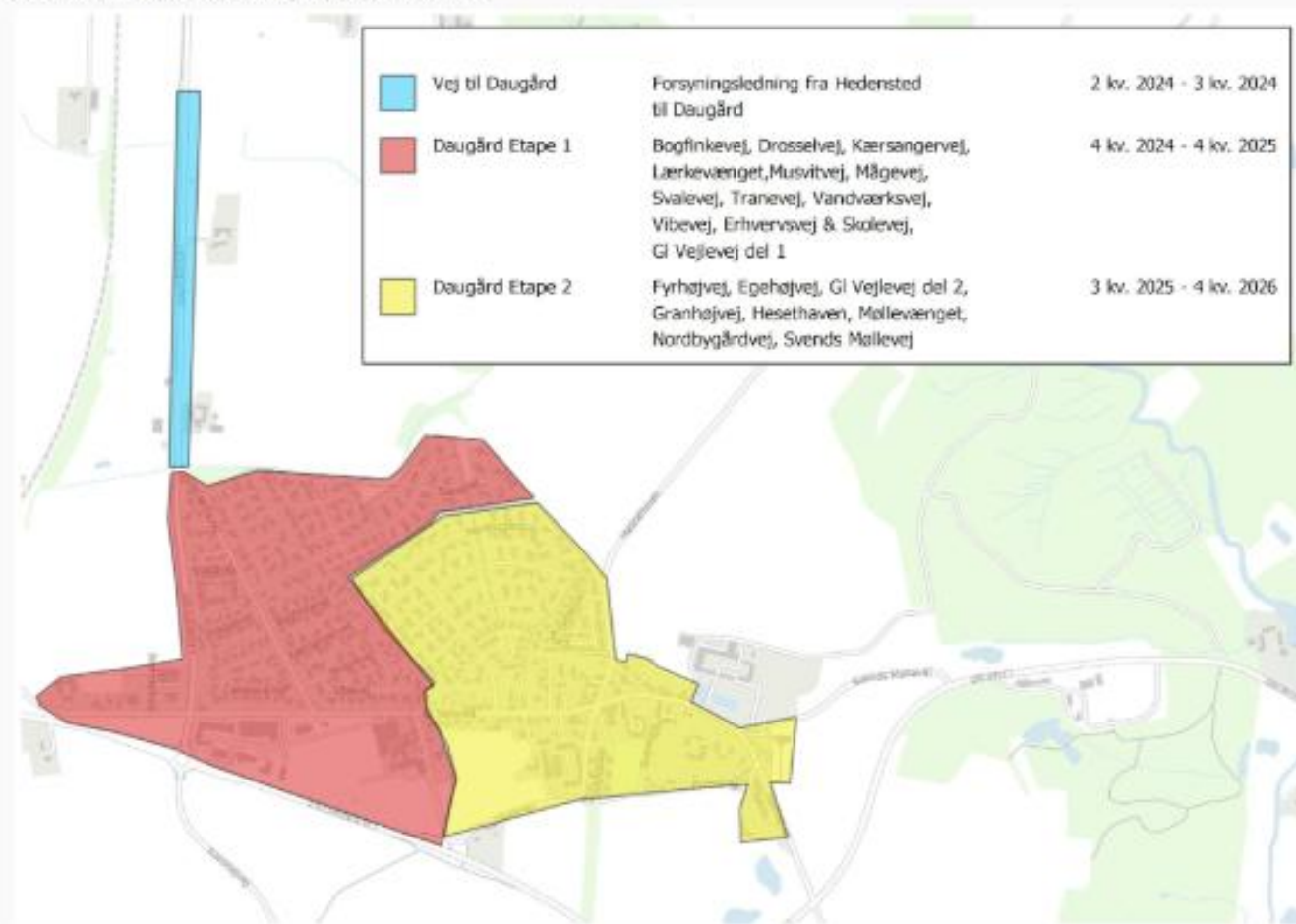


Varmesalg pr. år [MWh]



Entreprenør tidsplan

Oversigt over hvornår entreprenør forventer at grave i div. områder.

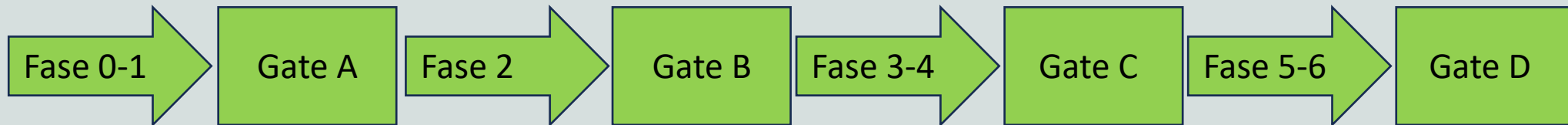


Tidsplan for montage af fjernvarmeunits

Oversigt over forventet montering og installation af fjernvarmeunits i div. områder.



Bestyrelsens beretning



- Fase 0 – Afklaring af fremtidige forventede varmekonsum
 - Fase 1 – Overordnede økonomisk afklaring af fremtidig forsyning
 - Fase 2 – Teknisk afklaring af fremtidig forsyning & kreditgaranti,
 - Fase 3 – Projektforslag og projektering
 - Fase 4 – Udbud
 - Fase 5 – Udførelse
 - Fase 6 – Test, godkendelse og aflevering
-
- Gate A – Resultatet af screening/forundersøgelsen i fase 0-1 præsenteres for bestyrelsen, som beslutter om driften skal arbejde videre med resultaterne og, itfa. godkendelse, bevilger penge til fase 2.
 - Gate B – Driften præsenterer resultaterne a fase 2 for bestyrelsen på en one-pager, hvor projektkonometri, omkostning på fase 3-4, cashflow, teknologimuligheder, tidsplan, ressourceplan, risikovurdering og kommunikation indgår. Bestyrelsen beslutter om driften skal arbejde videre med projektet og, itfa. godkendelse, bevilger penge til fase 3-4. Bestyrelsen forelægger Gate B på generalforsamlingen, der tager endelig beslutning om investeringen
 - Gate C – De indkomne tilbud pba. udbudsmaterialet fremsendes til bestyrelsen før investeringsmøde. Tilbuddene sammenlignes på en one-pager, der konkluderer på projektkonometri, cashflow, finansiering, evt. teknologivalg, tidsplan, ressourceplan, risikovurdering og kommunikation.
 - Gate D – Aflevering til produktion



HEDENSTED FJERNVARME

Ledelsesrapport for 01-01-2025 til 31-01-2025

Eksporteret den 27-02-2025 klokken 07:56

HEDENSTED FJERNVARME

Ledelsesrapport for 01-01-2025 til 31-01-2025

Økonomirapport side 1

	Realiseret kr.	Budget kr.	Budgetafvigelse kr.	Afvigelse i forhold til budget %	Sidste år samme periode kr.	Index ifht. sidste år	Budget helt år kr.
Salg af varme i alt	7.379.076	7.128.278	250.798	4 %	157.618.850	5	
Salg af el i alt	368.342	25.000	343.342	1.373 %	0		
Nettoomsætning i alt	7.747.418	7.153.278	594.139	8 %	157.618.850	5	
Brændsel i alt	-2.792.679	-2.487.110	-305.569	-12 %	-3.848.132	73	
Vedligeholdelse naturgas i alt	-292.947	-195.336	-97.611	-50 %	-218.665	134	
Vedligeholdelse træpiller i alt	-4.774	-8.500	3.726	44 %	-1.238	386	
Vedligeholdelse øvrige produktionsanlæg i alt	-54.153	-49.350	-4.803	-10 %	-34.074	159	
El i alt	-1.251.194	-1.731.815	480.621	28 %	-1.977.426	63	
Øvrig styring i alt		-500	500				
Overførsel af ledningstab i alt	637.432	787.806	-150.374	-19 %	1.092.005	58	
Bruttoresultat	3.989.103	3.468.473	520.629	15 %	152.631.319	3	

Kommentarer:

- Rådighedsbeløb og salg af el via Motor 4 giver os næsten 350 tusind DKK mere end budgetteret i januar måned.
- Overskridelsen på brændselsbudgettet skyldes næsten udelukkende vores gasforbrug. Vi har i januar produceret 2.818 MWh eller 31% mere på gasanlæggene mod budget på 2.151 MWh.
- Størstedelen af vores forskning er samlet under "vedligeholdelse naturgas" og 90% af forskningsbudgettet ligger i februar. Faktoreringer fra Howden er delvist kommet tidligere i år og udgør 101 tusind DKK – hvilket forklarer hele afvigelsen.
- Elkedlen har produceret 1.393 MWh, hvilket er 400 MWh under budget, og udgør 425 tusind DKK af den samlede afvigelse på 480 tusind DKK.

	jan-25	Budget	Afvigelse
Variable bidrag (733 DKK/MWh)	5.793.506	5.718.783	74.722
Måler bidrag (600 DKK/MWh)	166.958	163.650	3.308
Fast bidrag (25 DKK & 18 DKK pr. m2)	1.266.483	1.204.178	62.305
Incitamentsariff (motivationsgift)	91.092	41.667	49.426
Unitsabonnement	61.037	-	61.037
Regulerkraft	368.342	25.000	343.342
Nettoomsætning	7.747.418	7.153.278	594.139

HEDENSTED FJERNVARME

Ledelsesrapport for 01-01-2025 til 31-01-2025

Analyserapport

	Realiseret kr	Budget kr.	Budgetafvigelse kr.	Afvigelse i forhold til budget %
Nettoomsætning i alt	7.747.418	7.153.278	594.139	8 %
Produktionsomkostninger i alt	-3.758.315	-3.684.805	-73.510	-2 %
Bruttoresultat	3.989.103	3.468.473	520.629	15 %
Distributionsomkostninger i alt	-785.254	-957.656	172.402	18 %
Administrationsomkostninger i alt	-230.648	-283.073	52.426	19 %
Andre driftsindtægter i alt	1.289	6.788	-5.498	-81 %
Andre driftsudgifter i alt	-929.301	-929.301	0	0 %
Resultat før renter	2.045.189	1.305.231	739.959	57 %
Renteudgifter i alt	-675.885	-788.227	112.342	14 %
Resultat før ekstraordinære poster	1.369.305	517.004	852.301	165 %
Resultat	1.369.305	517.004	852.301	165 %

pr. 31/1:

Resultat	3.292
Indtægter	
Im2	641.557
Erhvervs m2	180.978
Bolig m2	460.579
Indtæb budget i %	19,1
Indtæb realiseret i %	17,3

Salgspris

- Realiseret 733 DKK/MWh
- Budget 747 DKK/MWh
- Afvigelse -14 DKK/MWh
- Produktionspris
- Realiseret 384 DKK/MWh
- Budget 436 DKK/MWh
- Afvigelse -52 DKK/MWh

Varme salg

- Realiseret 7.901 MWh
- Budget 7.661 MWh
- Afvigelse 240 MWh
- Produktionsmængde
- Realiseret 9.559 MWh
- Budget 9.466 DKK/MWh
- Afvigelse -93 MWh

Udvikling i kr. pr. måned



Kommentarer:

- Vi er kommet godt fra start her i januar 2025 og solgt 7.901 MWh.
- Salgspris -14 DKK under budget. Usikkerheden ligger i hvornår vi får aflæst de sidste måneder, deraf kommer der ekstra MWh fra ny måned med i opgørelsen.
- Produktionsprisen er 52 DKK bedre end budget i januar.
- Vi når et resultat som er +858 tusind DKK over budget.
- Med vores månedlig gennemgang vil vi arbejde på at få tilrettet således at omkostningerne rammer de korrekte kontonumre. Derfor vil der i år forekomme afvigelser og vil efter bedste evne highlighte, der hvor posterne reelt hører hjemme.

3. Den reviderede årsrapport 2024 fremlægges til godkendelse

martinsen

v/ Lene Brødsgaard

Den uafhængige revisors påtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hedensted Fjernvarmeværk A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven med de tilpasninger, der følger af selskabets art og den anvendte regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse

1. Januar – 31. december 2024

Note	2024	Budget	2023
		(2024 ej-revideret)	
1 Nettoomsætning	50.895.186	52.622.000	44.547.837
2 Produktionsomkostninger	-27.477.502	-30.182.000	-26.767.043
Bruttoresultat	23.417.684	22.440.000	17.780.794
3 Distributionsomkostninger	-11.508.162	-13.945.000	-10.664.987
4 Administrationsomkostninger	-4.803.280	-3.356.000	-2.911.026
5 Andre driftsindtægter- og omkostninger	98.167	73.000	91.339
Resultat af primær drift	7.204.409	5.212.000	4.296.120
Andre finansielle indtægter	33.831	0	0
6 Andre finansielle omkostninger	-7.238.240	-5.212.000	-4.296.120
Resultat før skat	0	0	0
7 Skat af årets resultat	0	0	0
Årets resultat	0	0	0

Resultatopgørelse

1. Januar – 31. december 2024

		<u>2024</u>	<u>Budget</u>	<u>2023</u>
			(2024 ej-revideret)	
1. Nettoomsætning				
Fast bidrag, 3.286 brugere (3.041)		1.896.538	1.674.000	1.586.759
Effektbidrag, 639.873 m² (592.214)		14.479.445	13.040.000	12.015.430
Variabelt bidrag, 47.395 MWh (40.889)		39.428.810	46.596.000	32.889.717
Incitamentsbidrag		568.687	284.000	450.256
Uniabonnement		559.506	116.000	117.762
Årets over-/underdækning		<u>-6.531.061</u>	<u>-10.017.000</u>	<u>-3.660.036</u>
Salg af varme i alt	Overskud	<u>50.401.925</u>	<u>51.932.000</u>	<u>43.399.888</u>
Salg af produceret el		<u>493.261</u>	<u>690.000</u>	<u>1.147.949</u>
Salg af el i alt		<u>493.261</u>	<u>690.000</u>	<u>1.147.949</u>
		<u>50.895.186</u>	<u>52.622.000</u>	<u>44.547.837</u>

Balance pr. 31. december 2024

Note

Anlægsaktiver

	31/12 2024	31/12 2023
8 Bygninger og kraftvarmeværk	81.712.688	82.597.615
8 Ledningsnet og målere	162.018.080	130.002.964
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.867.487	2.349.262
Materielle anlægsaktiver i alt	246.598.255	214.949.841
Andre værdipapirer	11.173	11.173
Finansielle anlægsaktiver i alt	11.173	11.173
Anlægsaktiver i alt	246.609.428	214.961.014

Se næste slide

Omsætningsaktiver

9 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.813.382	7.941.494
10 Andre tilgodehavender	0	5.211.535
13 Underdækning til indregning i efterfølgende års varmepris	2.909.966	9.441.027
Periodeafgrænsningsposter	341.186	0
Tilgodehavender i alt	9.064.534	22.594.056
11 Likvide beholdninger	5.011.235	75.428
Omsætningsaktiver i alt	14.075.769	22.669.484
Aktiver i alt	260.685.197	237.630.498

Noter - Anlægsaktiver

8. Materielle anlægsaktiver

	Bygninger og kraft- varmeværk	Ledningsnet og målere	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris primo	168.950.474	208.874.329	5.242.019
Tilgang	3.119.054	42.600.959	1.221.692
Kostpris 31. december 2024	172.069.528	251.475.288	6.463.711
Henlæggelser/tilslutningsafgifter primo	-4.480.000	-42.352.071	0
Tilbageførsel af tilslutningsafgifter på afhændede aktiver	0	-5.326.057	0
Henlæggelser/tilslutningsafgifter 31. december 2024	-4.480.000	-47.678.128	0
Afskrivninger primo	81.872.859	36.519.294	2.892.757
Årets afskrivninger	4.003.981	5.259.786	703.467
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	85.876.840	41.779.080	3.596.224
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	81.712.688	162.018.080	2.867.487

Balance pr. 31. december 2024

Note	31/12 2024	31/12 2023
Egenkapital		
Andre reserver	4.820.491	4.820.491
Egenkapital i alt	4.820.491	4.820.491
Gældsforpligtelser		
12 Gæld vedr. kraftvarmeværk	234.742.352	185.400.678
Langfristede gældsforpligtelser i alt	234.742.352	185.400.678
Kortfristet del af langfristet gæld	4.790.000	3.664.000
Gæld til pengeinstitutter	0	23.357.636
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.043.567	4.526.320
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.487.965	15.440.302
14 Anden gæld	800.822	421.071
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	21.122.354	47.409.329
Gældsforpligtelser i alt	255.864.706	232.810.007
Passiver i alt	260.685.197	237.630.498

4. Budget iht. Varmeforsyningsloven, til orientering

Forudsætninger for budget 2025

- Øget salg af varme (250 nye tilslutninger / 3.523 i alt)
- Produktion 62.889 MWh (2024) → 67.196 MWh (2025) = +4.307 MWh (+7%)
 - Flere forbrugere og tilslutninger
- Omsætning: 57,6 m.kr. (2024) → 55,2 m.kr. (2025) = -2,4 m.kr. (-4%)
 - Lavere pris (næste slide)

Forudsætninger for budget 2025 - fortsat...

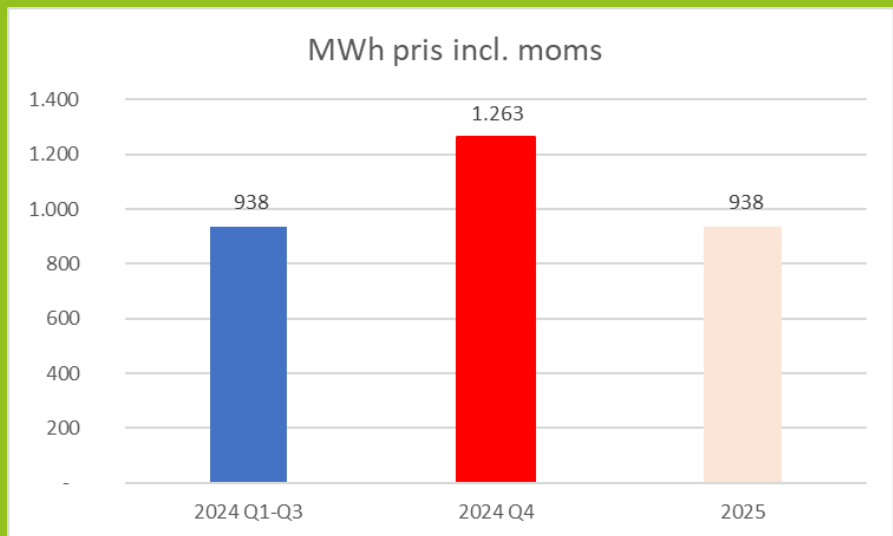
- Produktionsomkostninger 23,3 m.kr. (2024) → 24,0 m.kr. (2025) = +0,7 m.kr. (+3%)
 - Optimering af varmetab og produktionsmix
- Produktionsmix og priser
 - VP syd fortrænger 7% fra gas- og elkedel (+ Gasprisaftale nov-mar)
 - Gns. pris brændsel: 390 kr./MWh (2024) → 384 kr./MWh (2025)

Forudsætninger for budget 2025 – fortsat...

Varmepriser incl. moms	2025	2024
Variabel pris pr. MWh	937,50	1.018,75
Fast bidrag pr. m ²	31,25	31,25
Målerbidrag, årligt	750,00	750,00
<i>Standardhus*</i>	21.781,25	23.314,38

**130 m² + forbrug på 18 MWh*

Landsgennemsnit 16.296 kr.



Underdækning fra 2024 dækkes som en del af varmeprisen for budget 2025. (3,3 m.kr.)

- Varm Q4, hermed mindre forbrug → action?

1. Januar 2025: budget på +517 t.kr. → 1,4 m.kr. realiseret = +853 t.kr.

2. VP Syd performer bedre end budget (+35% mere end budget i jan+feb)

3. Omkostningseffektiviseringsplan:

- Genforhandle serviceaftaler
- Optimering af fremløbstemperatur
- Reducering af vandtabet i nettet
 - Dronetermografering af forsyningsnettet
- Mere drift på Motor 4

Budget 2025 iht. Varmeforsyningsloven

	2025 BUD t.kr.	Udvikling t.kr.	2024 realiseret t.kr.
Omsætning	55.264	- 2.389	57.653
Produktionsomkostninger	- 24.035	- 686	- 23.349
Bruttoresultat	31.229	- 2.985	34.214
Driftsudgifter			
Distributionsomkostninger	- 6.793	- 537	- 6.256
Administrationsomkostninger	- 3.450	649	- 4.099
Andre driftsindtægter	139	8	131
Resultat af primær drift	21.126	2.749	23.875
Finansieringsomkostninger	- 17.781	577	- 17.204
Periodens resultat	3.344	- 3.326	6.670

5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering

Investeringsplan for år 2025

Investeringsplan

Opdateret: Marts 2025

Projekter	Stage gate status	2025	2026	2027
		Udgift i kr.	Udgift i kr.	Udgift i kr.
Bygninger mm		2025	2026	2027
Løsningvej 26	Ej i gang	200.000		
Total bygninger mm		200.000	-	-
Nye produktionsanlæg		2025	2026	2027
Motor 4 PLC i 2022	Ej i gang	550.000		
Opdatering af pumpestyring	I gang	500.000	500.000	
Ombygning Pillekedel		1.700.000		
VP Spildevand Daugaard	Fase 3	10.000.000	22.000.000	5.000.000
VP4+kølegård	Fase 1	5.000.000	10.000.000	
Strøm til EI-kedel	Fase 1	200.000	15.000.000	
Midlertidige produktions enheder	Ej i gang	150.000	150.000	
Uforudsete til værker		500.000	500.000	500.000
Total Produktionsanlæg		18.600.000	48.150.000	5.500.000
Ledningsnet mm nyt		2025	2026	2027
Tilslutning af				
Lykkehåb etape 2	Fase 5	500.000		
Helheden	Fase 5	1.200.000		
Vester Ringvej 2B	Fase 5	500.000		
Okapivej	Fase 1	300.000	300.000	
Fejring Mark - Etape 2	Fase 5	550.000		
Skovvangen etape 1	Fase 1	400.000	400.000	
I alt Tilslutning af større		3.450.000	700.000	-
Konverteringsområder				
inklusiv forbindelsesledning (ca. 350 huse)	Fase 5	25.000.000	5.000.000	
konverteringsområder		25.000.000	5.000.000	-
Ledningsnet renovering		2025	2026	2027
Renovering	Fase 3	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Total ledningsnet renovering		5.000.000	5.000.000	5.000.000
I alt anlægsinvesteringer		52.250.000	58.850.000	10.500.000

6. Forslag fra bestyrelsen

6. Forslag fra bestyrelsen

Varmepumpe 4 (VP4)

Vedtægterne § 6.4

6.4 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal indeholde:

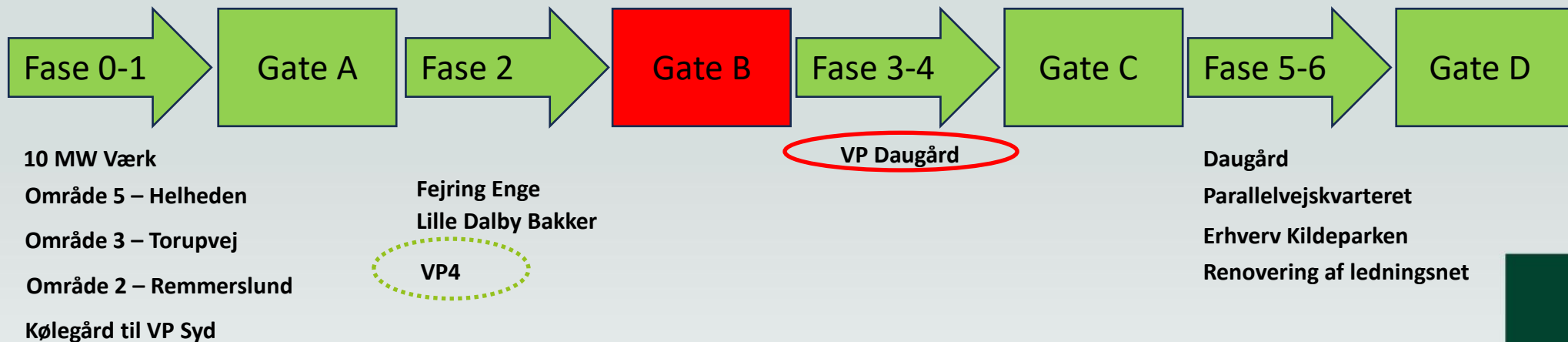
1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens ber
3. Den reviderede i
4. Budget opgjort
drifts år fremlæg
5. Fremlæggelse af
6. Forslag fra besty
7. Indkomne forslag fra andelsnavere/varmeantagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt.

Ved væsentlige investeringer skal den påtænkte investering anføres som et selvstændigt punkt på dagsorden til egentligt afstemning.

11. Eventuelt.

Ved væsentlige investeringer skal den påtænkte investering anføres som et selvstændigt punkt på dagsorden til egentligt afstemning.

Stage Gate - projekter

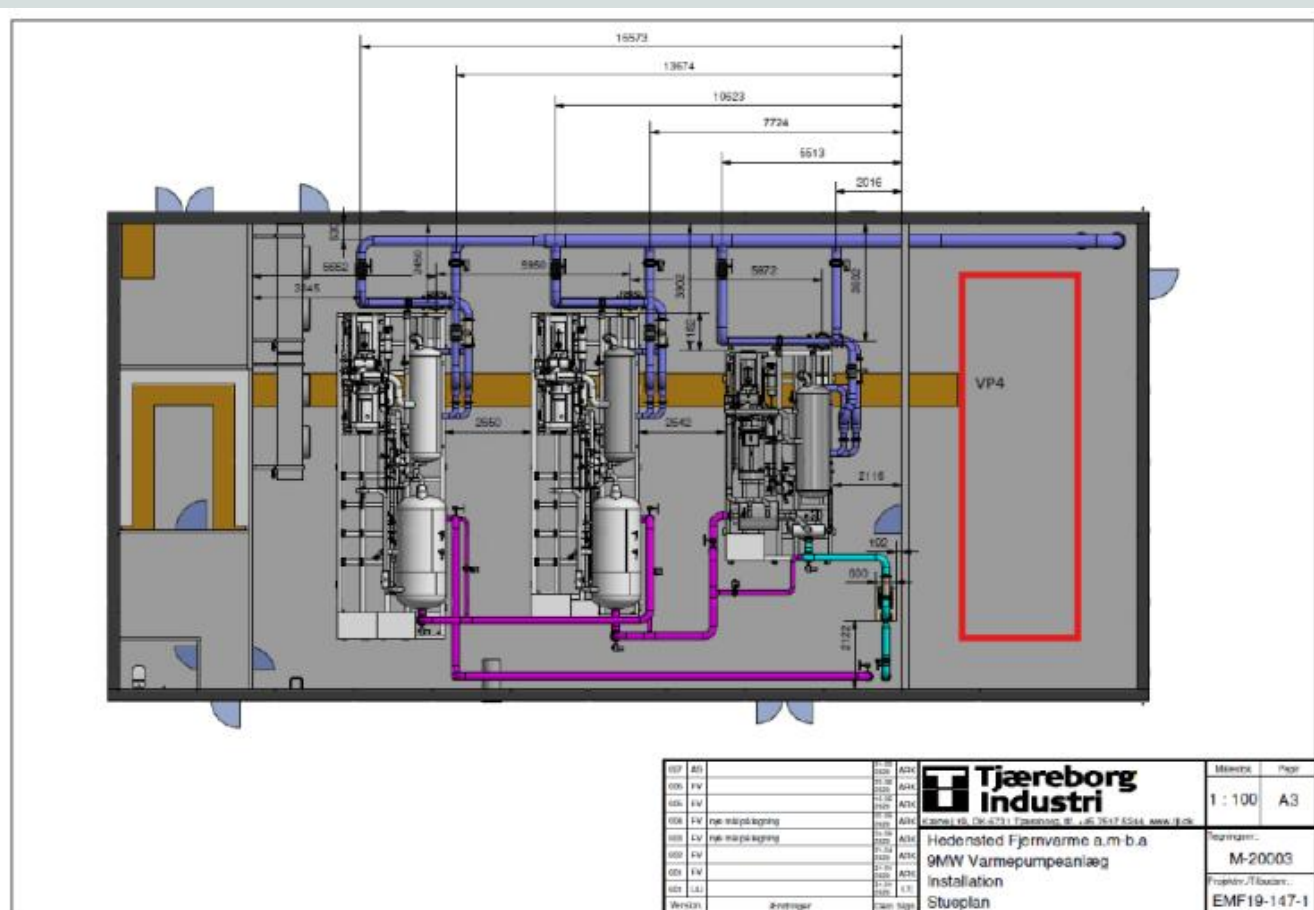


Eksempel på kølegård



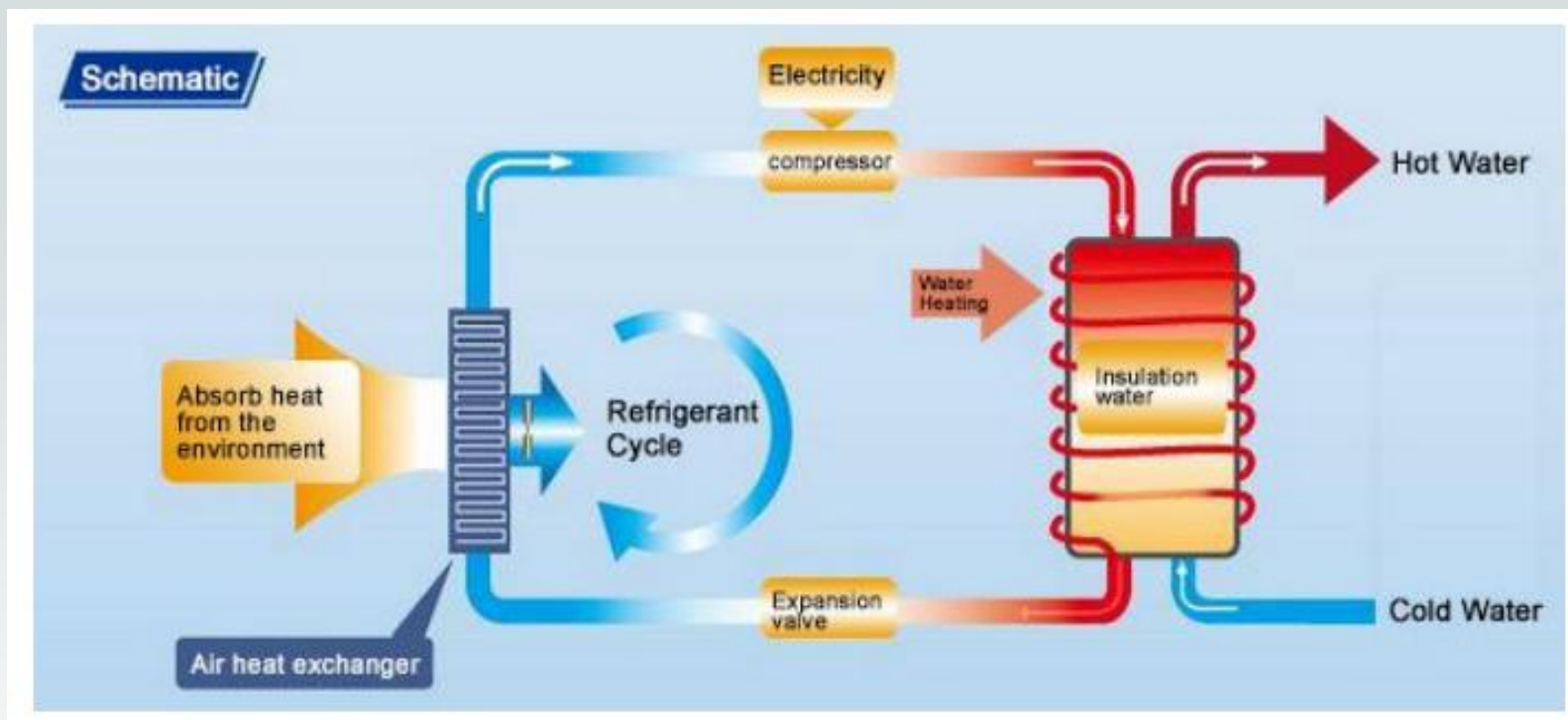


Udnyttelse af eksisterende bygninger



HEDENSTED FJERNVARME

Procesdiagram



Stage B – Spildevandsvarmepumpe

Projektbeskrivelse

Formålet med VP4 er at etablere en billig produktionsenhed i at udnytte eksisterende bygning. Varmepumpen skal primært fungere som grundlast for værket og "skubbe" de dyrere og CO2 udledende produktionsenheder op som spidslast. I 2027 vil den kunne levere 18.000 MWh som grundlast.

Projektøkonomi

Investering:	15,2 millioner kr.
Tilskud:	- 3 mio. kr. (er fratrullet i investeringsbeløbet)
Årlig drift og vedligehold:	325.000 Kr./år
Produktionspris	218 Kr./MWh (el-pris 650 kr./MWh)
Årlige besparelse for værket ved idriftsættelse:	3,0 millioner kr.
Effekt:	3-4 MW
Forventede årlige varmeproduktion:	18.000 MWh
Simpel tilbagebetalingstid:	5-6 år
Reduktion af varmeprisen:	67 Kr./MWh (83,25 kr./MWh)
Besparelse i et standard hus:	1.200 kr./år

Teknologimuligheder & valg

Luft-til-vand varmepumper i denne størrelse er kendt teknologi og i vid udstrækning standardiserede.

Formålet med Varmepumpe 4:

- ☐ Øget varmekapacitet
- ☐ Forsyningssikkerhed
- ☐ Billigere varme



Afstemning om varmepumpe 4:

Generalforsamlingen bedes godkende at, bestyrelsen kan arbejde videre med denne væsentlige investering i etableringen af en luft-til-vand varmepumpe

FOR

I MOD

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

Forslag 1:

Forslags stiller: Johannes Grane Larsen

Jeg vil anbefale at Hedensted Fjernvarme i fremtiden koordinerer tidspunkt for den årlige generalforsamling med det andet store forbrugerejede selskab Hedensted Vandværk.

Derved får flest mulige andelshavere muligheder for at engagere sig i begge selskaber.

Bestyrelsens kommentering

Dette giver god mening og bestyrelsen vil fremadrettet være opmærksom på, at få koordineret datoen med vandværket i god tid.

Forslags stiller: Johannes Grane Larsen

Værket arbejder med en motivationstarif, som omtales på hjemmesiden. Den har til formål at motivere andelshaverne til at optimere sine anlæg, og dermed sikre tilstrækkelig afkøling af returvandet.

I årsrapporten for 2024 betegnes det tilsyneladende som Incitamentsbidrag. Dette beløb sig til kr. 568.687 i 2024 og kr. 450.256 i 2023

Et ganske stort beløb. Jeg vil foreslå, at værket i fremtiden stiller råd og vejledning til rådighed for andelshaverne om, hvordan de kan optimere sine anlæg. Jeg er bekendt med, at der er stor forskel på de enkelte anlæg, men det må være muligt at udarbejde let forståelige vejledninger, som kan være nyttig ved de forskellige anlæg. Måske har Dansk Fjernvarme materiale, der kan tjene som inspiration.

Udbyttet bliver en miljømæssig bedre udnyttelse af energien, og samtidig en forbedring af økonomien hos de berørte andelshavere.

Forslags stiller: Anders Møller og Henny Tang

Hvis en forbruger har driftsproblemer som foreksempel dårlig afkøling, modtager forbrugeren tilbud om besøg fra Hedensted Fjernvarme. Forbruger og fjernvarmens repræsentant analyserer i fællesskab problemet, og er der tale om justeringer, rådgives og hjælpes forbrugeren. Ved fejl, der kræver udskiftning af dele, henvises forbrugeren til et VVS firma.

Begrundelse:

Ved dårlig afkøling er det i både forbrugerens og værkets interesse at få rettet fejlene.

Ved tilbud om besøg opstår tillid og god forståelse for Hedensted Fjernvarme.

Bestyrelsens kommentering

Forslag 2 og 3 går på det samme emne, og kommenteres derfor samlet.

Bestyrelsen synes at de to indkommende forslag om et øget service til vores forbrugere er meget spændende, da der rigtigt nok kan være en gevinst i form af bedre produktion, laver varmetab i en lavere returtemperatur. Hedensted Fjernvarme værk ligger dog allerede godt med en lav gennemsnits fremløbstemperatur på ca. 37 °C, så potentialet kunne være større.

Der kan tænkes flere forskellige modeller for en sådan ordning, og bliver forslaget vedtaget, skal den bedste ordning naturligvis findes. Men uanset hvilken løsning der vælges kan den ikke indføres uden videre, da der er en række udfordringer forbundet med dette. Et par af hovedpunkterne er:

- Trækkes motivationstarif/Incitamentsbidrag ud af budgettet vil dette over hele året betyde en stigning i den variable pris på 10 Kr./MWh, svarende til en årlig ekstra udgift på 70 til 150 Kr. pr. forbrugere.
- Motivationstarif/Incitamentsbidrag er etableret således, at denne dækker den faktisk udgift den lavere afkøling medføre for værket, i form af dårligere i form af virkningsgrad i produktionen og øget varmetab. Bruges dette beløb i stedet på rådgivning af forbrugerne, skal udgiften til dårligere produktion dækkes af de andre forbrugere.

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer

På valg er:

- **Malik Johnsen, modtager Ikke genvalg**
- **Peder Pedersen, modtager Ikke genvalg**



Ove Fjordmand



Palle Rasmussen



Bruno MS Poulsen



Peder Pedersen



Malik Johnsen

Situation:

- Peder og Malik er på valg (vedtægter) og ønsker desværre ikke genvalg. → Så demokratisk valg af 2 nye medlemmer
- En "arbejdende bestyrelse", som skal spille Direktion/ledelse stærk med deres respektive specialist områder
- Den strategiske rejse i kræver tilførsel af kompetencer → Ingeniør/projekt og en Økonomi/erfaren profil
- Vi vil ikke stå uforberedte – 2 nye profiler har meldt deres interesse, som ønsker valg – og matcher kompetencer

- At skabe mere klarhed omkring den langsigtede strategi
- At arbejde for en mere konkurrencedygtig pris på varme – og ikke mindst bæredygtig varme
- At skabe mere åbenhed og kommunikation mellem værket og dets ejere/forbrugere
- At skabe synergi og lavere omkostninger sammen med andre lokale forsyningsselskaber
- At fremtidssikre organisation og bestyrelse til den igangværende vækstrejse – startende med fornyelse i bestyrelsen

HF-bestyrelsen – medlemmer ikke på genvalg



Palle Rasmussen



Ove Fjordmand



Bruno Michael S. Poulsen

<u>Erhvervs-situation</u>	-Partner i Horton International (12 år) -Management konsulent/rekruttering	-Direktør i <u>Sulzer Pumps Denmark</u> (12 år) -Salgschef <u>Desmi Pumper</u> (7 år) -Salgschef <u>Løgstør Rør Industri</u> (5 år)	- <u>Area Sales Manager</u> hos <u>Danstoker</u> (2 år)
<u>Erhvervs-erfaring</u>	-Ledelse af flere virksomheder (12 år) -Optimering i hele værdikæden -International salg og marketing -Fødevarer, bøger, hygiejne, <u>recycling</u>	-Energibesparelser -Driftoptimering af pumper -Beregning af LCC/TCO -Personaleledelse siden 1992	-Projektledelse indenfor kraftværks og kraft varmegværksindustrien (7år) - International salg og marketing - Projektledelse VVS-Entrepriser (11 år)
<u>Bidrag til HF</u>	-Virksomheds ledelse og økonomistyring -Forretningsudvikling og opkøb/ <u>mergers</u> -Organisations og kulturudvikling -Kompetenceudvikling og rekruttering -Bestyrelses seminarer	-Energi optimering -Teknisk sparring til driften -Forretningsudvikling -Salg af HF til vores kunder	-Energi markedet og udfordringer -Styring af entrepriser -Forhandling/kontraktindgåelse med entreprenører/slutkunder -Projektledelse og projekt økonomistyring

- At skabe mere klarhed omkring den langsigtede strategi
- At arbejde for en mere konkurrencedygtig pris på varme – og ikke mindst bæredygtig varme
- At skabe mere åbenhed og kommunikation mellem værket og dets ejere/forbrugere
- At skabe synergi og lavere omkostninger sammen med andre lokale forsyningsselskaber
- At fremtidssikre organisation og bestyrelse til den igangværende vækstrejse – startende med fornyelse i bestyrelsen

Per Langfeldt



Erhverv	• Ingeniør indenfor energiteknik, arbejdet 30+år i den grønne industri • Projektledelse og implementering af projektledelse • Erfaring med udvikling, etablering og opstart af fabrikker • 20 års international ledelseserfaring indenfor teknik, personale, strategi og organisation
Baggrund for at stille op	• Andelshaver siden 2003 og repræsentant for Præstegårdsparken med 16 ejerlejligheder siden 2014. • Aftager samlet ca. 140MWh hvilket er incitament til indsats for lave priser. • Har arbejdet med afkølingsudfordringer og kender efterhånden HFV • Interesse i at finde forbedringspunkter og optimere drift og forretningsgange • Er faglig nysgerrig på alt med energiteknik
Bidrag til HFV	• En langsigtet strategi, for at sikre en konstant lav varmepris • At der investeres på et teknisk solid grundlag, for at sikre lave faste bidrag • Optimering af driften. Ny teknologi skal bruges, hvor det giver mening • Stram projektstyring, med fokus på risici og budget overholdelse • At vores varme er grøn



Erhverv	• Økonomidirektør pensioneret fra 1. juni 2025 • Uddannet Cand. Merc. i Revision • Mere end 40 års erfaring indenfor regnskab, økonomi og projektstyring • 20 år som økonomidirektør i internationale virksomheder – herunder leverandør til kraftvarmeværker
Baggrund for at stille op	• Andelshaver siden 1996 • Vil gerne være aktiv indenfor lokale interesseområder – og bidrage med kompetencer • Er enig i de generelle mål, som bestyrelsen har opstillet for sit arbejde • Har i en periode selv deltaget i projektarbejdet med at udforme disse mål
Bidrag til HFV	• Bidrage til at skabe øget fokus på økonomistyring i HF • Solid værktøjskasse til drifts optimering • Kendskab og erfaring med anlægsinvesteringer i kraftvarmeværk-branchen • Projektledelse, projektstyring –og ikke mindst projektøkonomi

9. Valg af suppleanter til bestyrelsen

På valg er:

- **Niels Otto Damholdt, modtager genvalg**
- **Jens Roth, modtager genvalg**

10. Valg af revisor

10. Valg af revisor

- **Bestyrelsen indstiller:**
- **Martinsen Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab**
Bredgade 29, 7160 Tørring

11. Eventuelt

Afrunding



Grøn energi
fra sol, overskuds-
varme og varme-
pumper



Grøn varme – der holder ind i fremtiden