

## Referat af ekstraordinær generalforsamling i Hedensted Fjernvarme, torsdag d. 28/11 2024 kl. 18:15 – 21:00

Referent: *Martin Lindhardt*

Generalforsamlingen blev afholdt på Hedensted Skole, Østerled 6, 8722 Hedensted.

Formand Peder Pedersen bød velkommen og takkede for, at så mange var mødt op og ville bruge aftenen på generalforsamlingen. Han forklarede, at arbejdet med at få godt styr på grundlaget for det fremstillede forslag havde taget tid, og derfor blev generalforsamlingen ikke afholdt som oprindeligt annonceret.

Herefter præsenterede bestyrelsen og direktør sig selv.

Dagsordenen blev derefter gennemgået:

1. Valg af dirigent
2. Information om varmepriser
3. Vedtagelse af væsentlige investeringer, i nye samt udvidelsen af eksisterende produktionsanlæg, af hensyn til forsyningssikkerheden og for at sikre en billigere varmeforsyning.
4. Eventuelt

*I de kommende afsnit henvises til præsentationen fra generalforsamlingen, som er vedhæftet i bunden af nærværende referat.*

### 1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog Christian Anker Hansen fra advokatfirmaet LRP som dirigent, hvilket blev enstemmigt vedtaget.

Der var 150 fremmødte, og i alt 147 stemmer blev udleveret. Enkelte deltagere forlod generalforsamlingen undervejs.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var varslet i henhold til vedtægterne. Den var annonceret i Hedensted Avis d. 13. november 2024 og opsat på værkets hjemmeside samme dag.

Generalforsamlingen var indkaldt i henhold til vedtægternes §6.4:

*"Ved væsentlige investeringer skal den påtænkte investering anføres som et selvstændigt punkt på dagsordenen til egentligt afstemning."*

Forslaget under punkt 3 udgør en væsentlig investering.

## Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 28/11 2024

### 2. Information om varmepriser

Næstformand Palle Rasmussen stod for første del af præsentationen.

Slide 3 informerede om bestyrelsens arbejde, hvor der har været afholdt 12 møder siden den ordinære generalforsamling i marts. Bestyrelsen med de 3 nye medlemmer har haft fokus på følgende siden marts:

- Faktuel/analytisk tilgang til beslutninger
- Lønsomhed i alle projekter og udvidelser
- At udfordre det eksisterende og forbedre
- Langsigtet strategi

Økonomistyringen har krævet for megen støtte fra ekstern revisor. Vi skal styrke denne internt i værket og vil fremover udarbejde et månedsregnskab. Til dette formål har vi ansat en ny regnskabschef Viet Ngoc Doan.

Prisen med moms i Q4 2024 er 1.262,50 kr./MWh, og bestyrelsen er helt enige i, at denne pris er for høj. Prisen styres af en række forskellige faktorer, blandt andet produktionsprisen på gas, som uden moms er 750 kr./MWh og udgør en stor del af produktionen, især i forhold til solvarme, der kun koster 60 kr./MWh.

Der arbejdes fokuseret på at optimere varmeproduktionen og hele tiden udnytte de billigste anlæg bedst muligt. Dette er en optimering der laves time-for-time døgnet rundt, hvor de billigste brændsler vurderes. Produktionen er dog underlagt mange faktorer, som værket ikke kan styre, især vejret og udviklingen i energipriser, hvor el- og gaspriserne ændrer sig hver time. Værket har bla. valgt at låse en betydelig del af gasprisen til og med Q1 næste år til 3,89 kr./m<sup>3</sup>, set i forhold til en dagspris på cirka 4,50 kr./m<sup>3</sup>, da det blev vurderet at gasprisen hen over vinteren ville stige.

Et mål fra de tre nye bestyrelsesmedlemmer, der kom med i bestyrelsen i marts, har været at forbedre kommunikationen med andelshaverne. Men da der har været fokus på mange andre områder, er vi ikke kommet i mål med denne opgave. Bestyrelsen vil derfor først fokusere på dette i 2025.

Slide 4 viste en gennemgang af den forventede udvikling på værket frem mod 2027, hvor Spildevandsvarmepumpen håbes at kunne idriftsættes.

Slide 5 og 6 informerede om baggrunden for den midlertidige prisstigning i Q4 2024, som skyldes underdækningen fra energikrisen i 2022. I maj 2024 kunne bestyrelsen konstatere, at der manglede 3,6 mio. kr. for at få dette dækket inden årets udgang. Fjernvarmeværker er underlagt "Hvile-i-sig-selv-princippet", hvilket betyder, at over- og underdækning skal modregnes i det først kommende regnskabsår, med mulighed for forlængelse med et år. Derfor var det nødvendigt med den midlertidige prisstigning i Q4 2024.

Slide 7 viste, at det variable bidrag pr. 1. januar 2025 vil være tilbage på niveauet fra sommeren 2024 på 937,50 kr./MWh med moms. Bestyrelsen mener dog forsat, at dette er for dyrt, og der er derfor fokus på en række effektiviseringsprocesser. Disse vil blive et punkt på den ordinære generalforsamling i marts 2025.

Det faste bidrag er uændret i 2025.

## Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 28/11 2024

### Spørgsmål og svar:

- Nye forbrugere har betalt en stor gasregning under energikrisen, før de kom på fjernvarme, og skal nu være med til at betale regningen igen?  
Svar: Det er naturligvis uheldigt. Værket havde ikke forudset energikrisen og reagerede måske for langsomt, men det skal nævnes, at større prisstigninger efter Varmeforsyningsloven skal have 3 måneders varsel, og vi skal sikre, at vi forstår omfanget af krisen og kender betydningen for værkets økonomi inden. Derfor vil vi altid være på bagkant i sådanne pludselige prisændringer.
- Efteråret har været varmt. Når værket at hente den nødvendige underdækning?  
Svar: Ja, det ser ud til, at vi har nået det.
- Kunne det være en idé at sende invitationen til generalforsamlingen direkte til forbrugerne?  
Svar: Værket vil undersøge muligheden for at udsende indkaldelsen via SMS eller andre metoder fremadrettet.

Formand Peder Pedersen fortsatte præsentationen.

Slides 12 til 14 præsenterer Stage Gate-modellen, som anvendes på værket til at styre projekter og andre tiltag, for at sikre en god behandling af alle projekter med fokus på at minimere fejl og sikre et solidt beslutningsgrundlag for bestyrelsen, særligt med fokus på sikker lønsomhed i alle projekter og tiltag.

Slide 13 gav en kort præsentation af de mulige teknologiske løsninger, der er blevet undersøgt i forbindelse med afklaringen af, hvilke produktionsanlæg der er bedst egnede til at udvide værkets varmeproduktion.

### 3. Vedtagelse af væsentlige investeringer

Slide 15 og 16 viste en gennemgang af teknikken og fakta arket for Spildevandsvarmepumpen. I det udsendte forslag var det skrevet, at investeringen i Spildevandsvarmepumpen ville påvirke prisen med 91 Kr. (113,75 med moms). Dette blev misforstået af nogle forbrugere som, at prisen ville stige, hvis forslaget blev vedtaget. Det blev dog forklaret, at påvirkningen vil være positiv, altså en reduktion af det variable bidrag med 91 Kr./MWh (113,75 med moms).

Der var en række spørgsmål, der gik på detaljer i projektet, som endnu ikke er afklaret. Her blev der informeret om, at projektet ikke er klar til udførelse, og det næste halve år vil blive brugt på projekteringen, hvor der skal afklares mange detaljer, og der skal tages beslutninger baseret på erfaringer fra branchen. Det blev samtidig forklaret, at projektet stadig kan blive opgivet af bestyrelsen, hvis budgettet ændrer sig for meget. Der er fortsat mange detaljer, der skal afklares, som kan fordyre projektet.

### Spørgsmål og svar:

- Er 12 års tilbagebetalingstid tilfredsstillende?  
Svar: Ja, det er det, og det er meget almindeligt inden for forsyningsbranchen.
- Holder den oplyste pris for spildevandsvarmepumpen?  
Svar: Det er vores forventning. Der er indregnet en sikkerhed på 20 % i forslaget. Hvis projektet overskrider budgettet, stoppes det, og det vil blive genovervejet.
- Hvide Sande har landets laveste varmepris, fordi de har to vindmøller stående på stranden. Er noget tilsvarende blevet overvejet?  
Svar: Ja, det har været overvejet, men det er en svær proces og en dyr investering på op mod 60 mio. kr. Der er andre fjernvarmeverker, der er længere med vindmølleprojekter, og vi følger naturligvis med på sidelinjen.

## Referat af generalforsamling i Hedensted Fjernvarme d. 28/11 2024

### Afstemning:

Der blev herefter kaldt til afstemning. Afstemningen skulle afgøres ved simpelt flertal blandt de angivne stemmer. Der blev valgt 2 stemmetællere.

Der blev udleveret 147 stemmer, og efter optælling var der afgivet 140 stemmer, fordelt på 20 imod og 120 for, hvormed forslaget blev vedtaget.

Dirigenten takkede for den store interesse, de mange gode spørgsmål, den gode tone og dialog.

### 4. Eventuelt

Under eventuelt kom et par afklarende spørgsmål, som er dækket af de opsummerede svar ovenfor.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Martin Lindhardt'.

---

*Referent: Martin Lindhardt, direktør*

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Christian Anker Hansen'.

---

*Dirigent: Christian Anker Hansen, LRP Advokater*



Grøn energi  
fra sol, overskuds-  
varme og varme-  
pumper

## Grøn varme – der holder ind i fremtiden

### Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Info omkring prisstigning
3. Investeringsprojekter til godkendelse af generalforsamlingen
4. Evt.



Siden sidste generalforsamling (marts 2024)

- Den nye bestyrelse i arbejdstøjet (nye kompetencer og ny tilgang)
- Gennemgang af HF forretningsprocesser – og ny strategi
- Økonomistyring – og ansættelse af regnskabschef
- Projektøkonomistyring – lønsomhed i nye investeringer
- Nedbringe prisen/MWh – have de rigtige fremtidige energikilder \*)
- Forbedre informationen overfor andelshaverne

\*) Politisk beslutning om MWh prisloft for Fjernvarmeværker i 2025



Kapacitet og grundlast

| Nøgletal                     | 2024   | 2025   | 2026              | 2027           | Tiltag                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------|--------|-------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Andelshavere                 | 3100   | 3200   | 3425              | 3650           | <ul style="list-style-type: none"><li>• At sikre den rette grundlast</li><li>• At effektivisere rette energikilder i grundlast</li><li>• At sikre den rigtige pris på grundlast</li></ul> |
| +Parallevvej                 | 100    | 0      | 0                 | 0              |                                                                                                                                                                                           |
| +Daugaard                    | 0      | 175    | 175               | 0              |                                                                                                                                                                                           |
| +Øvrige                      | 0      | 50     | 50                | 0              |                                                                                                                                                                                           |
| TOTAL                        | 3200   | 3425   | 3650              | 3650           |                                                                                                                                                                                           |
| MWh salg<br>(excl. varmetab) | 50.000 | 51.000 | 53.000            | 55.000         |                                                                                                                                                                                           |
| Kapacitet<br>+Spildevand VP  | 20 MW  | 20 MW  | 20 MW<br>Invest-> | 20 MW<br>+4 MW | Levere 4000 MWh i Daugaard/modtage 21000 MWh<br>Spidsbelastning behov 1-2 MW (et par dage/år)                                                                                             |
| Gas produktion               | 30 %   | 32 %   | 32 %              | 8 %            | Andel af produktion – Mere grøn profil ønskes                                                                                                                                             |
| Pris/MWh (kr.)               | *)     |        |                   |                | *) Prisstigning i Q4 2024 pga. 3,6 mio. kr. underskud<br>Spildevand VP har 91 kr. effekt på prisen (vs 2025)                                                                              |
| incl moms                    | 1263   | 938    | 963               | 824            |                                                                                                                                                                                           |
| excl. moms                   | 1010   | 750    | 770               | 659            |                                                                                                                                                                                           |



## Info omkring prisstigning

### Varmeforsyningsloven:

*"Over/underdækning skal modregnes som hovedregel i næste regnskabsår" (fordi vi er et forsyningsselskab)*

*"Dog kan der gives dispensation til at forlænge afviklingen til 2 år – som skal godkendes af Forsyningstilsynet"*



## Info omkring prisstigning

### Baggrund for Prisstigning

- Ukraine krigen medførte ekstremt høje energipriser i hele Europa
- Underdækning på 13 mio. kr. i 2022
- Overdækning i 2023 på 3 mio. kr. - dvs. krav på 10 mio. kr. i 2024 !
- I maj/juni mangler vi 3,6 mio. kr. – dvs. hæve prisen i 4 kvartal 2024



## Prisudvikling

**Varmepris fra 1. januar 2025:  
750 kr./MWh eks. moms**

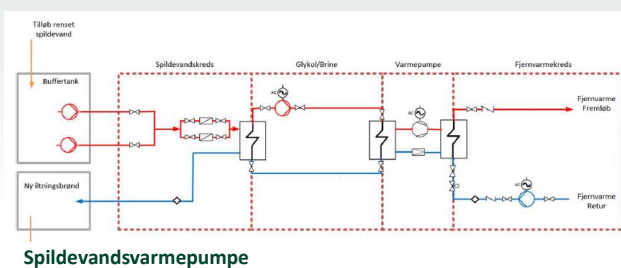
-----

**Påkrævet yderligere  
effektivisering i 2025**



## Spørgsmål

**?**

**Hedensted Spildevand**

**Hvorfor er vi her i dag ? → Vedtægterne § 6.4**

6.4 Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal indeholde:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens ber
3. Den reviderede
4. Budget opgjort drifts år fremtæt
5. Fremlæggelse af
6. Forslag fra besty
7. Indkomne forslag fra ansøgere, varmeforslagere
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen
10. Valg af revisor
11. Eventuelt

**11. Eventuelt**

Ved væsentlige investeringer skal den påtænkte investering anføres som et selvstændigt punkt på dagsorden til egentlig afstemning.

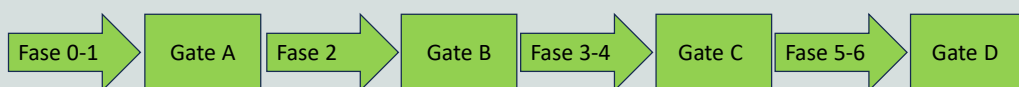
Ved væsentlige investeringer skal den påtænkte investering anføres som et selvstændigt punkt på dagsorden til egentlig afstemning.

## HEDENSTED FJERNVARME Stage Gate

### Stage Gate –processen:

- Projektøkonomi
- Cash flow
- Finansiering
- Teknologimuligheder
- Teknologivalg
- Tidsplan
- Ressourceplan
- Risikovurdering
- Kommunikation
- Prioriteringer

## HEDENSTED FJERNVARME Stage Gate - model



- Fase 0 – Afklaring af fremtidige forventede varmekonsum
- Fase 1 – Overordnede økonomisk afklaring af fremtidige forsyning
- Fase 2 – Teknisk afklaring af fremtidige forsyning & kreditgaranti
- Fase 3 – Projektforslag og projektering
- Fase 4 – Udbud
- Fase 5 – Udførelse
- Fase 6 – Test, godkendelse og aflevering

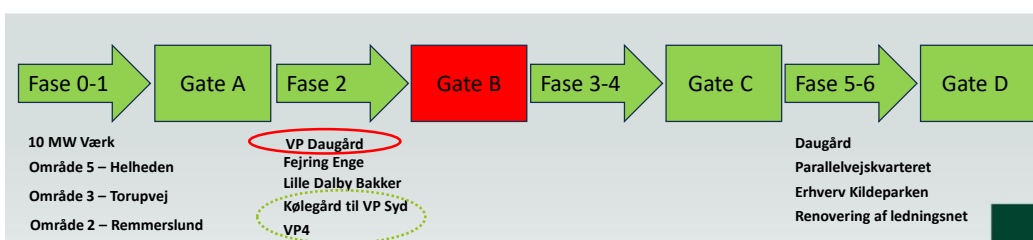


## Potentielle varmekilder

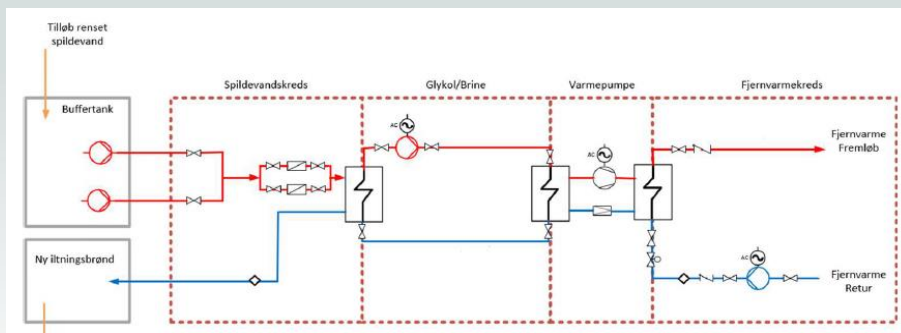
- Samarbejde med andre forsyningsselskaber
- Træfliskedel
- Halmkedel
- Nyt Luft til vand varmepumpeanlæg
- Ekstra el-kedel
- Biomassekraftvarme
- Gaskraftvarme
- Dampvarmelager
- Transmissions ledning fra TVIS
- Udvidelse af eksisterende varmepumpe anlæg
- Spildevandsvarmepumpe



## Stage Gate - projekter



## HEDENSTED FJERNVARME Procesdiagram



## HEDENSTED FJERNVARME Stage B – Spildevandsvarmepumpe

### Projektbeskrivelse

Hos Hedensted Spildevand har man en konstant mængde spildvarme i form af vand fra renseanlægget året rundt. Denne spildvarme kan udnyttes som den "kolde" side i en varmepumpe og den relativt høje temperatur på vandet fra processen vil give en varmepumpe god virkningsgrad. I 2027 vil den kunne levere 21.000 MWh som grundlast.

### Projektkøkonomi

|                               |                |
|-------------------------------|----------------|
| Investering:                  | 41,6 mio. kr.  |
| Tilskud:                      | - 4 mio. kr.   |
| Tilbagebetalingstid:          | 12 år          |
| Varmepri:                     | - 91 kr/MWh    |
| Besparelse i et standard hus: | - 1.600 kr./år |

### Teknologimuligheder & valg

Spildvarmen fra renseanlægget er mere eller mindre konstant over hele året, hvilket giver mulighed for stabil drift med minimal indgriben. (Hedensted Spildevand investerer selv i mere kapacitet.).

### Tidsplan

Godkendelse på Generalforsamling 28/11 medfører produktion i 1. kvartal 2027

### Finansiering

Kommunekredit: Rente 3,07 % + 0,5 % garantiprovision = 3,57 %

### Risikovurdering

Udfordringer kan også opstå fra svingende spildevandskvaliteter og mængder.

**HEDENSTED**  
**FJERNVARME** Spørgsmål

?

**HEDENSTED**  
**FJERNVARME** Afstemning

Spildevandsvarmepumpe:

FOR

I MOD

**Evt.**